



La Défense, le 19 septembre 2018

Communiqué de presse

Résultats semestriels 2018

**Une solide performance renforçant la position d'Infra Park
en tant que leader de la mobilité individuelle globale**

Chiffre d'affaires : 467,5 millions d'euros, +4,2% ⁽¹⁾
EBITDA : 156,6 millions d'euros, +1,9% ⁽¹⁾
Marge d'EBITDA : 33,5%, +0,4pt
Résultat opérationnel : 64,6 millions d'euros, +2,2% ⁽¹⁾
Free Cash-Flow : 107,1 millions d'euros, +2,7% ⁽²⁾

Serge Clemente, Président d'Infra Park, déclare :

« Ces résultats traduisent l'avance prise par notre Groupe sous la marque INDIGO dans la mise en œuvre de son plan stratégique 2025 et le renfort de notre position d'acteur majeur global de la mobilité individuelle. Nous avons continué à développer nos activités de stationnement dans les pays matures sur lesquels nous pouvons obtenir une place de numéro un ou deux, en développant les investissements sur le segment des parcs en pleine propriété et des contrats à long-terme, rationalisé notre approche des marchés émergents et investi davantage dans les activités liées aux nouvelles mobilités.

La complémentarité des activités du Groupe fait de nous le partenaire privilégié des villes dans la conception de la mobilité individuelle de leurs citoyens. Nous prévoyons une croissance continue de l'activité au cours du second semestre 2018. Nous continuerons à investir dans nos parkings afin de les préparer à l'arrivée des voitures intelligentes et autonomes ainsi que des services connexes actuellement proposés à travers des plateformes de partage de vélos, scooters et voitures ainsi que des solutions de stationnement digitales. »

¹ Chiffres consolidés *global proportionate*, variation à cours de change constants par rapport au 1^{er} semestre 2017

² Chiffres consolidés IFRS, variation à cours de change constants par rapport au 1^{er} semestre 2017

Infra Park

Société par Actions Simplifiée au capital de 160 044 282 euros
Siège Social : 4, place de la Pyramide – Immeuble Ile de France – Bâtiment A
92800 PUTEAUX LA DÉFENSE
800 348 146 RCS Nanterre
www.infraparkgroup.com



Synthèse

Au 30 juin 2018 (données à 100%, y compris dans les pays où le Groupe est présent via une co-entreprise), le Groupe gère 2 369 000 places réparties dans 5 693 parcs. 57,6% de ces places sont situées dans la zone Amérique du Nord-Royaume-Uni, 19,0% en France, 15,4% dans la zone IBSA (Espagne, Brésil, Colombie et Panama) et 8,0% en Europe Continentale hors France et Espagne.

Le chiffre d'affaires³ consolidé *global proportionate* du Groupe du 1^{er} semestre 2018 s'établit à 467,5 millions d'euros, en progression de +4,2% par rapport au 1^{er} semestre 2017 à cours de change constants et en retrait à cours de change courants de 0,5% (-2,4 millions d'euros) avec un écart de change défavorable de -21,0 millions d'euros. La progression à cours de change constants est liée à l'expansion de la France qui voit son chiffre d'affaires progresser de 4,7%, de la zone Amérique du Nord-Royaume-Uni en croissance de 5,2% et de l'Europe en croissance de 0,7% et malgré la zone Iberica South America (Espagne, Brésil, Colombie et Panama) en retrait de 4,4%. La contribution du Pôle Digital & Mobilités (MDS) représente 5,6 millions d'euros.

L'EBITDA consolidé *global proportionate* de 156,6 millions d'euros au 1^{er} semestre 2018 est en croissance de 1,9% (+3,0 millions d'euros) à cours de change constants par rapport au 1^{er} semestre 2017 et en croissance à cours de change courants de 0,6% (+0,9 million d'euros) malgré un écart de change défavorable de 2,0 millions d'euros. La marge d'EBITDA par rapport au chiffre d'affaires s'établit à 33,5%, 0,4 point supérieure à celle de 2017 (33,1%) malgré la prise en compte des coûts associés au lancement des activités de dépenalisation (Streeteo) et du contrat Velib 2 porté par Smovengo. En France, la marge d'EBITDA sur chiffre d'affaires atteint 55,7% du chiffre d'affaires contre 43,1% en Europe Continentale, 8,7% sur la zone Amérique du Nord-Royaume-Uni et 25,8% sur la zone Iberica South America, compte tenu de *business models* différents sur ces deux dernières zones géographiques, qui opèrent principalement, à l'exception de l'Espagne, dans le cadre de contrats sans risque trafic avec peu d'investissements, en contrepartie de marges inférieures.

Après prise en compte d'un résultat opérationnel *global proportionate* de 64,6 millions d'euros au 1^{er} semestre 2018, contre 63,8 millions d'euros au 1^{er} semestre 2017, Infra Park constate un résultat net consolidé - part du groupe négatif de 2,7 millions d'euros au 1^{er} semestre 2018 contre un bénéfice net - part du groupe de 23,2 millions d'euros au 1^{er} semestre 2017. Cette évolution d'un semestre sur l'autre inclut notamment la charge financière exceptionnelle de 19,8 millions d'euros constatée lors du remboursement anticipé, en mai 2018, de la souche obligataire 2020 de 500 millions d'euros, et une charge nette d'impôt sur les bénéfices de 23,8 millions d'euros, conduisant à un taux effectif d'impôt de 112,3% sur le 1^{er} semestre 2018, compte tenu notamment de cette charge financière exceptionnelle.

L'endettement financier net IFRS s'élève à 1 819,5 millions d'euros au 30 juin 2018, après la distribution 2017 de 80,0 millions d'euros, contre 1 665,7 millions d'euros au 31 décembre 2017

³ Montants retraités conformément au changement de méthode relatif à la comptabilisation du chiffre d'affaires dans le cadre de la première application au 1^{er} janvier 2018 de la norme IFRS 15 (cf. note 4 « Changement de méthode comptable » des annexes aux comptes consolidés au 30 juin 2018)

Infra Park

Société par Actions Simplifiée au capital de 160 044 282 euros
Siège Social : 4, place de la Pyramide – Immeuble Ile de France – Bâtiment A
92800 PUTEAUX LA DÉFENSE
800 348 146 RCS Nanterre
www.infraparkgroup.com



et 1707,8 millions d'euros au 30 juin 2017. Cette évolution de l'endettement reflète la poursuite des investissements du Groupe à un rythme soutenu, tant dans le cadre de ses activités de stationnement que dans le cadre du lancement de ses nouvelles activités MDS. En parallèle, le *Free Cash-Flow* IFRS d'Infra Park est en légère progression entre les deux périodes, et atteint 107,1 millions d'euros au 1^{er} semestre 2018, soit un *cash conversion ratio* de 70,4% sur la période.

Faits marquants de la période

- *Succès du refinancement*

Infra Park a émis en avril 2018 une nouvelle souche obligataire d'un montant de 700,0 millions d'euros et d'une maturité de 10 ans (avril 2028), portant un coupon fixe de 1,625%. Le livre d'ordres a atteint une sursouscription à deux fois le montant de l'émission, confirmant la confiance du marché dans la robustesse à long terme du *business model* du Groupe.

- *Confirmation de la notation BBB d'Infra Park*

En avril 2018, Standard & Poor's a confirmé la notation BBB d'Infra Park, tout en passant l'*outlook* de *positive* à *stable*.

- *Notation extra-financière d'Infra Park*

Infra Park s'est vu attribuer en mars 2018 par l'agence de notation extra-financière VIGEO la note de 61/100, positionnant ainsi le Groupe au 1^{er} rang européen des entreprises de son secteur. Cette notation illustre l'engagement du Groupe en matière sociale, sociétale et environnementale.

- *Acquisition de Besix Park NV*

Conformément à la stratégie confirmée en mars 2018, qui consiste à participer à la consolidation du marché dans les pays dans lesquels le Groupe peut acquérir une position de leader ou de co-leader, Infra Park a conclu en juin 2018 un accord concernant l'acquisition de 100% du capital de Besix Park NV, un acteur important du marché du stationnement en Belgique, gérant environ 17% des places de stationnement du pays pour des revenus de plus de 12 millions d'euros. Cette opération, qui s'est finalisée le 4 juillet 2018, permet au Groupe de devenir l'acteur numéro 1 sur le marché belge du stationnement en nombre de places gérées et de se rapprocher du numéro 2 en chiffre d'affaires.

- *Recentrage géographique de ses activités*

Notre stratégie consiste principalement à établir une forte présence mondiale, centrée sur les marchés les plus attractifs.

Infra Park

Société par Actions Simplifiée au capital de 160 044 282 euros
Siège Social : 4, place de la Pyramide – Immeuble Ile de France – Bâtiment A
92800 PUTEAUX LA DÉFENSE
800 348 146 RCS Nanterre
www.infraparkgroup.com

INFRA PARK

- *L'Europe*, principalement composée de villes compactes, est un marché mature, dominé par des opérateurs établis. L'objectif du Groupe est de renforcer son modèle, axé sur les concessions, les baux long-terme, et les pleines propriétés, en utilisant sa position de leader du marché pour rester performant sur l'ensemble des segments. Au-delà de l'acquisition de Besix Park, nous avons également développé INDIGO® weel, notre système de vélo partagé, et avons aujourd'hui 8 000 vélos en circulation dans 7 villes, pour une application INDIGO® weel téléchargée 160 000 fois depuis son lancement en Décembre 2017.
- *L'Amérique du Nord* est un marché fragmenté, caractérisé par un grand nombre de villes multicentriques, qui offre des opportunités de croissance organique, particulièrement dans le domaine des concessions, ainsi que des opportunités de croissance externe. LAZ Parking a remporté un contrat de gestion de 17,5 ans, renouvelable une fois, afin d'exploiter les 9 700 places d'East Michigan University.
- *L'Amérique du Sud* est beaucoup moins développée et constitue également un marché fragmenté, qui offre des opportunités de croissance rapide sur l'ensemble des segments de marché. Le Groupe a conclu avec le club de sport Corinthians Paulista un contrat de gestion du parc de l'un des stades brésiliens les plus modernes, le São Paulo Arena Corinthians (2 800 places).
- *L'Asie* représente un immense marché inexploité présentant des opportunités significatives pour de nouveaux entrants.

Conformément à cette stratégie, le Groupe a initié un recentrage géographique de ses activités, qui s'est traduit par la cession, en février, de l'intégralité des actions détenues par le Groupe dans le capital de la société de droit qatari QDVP P.Q.S.C. au profit de son coactionnaire qatari QDVC Q.S.C., ainsi que par la cession, en avril 2018, du parking Russe détenu indirectement par la co-entreprise Russia Parkinvest, dont le Groupe est actionnaire à 50,13%. Le Groupe a aussi lancé une réflexion sur la cession de ses filiales au Royaume-Uni, en Allemagne, en République Tchèque et en Slovaquie. L'ensemble de ces pays représentait moins de 6% de l'EBITDA 2017 du Groupe.

Perspectives d'avenir

A périmètre comparable, le niveau d'activité attendu pour l'ensemble de l'exercice 2018 devrait continuer à progresser. Cette performance sera portée par un nouveau plan stratégique Goal 2025, le plan précédent du Groupe, Goal 2020, ayant été réalisé avec deux ans d'avance.

Infra Park

Société par Actions Simplifiée au capital de 160 044 282 euros
Siège Social : 4, place de la Pyramide – Immeuble Ile de France – Bâtiment A
92800 PUTEAUX LA DÉFENSE
800 348 146 RCS Nanterre
www.infraparkgroup.com



Ce nouveau plan stratégique s'accompagne d'une nouvelle organisation du Groupe en deux *Business Lines* :

- 1) Stationnement regroupant la gestion des parcs, voiries et activités connexes dans nos parcs (services à la voiture, au quartier, à la personne) avec l'ambition d'offrir aux villes une solution globale,
- 2) Mobility and Digital Solutions (MDS) avec l'objectif de fournir des solutions de mobilité individuelle partagée et propre (vélo, trottinette, scooter, voiture) via une plateforme et des batteries communes (INDIGO® weel) et d'offrir des solutions de stationnement digitalisées (OPnGO)

Avec ces deux *Business Lines*, Infra Park se positionne clairement comme interlocuteur privilégié des villes pour les solutions de mobilité individuelle.

Les principaux axes stratégiques du plan Goal 2025 sont :

- Consolider par croissance organique notre modèle concessif et pleine propriété dans les pays clés afin d'assurer des Cash-Flows récurrents sur le long terme,
- Intensifier nos investissements par croissance externe dans les grands pays pour nous permettre de maintenir ou d'acquérir une position de leader ou co-leader, tout en procédant, le cas échéant, à des ajustements de périmètre à la marge,
- Utiliser notre expertise de l'international, en nous appuyant sur nos trois plateformes existantes (Europe, Amérique du Nord et Amérique du Sud) pour pénétrer le marché asiatique,
- Poursuivre notre politique d'innovation et de qualité centrée sur nos clients,
- Devenir un leader du digital et de la mobilité individuelle en s'appuyant sur nos deux marques phares : OPnGO et INDIGO® weel.

Il est à noter la poursuite des investissements dans nos parkings pour les préparer à l'arrivée de la voiture électrique, connectée et autonome qui devrait générer une évolution importante et positive de notre *business model*.

Enfin, en termes de géographie, l'Asie, et plus particulièrement la Chine, reste un territoire stratégique à conquérir.

Les comptes consolidés non audités au 30 juin 2018 ainsi que le *management report* sont disponibles en français et en anglais sur le site internet de Infra Park www.infraparkgroup.com dans la partie Relations investisseurs /Résultats financiers.

Infra Park

Société par Actions Simplifiée au capital de 160 044 282 euros
Siège Social : 4, place de la Pyramide – Immeuble Ile de France – Bâtiment A
92800 PUTEAUX LA DÉFENSE
800 348 146 RCS Nanterre
www.infraparkgroup.com



Le support de présentation des résultats semestriels 2018 qui sera commenté dans le cadre de la conférence téléphonique investisseurs organisée le jeudi 20 septembre à 10h30 CET, est disponible dans la rubrique relations investisseurs / présentations investisseurs.

Contact analystes /investisseurs :

Erwan Bégos
Tel.: +33 1 49 03 15 80
Mobile : +33 6 25 71 28 76
ir@infraparkgroup.com

Contact presse :

Claire Lise Beurenault
Tel : +33 1 49 03 12 79
Mobile : + 33 7 50 68 30 64
claire-lise.beurenault@infraparkgroup.com

A propos des données financières publiées

Afin d'améliorer la lisibilité et la présentation de sa performance, le Groupe présente des données opérationnelles (chiffre d'affaires, EBITDA, Résultat opérationnel) qualifiées de « *global proportionate* » (GP), ces dernières intégrant la quote-part des activités du Groupe dans les co-entreprises qu'il détient (principalement aux Etats-Unis, en Colombie, au Panama ainsi que Smovengo) comme si elles étaient consolidées par intégration proportionnelle et non par la méthode de la mise en équivalence, cette dernière étant appliquée pour la préparation des comptes consolidés, conformément aux normes IFRS.

L'annexe 9.7 des états financiers consolidés du Groupe au 30 juin 2018 présente la contribution de ces co-entreprises aux principaux agrégats du bilan et du compte de résultat, et permet ainsi de réconcilier les données *global proportionate* présentées dans le présent communiqué et les comptes consolidés.

A propos d'Infra Park

La société Infra Park, qui détient près de 100% du capital d'Indigo Infra, d'OPnGO et d'INDIGO® weel, est un acteur mondial et global du stationnement et de la mobilité urbaine, qui gère plus de 2,3 millions de places de stationnement et leurs services associés dans 14 pays. En 2017, le chiffre d'affaires consolidé et l'EBITDA consolidé d'Infra Park s'élevaient respectivement à 897,5 millions d'euros et 310,0 millions d'euros (données *global proportionate*).

Infra Park est indirectement détenue à hauteur de 49,2% par des fonds d'investissement gérés par Ardian, à hauteur de 49,2% par Crédit Agricole Assurances et pour le solde par les employés et le management du Groupe.

www.infraparkgroup.com

Infra Park

Société par Actions Simplifiée au capital de 160 044 282 euros
Siège Social : 4, place de la Pyramide – Immeuble Ile de France – Bâtiment A
92800 PUTEAUX LA DÉFENSE
800 348 146 RCS Nanterre
www.infraparkgroup.com