

**COMPTES CONSOLIDÉS  
SEMESTRIELS RESUMES  
30 JUIN 2025**



**COMPTES NON AUDITES**

**INDIGO GROUP**

Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance  
au capital de 183 021 628 euros

Siège social : The Curve - 48-50, Avenue du Général De Gaulle  
92800, Puteaux  
RCS Nanterre 800 348 146

## SOMMAIRE DES COMPTES CONSOLIDÉS

|                                                        |          |
|--------------------------------------------------------|----------|
| <b>Compte de résultat consolidé .....</b>              | <b>4</b> |
| <b>Etat du résultat global .....</b>                   | <b>5</b> |
| <b>Bilan Consolidé.....</b>                            | <b>6</b> |
| <b>Tableau des flux de trésorerie consolidés .....</b> | <b>7</b> |
| <b>Variation des capitaux propres consolidés .....</b> | <b>9</b> |

## ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

|                                                                                             |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>1. PRÉSENTATION DU GROUPE ET DU CONTEXTE DE PRÉPARATION DES COMPTES .....</b>            | <b>12 .....</b> |
| 1.1 Présentation du Groupe.....                                                             | 12 .....        |
| 1.2 Contexte de préparation des états financiers consolidés du Groupe.....                  | 12 .....        |
| 1.3 Saisonnalité de l'activité.....                                                         | 13 .....        |
| <b>2. FAITS MARQUANTS .....</b>                                                             | <b>14 .....</b> |
| 2.1 Faits marquants de la période .....                                                     | 14 .....        |
| 2.2 Faits marquants de la période précédente.....                                           | 16 .....        |
| <b>3. PRINCIPES COMPTABLES ET MÉTHODES D'ÉVALUATION .....</b>                               | <b>17 .....</b> |
| 3.1 Principes généraux .....                                                                | 17 .....        |
| 3.2 Méthodes de consolidation .....                                                         | 17 .....        |
| 3.3 Règles et méthodes d'évaluation .....                                                   | 20 .....        |
| 3.4 Indicateurs financiers non définis par les normes IFRS utilisés par le Groupe.....      | 21 .....        |
| <b>4. DISPOSITIONS SPÉCIFIQUES .....</b>                                                    | <b>23 .....</b> |
| <b>5. ACQUISITIONS D'ENTREPRISES .....</b>                                                  | <b>24 .....</b> |
| 5.1 Acquisitions de la période .....                                                        | 24 .....        |
| 5.2 Acquisitions de l'exercice précédent .....                                              | 24 .....        |
| <b>6. INFORMATIONS SECTORIELLES.....</b>                                                    | <b>24 .....</b> |
| <b>7. NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RÉSULTAT .....</b>                                       | <b>29 .....</b> |
| 7.1 Charges opérationnelles courantes .....                                                 | 29 .....        |
| 7.2 Dotations aux amortissements .....                                                      | 29 .....        |
| 7.3 Dotations nettes aux provisions et dépréciations d'actifs et passifs non courants ..... | 29 .....        |
| 7.4 Autres éléments opérationnels.....                                                      | 30 .....        |
| 7.5 Paiements en actions (IFRS 2) .....                                                     | 30 .....        |
| 7.6 Charges et produits financiers .....                                                    | 30 .....        |
| 7.7 Impôts sur les bénéfices .....                                                          | 31 .....        |
| 7.8 Résultat par action .....                                                               | 31 .....        |
| <b>8. NOTES RELATIVES AU TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE .....</b>                           | <b>32 .....</b> |
| 8.1 Passage de l'EBITDA au Free Cash-Flow.....                                              | 32 .....        |
| 8.2 Cash Conversion Ratio .....                                                             | 32 .....        |
| 8.3 Analyse des flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement .....               | 33 .....        |
| 8.4 Impact relatif au traitement des redevances fixes (IFRIC 12) .....                      | 33 .....        |

|                                                                       |                 |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 8.5 Impact relatif au traitement des loyers fixes (IFRS 16).....      | 33 .....        |
| <b>9. NOTES RELATIVES AU BILAN .....</b>                              | <b>35 .....</b> |
| 9.1 Immobilisations incorporelles du domaine concédé.....             | 35 .....        |
| 9.2 Goodwill .....                                                    | 36 .....        |
| 9.3 Autres immobilisations incorporelles.....                         | 36 .....        |
| 9.4 Immobilisations corporelles.....                                  | 37 .....        |
| 9.5 Tests de valeur sur actifs immobilisés.....                       | 37 .....        |
| 9.6 Participations dans les sociétés mises en équivalence.....        | 38 .....        |
| 9.7 Actifs financiers non courants .....                              | 42 .....        |
| 9.8 Actifs financiers de gestion de trésorerie et disponibilités..... | 42 .....        |
| 9.9 Capitaux propres .....                                            | 42 .....        |
| 9.10 Engagements de retraites et autres avantages au personnel.....   | 43 .....        |
| 9.11 Autres provisions .....                                          | 43 .....        |
| 9.12 Autres passifs non courants.....                                 | 45 .....        |
| 9.13 Besoin en fonds de roulement .....                               | 45 .....        |
| 9.14 Informations relatives à l'endettement financier net.....        | 45 .....        |
| 9.15 Informations relatives à la gestion des risques financiers ..... | 50 .....        |
| 9.16 Risque de crédit et contrepartie .....                           | 51 .....        |
| <b>10. AUTRES NOTES.....</b>                                          | <b>52 .....</b> |
| 10.1 Transactions avec les parties liées .....                        | 52 .....        |
| 10.2 Engagements hors bilan .....                                     | 52 .....        |
| <b>11. EVÈNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE .....</b>                  | <b>54 .....</b> |
| <b>12. LISTE DES SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES AU 30 JUIN 2025.....</b>        | <b>55 .....</b> |

## Compte de résultat consolidé

| (en millions d'euros)                                                  | Notes | 1er semestre<br>2025 | 1er semestre<br>2024 | 31/12/2024     |
|------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------|----------------------|----------------|
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (*)</b>                                          |       | <b>509,1</b>         | <b>420,0</b>         | <b>887,0</b>   |
| Chiffre d'affaires construction des filiales concessionnaires          |       | 25,8                 | 10,7                 | 32,1           |
| Total chiffre d'affaires                                               |       | 534,8                | 430,7                | 919,1          |
| Produits des activités annexes                                         |       | 5,5                  | 6,0                  | 13,0           |
| Charges opérationnelles courantes                                      | 7.1   | (319,1)              | (243,4)              | (501,1)        |
| <b>EBITDA</b>                                                          |       | <b>221,2</b>         | <b>193,3</b>         | <b>430,9</b>   |
| Dotations aux amortissements                                           | 7.2   | (142,7)              | (115,2)              | (248,5)        |
| Dotations nettes aux provisions et dépréciations d'actifs non courants | 7.3   | 2,7                  | 2,7                  | 3,6            |
| Autres éléments opérationnels                                          | 7.4   | (0,6)                | 6,9                  | 1,2            |
| Paielements en actions (IFRS 2)                                        | 7.5   | (1,4)                | (4,0)                | (7,5)          |
| Résultat des sociétés mises en équivalence                             | 9.6.1 | 1,2                  | (5,6)                | 31,3           |
| Perte de valeur des goodwill                                           | 9.5   | —                    | —                    | —              |
| Effet de périmètre et résultat de cession de titres (**)               |       | (4,5)                | 0,6                  | 5,3            |
| <b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>                                           |       | <b>75,9</b>          | <b>78,7</b>          | <b>216,4</b>   |
| Coût de l'endettement financier brut                                   |       | (63,4)               | (59,8)               | (128,6)        |
| Produits financiers des placements de trésorerie                       |       | 6,5                  | 14,6                 | 26,4           |
| <b>Coût de l'endettement financier net</b>                             | 7.6   | <b>(56,9)</b>        | <b>(45,2)</b>        | <b>(102,2)</b> |
| Autres produits financiers                                             | 7.6   | 1,2                  | 0,2                  | 0,9            |
| Autres charges financières                                             | 7.6   | (2,1)                | (1,0)                | (2,2)          |
| Impôts sur les bénéfices                                               | 7.7   | (16,5)               | (17,2)               | (28,2)         |
| <b>RESULTAT NET DE LA PERIODE</b>                                      |       | <b>1,6</b>           | <b>15,5</b>          | <b>84,6</b>    |
| Résultat net de la période - part des intérêts minoritaires            |       | (0,4)                | (1,7)                | (1,7)          |
| <b>RESULTAT NET DE LA PERIODE - PART DU GROUPE</b>                     |       | <b>2,0</b>           | <b>17,2</b>          | <b>86,3</b>    |
| <b>Résultat net par action part du Groupe</b>                          | 7.8   |                      |                      |                |
| Résultat net par action (en euros)                                     |       | 0,01                 | 0,11                 | 0,47           |
| Résultat net dilué par action (en euros)                               |       | 0,01                 | 0,11                 | 0,47           |

(\*) Hors chiffre d'affaires construction des filiales concessionnaires

(\*\*) Principalement liés à la cession de 60% d'Indigo Park Canada et de la participation minoritaire dans le Groupe Clermont (cf. faits marquants de la période)

## Etat du résultat global

| (en millions d'euros)                                                                  | 1er semestre 2025 |                                |              | 1er semestre 2024 |                                |               | 31/12/2024     |                                |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|--------------|-------------------|--------------------------------|---------------|----------------|--------------------------------|---------------|
|                                                                                        | Part du groupe    | Part des intérêts minoritaires | Total        | Part du Groupe    | Part des intérêts minoritaires | Total         | Part du groupe | Part des intérêts minoritaires | Total         |
| <b>Résultat net</b>                                                                    | <b>2,0</b>        | <b>(0,4)</b>                   | <b>1,6</b>   | <b>17,2</b>       | <b>(1,7)</b>                   | <b>15,5</b>   | <b>86,3</b>    | <b>(1,7)</b>                   | <b>84,6</b>   |
| Variations de juste valeur des instruments de couverture de flux de trésorerie (*)     | 1,6               | —                              | 1,6          | —                 | —                              | —             | —              | —                              | —             |
| Écarts de conversion (**)                                                              | (4,2)             | —                              | (4,2)        | (10,9)            | (4,1)                          | (14,9)        | (23,9)         | (7,0)                          | (30,9)        |
| Impôts (**)                                                                            | (0,4)             | —                              | (0,4)        | —                 | —                              | —             | —              | —                              | —             |
| Quote-part des sociétés mises en équivalence, nets des écarts de conversion            | —                 | —                              | —            | —                 | —                              | —             | —              | —                              | —             |
| <b>Autres éléments du résultat global recyclables ultérieurement en résultat net</b>   | <b>(3,1)</b>      | <b>—</b>                       | <b>(3,1)</b> | <b>(10,8)</b>     | <b>(4,1)</b>                   | <b>(14,9)</b> | <b>(23,9)</b>  | <b>(7,0)</b>                   | <b>(30,9)</b> |
| Gains et pertes actuariels sur engagements de retraite                                 | —                 | —                              | —            | —                 | —                              | —             | 7,3            | —                              | 7,3           |
| Impôts                                                                                 | —                 | —                              | —            | —                 | —                              | —             | (1,3)          | —                              | (1,3)         |
| Quote-part des sociétés mises en équivalence, nets                                     | —                 | —                              | —            | —                 | —                              | —             | —              | —                              | —             |
| Autres éléments du résultat global non recyclables ultérieurement en résultat net      | —                 | —                              | —            | —                 | —                              | —             | 6,0            | —                              | 6,0           |
| Total autres éléments du résultat global comptabilisés directement en capitaux propres | (3,1)             | —                              | (3,1)        | (10,8)            | (4,1)                          | (14,9)        | (17,9)         | (7,0)                          | (24,9)        |
| <b>Résultat global</b>                                                                 | <b>(1,1)</b>      | <b>(0,4)</b>                   | <b>(1,4)</b> | <b>6,3</b>        | <b>(5,8)</b>                   | <b>0,5</b>    | <b>68,5</b>    | <b>(8,7)</b>                   | <b>59,7</b>   |

(\*) Les variations de juste valeur des couvertures de flux de trésorerie (couvertures de taux principalement) sont comptabilisées en capitaux propres pour la part efficace de la couverture. Les gains et pertes accumulés en capitaux propres sont rapportés en résultat au moment où le flux de trésorerie couvert affecte le résultat.

(\*\*) Effets d'impôt liés aux variations de juste valeur des instruments financiers de couverture de flux de trésorerie (part efficace).

(\*\*\*) Dont, au 30 juin 2025, (4,2) millions d'euros sur le CAD, 0,1 million d'euros sur le PLN, (0,2) million d'euros sur le BRL, 0,4 million d'euros sur le CHF et (0,4) million d'euros sur le COP

## Bilan Consolidé

### Actif

(en millions d'euros)

|                                                                               | Notes          | 30/06/2025     | 30/06/2024     | 31/12/2024     |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Actifs non courants</b>                                                    |                |                |                |                |
| Immobilisations incorporelles du domaine concédé                              | 9.1            | 1 425,5        | 1 331,9        | 1 408,2        |
| Goodwill net                                                                  | 9.2            | 986,6          | 1 091,4        | 1 067,6        |
| Autres immobilisations incorporelles                                          | 9.3            | 139,8          | 198,6          | 148,1          |
| Immobilisations corporelles                                                   | 9.4            | 1 079,2        | 938,5          | 1 043,0        |
| Immobilisations corporelles du domaine concédé                                | 9.4            | 181,2          | 179,9          | 186,4          |
| Immeubles de placement                                                        |                | —              | —              | —              |
| Participations dans les sociétés mises en équivalence                         | 9.6            | 61,7           | 29,3           | 33,0           |
| Créances financières - Concessions (part à + 1 an)                            | 9.7            | 15,0           | 15,3           | 15,2           |
| Autres actifs financiers non courants                                         | 9.7            | 19,8           | 49,2           | 31,3           |
| Juste valeur des produits dérivés actifs non courants                         | 9.7.1<br>9.1.5 | 9,5            | 2,2            | 10,4           |
| Impôts différés actifs                                                        |                | 76,4           | 72,7           | 77,2           |
| <b>Total actifs non courants</b>                                              |                | <b>3 994,7</b> | <b>3 909,1</b> | <b>4 020,4</b> |
| <b>Actifs courants</b>                                                        |                |                |                |                |
| Stocks et travaux en cours                                                    | 9.13           | 16,4           | 8,8            | 18,2           |
| Clients                                                                       | 9.13           | 211,2          | 159,3          | 190,5          |
| Autres actifs courants d'exploitation                                         | 9.13           | 161,3          | 137,6          | 135,3          |
| Autres actifs courants hors exploitation                                      |                | 12,9           | 4,9            | 4,6            |
| Actifs d'impôt exigible                                                       |                | 11,0           | 12,6           | 13,7           |
| Créances financières - Concessions (part à - 1 an)                            |                | 0,2            | 0,2            | 0,2            |
| Autres actifs financiers courants                                             |                | 11,8           | 1,8            | 4,4            |
| Juste valeur des produits dérivés actifs courants                             | 9.15           | 2,2            | —              | 11,6           |
| Actifs financiers de gestion de trésorerie                                    | 9.8            | 0,4            | 330,6          | 0,4            |
| Disponibilités et équivalents de trésorerie                                   | 9.8            | 161,3          | 316,0          | 637,1          |
| Actifs liés aux activités abandonnées et autres actifs disponibles à la vente |                | —              | —              | —              |
| <b>Total actifs courants</b>                                                  |                | <b>588,7</b>   | <b>971,8</b>   | <b>1 016,1</b> |
| <b>TOTAL ACTIFS</b>                                                           |                | <b>4 583,4</b> | <b>4 880,9</b> | <b>5 036,5</b> |

## Bilan Consolidé

### Passif

(en millions d'euros)

|                                                                                 | Notes | 30/06/2025     | 30/06/2024     | 31/12/2024     |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Capitaux propres</b>                                                         | 9.9   |                |                |                |
| Capital social                                                                  |       | 183,0          | 160,0          | 183,0          |
| Primes liées au Capital                                                         |       | 471,8          | 210,8          | 471,8          |
| Réserves consolidées                                                            |       | (180,5)        | (116,8)        | (117,2)        |
| Réserves de conversion                                                          |       | (7,2)          | 7,4            | (5,7)          |
| Résultat net - Part du Groupe                                                   |       | 2,0            | 17,2           | 86,3           |
| Opérations enregistrées directement en capitaux propres                         |       | 15,8           | 8,6            | 14,6           |
| <b>Capitaux propres - Part du Groupe</b>                                        |       | <b>484,9</b>   | <b>287,2</b>   | <b>632,9</b>   |
| Intérêts minoritaires                                                           |       | 96,4           | 97,2           | 98,9           |
| <b>Total capitaux propres</b>                                                   |       | <b>581,3</b>   | <b>384,4</b>   | <b>731,8</b>   |
| <b>Passifs non courants</b>                                                     |       |                |                |                |
| Provisions pour retraites et autres avantages du personnel                      | 9.10  | 18,4           | 22,6           | 17,7           |
| Provisions non courantes                                                        | 9.11  | 15,0           | 20,9           | 15,8           |
| Emprunts obligataires                                                           | 9.14  | 2 204,9        | 2 669,3        | 2 206,1        |
| Autres emprunts et dettes financières                                           | 9.14  | 596,7          | 598,3          | 584,4          |
| Juste valeur des produits dérivés passifs non courants                          | 9.14  | —              | —              | —              |
| Autres passifs non courants                                                     | 9.12  | 17,9           | 16,5           | 19,9           |
| Impôts différés passifs                                                         |       | 169,7          | 152,5          | 173,7          |
| <b>Total passifs non courants</b>                                               |       | <b>3 022,7</b> | <b>3 480,1</b> | <b>3 017,7</b> |
| <b>Passifs courants</b>                                                         |       |                |                |                |
| Provisions courantes                                                            | 9.11  | 38,4           | 30,5           | 34,9           |
| Fournisseurs                                                                    | 9.13  | 141,6          | 112,5          | 125,9          |
| Autres passifs courants d'exploitation                                          | 9.13  | 438,0          | 394,5          | 410,7          |
| Autres passifs courants hors exploitation                                       |       | 39,0           | 28,5           | 46,4           |
| Passifs d'impôt exigible                                                        |       | 19,7           | 21,1           | 22,8           |
| Juste valeur des produits dérivés passifs courants                              | 9.15  | 0,3            | 0,8            | 0,2            |
| Dettes financières courantes                                                    | 9.14  | 302,4          | 428,5          | 646,1          |
| Passifs liés aux activités abandonnées et autres passifs disponibles à la vente |       | —              | —              | —              |
| <b>Total passifs courants</b>                                                   |       | <b>979,4</b>   | <b>1 016,4</b> | <b>1 287,0</b> |
| <b>TOTAL PASSIFS &amp; CAPITAUX PROPRES</b>                                     |       | <b>4 583,4</b> | <b>4 880,9</b> | <b>5 036,5</b> |

## Tableau des flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)

|                                                                                                         | Notes                    | 30/06/2025     | 30/06/2024     | 31/12/2024     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Résultat net de la période (y compris les minoritaires)</b>                                          |                          | <b>1,6</b>     | <b>15,5</b>    | <b>84,6</b>    |
| Dotations nettes aux amortissements                                                                     | 7.2                      | 142,7          | 115,2          | 248,5          |
| Dotations nettes aux provisions                                                                         |                          | (2,3)          | (2,2)          | (2,9)          |
| Paielements en actions (IFRS 2) et autres retraitements                                                 |                          | (0,4)          | 0,4            | 2,6            |
| Résultat sur cessions (****)                                                                            |                          | 3,4            | (5,2)          | (11,5)         |
| Pertes et profits de change latents                                                                     |                          | 0,3            | 0,5            | 0,3            |
| Impact d'actualisation des créances & dettes non courantes                                              |                          | —              | —              | —              |
| Variation de la juste valeur des instruments financiers                                                 |                          | —              | —              | —              |
| Perte durable (AFS) et/ou variation de valeur des titres (acquis par étape)                             |                          | —              | —              | —              |
| Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence et dividendes des sociétés non                 |                          | (1,1)          | 0,6            | (31,7)         |
| Coûts d'emprunt immobilisés                                                                             |                          | —              | (0,1)          | (0,1)          |
| Coût de l'endettement financier net comptabilisé                                                        |                          | 56,9           | 45,2           | 102,2          |
| Charges d'impôt (y compris impôts différés) comptabilisées                                              |                          | 16,5           | 17,2           | 28,2           |
| <b>Capacité d'autofinancement avant coût de financement et impôts</b>                                   | <b>8.1</b>               | <b>217,6</b>   | <b>187,1</b>   | <b>420,1</b>   |
| Variations du BFR et des provisions courantes                                                           | 9.13                     | 9,7            | (14,2)         | (25,7)         |
| Impôts payés                                                                                            |                          | (21,6)         | (9,2)          | (33,6)         |
| Intérêts financiers nets payés                                                                          |                          | (68,7)         | (55,8)         | (105,4)        |
| - dont impact relatif au traitement comptable des redevances fixes (IFRIC 12)                           |                          | (9,5)          | (9,3)          | (18,8)         |
| - dont impact relatif au traitement comptable des loyers fixes (IFRS 16)                                |                          | (3,4)          | (2,9)          | (6,0)          |
| Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence                                                      |                          | 2,5            | 2,6            | 2,6            |
| <b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>                                                             | <b>I</b>                 | <b>139,5</b>   | <b>110,4</b>   | <b>257,9</b>   |
| Investissements en immobilisations corporelles et incorporelles                                         | 8.3                      | (106,1)        | (59,1)         | (119,5)        |
| - dont impact relatif au traitement comptable des loyers fixes (IFRS 16)                                |                          | (28,5)         | (29,3)         | (50,1)         |
| Cession des immobilisations corporelles et incorporelles                                                | 8.3                      | 2,8            | 12,4           | 22,8           |
| - dont impact relatif au traitement comptable des redevances fixes (IFRIC 12)                           |                          | 3,0            | 1,8            | 1,6            |
| - dont impact relatif au traitement comptable des loyers fixes (IFRS 16)                                |                          | 1,3            | (0,2)          | —              |
| Investissements en immobilisations du domaine concédés (net de subventions reçues)                      | 8.3                      | (67,3)         | (80,7)         | (127,5)        |
| - dont impact relatif au traitement comptable des redevances fixes (IFRIC 12)                           |                          | (43,0)         | (43,7)         | (44,7)         |
| - dont impact relatif au traitement comptable des redevances fixes sur portefeuille existant (IFRIC 12) |                          | 4,4            | (2,1)          | (3,6)          |
| Variation des créances financières sur Concessions                                                      | 8.3                      | 0,1            | 0,1            | 0,3            |
| <b>Investissements opérationnels (nets de cession)</b>                                                  | <b>8.3</b>               | <b>(170,5)</b> | <b>(127,4)</b> | <b>(224,0)</b> |
| Acquisition de titres de participation (consolidés et non consolidés)                                   | 5.1                      | (16,9)         | (293,6)        | (343,4)        |
| Cession et sortie de titres de participation (consolidés et non consolidés) (****)                      |                          | 41,7           | 1,5            | 13,8           |
| Incidence nette des variations de périmètre (**)                                                        |                          | (7,1)          | 43,9           | 45,9           |
| Investissements financiers nets                                                                         |                          | 17,7           | (248,2)        | (283,7)        |
| Dividendes reçus des sociétés non consolidées                                                           |                          | (0,1)          | —              | —              |
| Autres                                                                                                  |                          | 1,8            | (4,4)          | 23,0           |
| <b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissements</b>                                    | <b>II</b>                | <b>(151,1)</b> | <b>(379,9)</b> | <b>(484,6)</b> |
| Augmentation ou réduction de capital                                                                    | 9.9                      | —              | —              | 284,0          |
| Augmentations de capital des filiales souscrites par des tiers                                          |                          | (0,1)          | —              | —              |
| Acquisitions/cessions d'intérêts minoritaires (sans prise/perte de contrôle)                            |                          | —              | —              | —              |
| Sommes encaissées lors de l'exercice des stocks options                                                 |                          | —              | —              | —              |
| Distributions versées                                                                                   |                          | (154,0)        | (157,0)        | (157,2)        |
| - aux actionnaires                                                                                      | 9.9.3                    | (151,9)        | (155,2)        | (155,2)        |
| - aux minoritaires des sociétés intégrées                                                               |                          | (2,1)          | (1,8)          | (2,0)          |
| Encaissements liés aux nouveaux emprunts                                                                | 9.14                     | 98,2           | 126,0          | 146,3          |
| - dont impact relatif au traitement comptable des redevances fixes sur nouveaux contrats (IFRIC 12)     |                          | 43,0           | 43,7           | 44,7           |
| - dont impact relatif au traitement comptable des redevances fixes sur portefeuille existant (IFRIC 12) |                          | (4,9)          | 2,1            | 2,5            |
| - dont impact relatif au traitement comptable des loyers fixes (IFRS 16)                                |                          | 26,9           | 28,2           | 49,0           |
| Remboursements d'emprunts                                                                               | 9.14                     | (559,9)        | (65,1)         | (124,5)        |
| - dont impact relatif au traitement comptable des redevances fixes sur portefeuille existant (IFRIC 12) |                          | (26,7)         | (24,8)         | (46,5)         |
| - dont impact relatif au traitement comptable des loyers fixes (IFRS 16)                                |                          | (16,1)         | (15,3)         | (32,5)         |
| Variation des emprunts sur filiales consolidées                                                         |                          | —              | 2,1            | (21,2)         |
| Variation des lignes de crédit                                                                          | 9.14.2.4                 | 130,0          | (0,2)          | (0,2)          |
| Variation des actifs de gestion de trésorerie (*)                                                       | 9.14.2.4                 | (0,4)          | (330,4)        | 0,1            |
| Variation des dérivés sur la trésorerie                                                                 |                          | —              | —              | —              |
| <b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement</b>                                       | <b>III</b>               | <b>(486,2)</b> | <b>(424,6)</b> | <b>127,2</b>   |
| Autres variations (dont incidence des variations des cours de devises)                                  | IV                       | (0,1)          | (2,9)          | (3,3)          |
| <b>Variation nette de trésorerie nette</b>                                                              | <b>I + II + III + IV</b> | <b>(497,9)</b> | <b>(697,0)</b> | <b>(102,8)</b> |
| <b>Trésorerie nette à l'ouverture</b>                                                                   |                          | <b>621,9</b>   | <b>724,7</b>   | <b>724,7</b>   |
| <b>Trésorerie nette à la clôture</b>                                                                    |                          | <b>124,0</b>   | <b>27,7</b>    | <b>621,9</b>   |
| Variation des dettes financières courantes et autres actifs financiers de gestion de trésorerie (**)    |                          | —              | 330,5          | —              |
| <b>Trésorerie nette gérée à la clôture</b>                                                              | <b>9.14.2.2</b>          | <b>124,0</b>   | <b>358,2</b>   | <b>621,9</b>   |

(\*) Données retraitées des comptes courants financiers actifs (cf. Note "9.14 Informations relatives à l'endettement financier net")

(\*\*) Dont en juin 2024, reclassement de 330 millions de compte à terme nantis dans le cadre de l'acquisition de Parkia Spanish Holding

(\*\*\*) Dont en 2024, 44,2 millions d'euros de trésorerie entrante liée à l'acquisition des titres de Parkia Spanish Holding, en Espagne

(\*\*\*\*) Lié à la cession de 60% d'Indigo Park Canada et de la participation minoritaire détenue dans le Groupe Clermont



## Variation des capitaux propres consolidés au 30 juin 2025

| (en millions d'euros)                                                                                              | Capital social | Primes liées au capital | Autres instruments de capitaux propres | Réserves consolidées | Résultat net | Réserves de conversion | Opérations reconnues directement en capitaux propres | Total part du groupe | Intérêts minoritaires | Total        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------|----------------------------------------|----------------------|--------------|------------------------|------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|--------------|
| <b>Capitaux propres au 31/12/2024</b>                                                                              | <b>183,0</b>   | <b>471,8</b>            | <b>—</b>                               | <b>(117,2)</b>       | <b>86,3</b>  | <b>(5,7)</b>           | <b>14,6</b>                                          | <b>632,9</b>         | <b>98,9</b>           | <b>731,8</b> |
| Résultat net de la période                                                                                         | —              | —                       | —                                      | —                    | 2,0          | —                      | —                                                    | 2,0                  | (0,4)                 | 1,6          |
| Autres éléments du résultat global comptabilisés directement en capitaux propres des sociétés contrôlées           | —              | —                       | —                                      | —                    | —            | (4,2)                  | 1,2                                                  | (3,1)                | —                     | (3,1)        |
| Autres éléments du résultat global comptabilisés directement en capitaux propres des sociétés mises en équivalence | —              | —                       | —                                      | —                    | —            | —                      | —                                                    | —                    | —                     | —            |
| <b>Résultat global de la période</b>                                                                               | <b>—</b>       | <b>—</b>                | <b>—</b>                               | <b>—</b>             | <b>2,0</b>   | <b>(4,2)</b>           | <b>1,2</b>                                           | <b>(1,1)</b>         | <b>(0,4)</b>          | <b>(1,4)</b> |
| Augmentation de capital                                                                                            | —              | —                       | —                                      | —                    | —            | —                      | —                                                    | —                    | —                     | —            |
| Réduction de capital et rachat d'autres instruments de capitaux propres                                            | —              | —                       | —                                      | —                    | —            | —                      | —                                                    | —                    | —                     | —            |
| Affectation du résultat et dividendes distribués                                                                   | —              | —                       | —                                      | (65,1)               | (86,8)       | —                      | —                                                    | (151,9)              | (2,1)                 | (154,0)      |
| Paiements en actions (IFRS 2)                                                                                      | —              | —                       | —                                      | —                    | —            | —                      | —                                                    | —                    | —                     | —            |
| Incidence des acquisitions ou cessions d'intérêts minoritaires postérieures à la prise de contrôle                 | —              | —                       | —                                      | —                    | —            | —                      | —                                                    | —                    | —                     | —            |
| Variations de périmètre                                                                                            | —              | —                       | —                                      | (0,1)                | —            | 2,7                    | —                                                    | 2,6                  | (0,1)                 | 2,5          |
| Divers                                                                                                             | —              | —                       | —                                      | 1,9                  | 0,5          | —                      | —                                                    | 2,4                  | —                     | 2,4          |
| <b>Capitaux propres au 30/06/2025</b>                                                                              | <b>183,0</b>   | <b>471,8</b>            | <b>—</b>                               | <b>(180,5)</b>       | <b>2,0</b>   | <b>(7,2)</b>           | <b>15,8</b>                                          | <b>484,9</b>         | <b>96,4</b>           | <b>581,3</b> |

## Variation des capitaux propres consolidés au 30 juin 2024

| (en millions d'euros)                                                                                              | Capital social | Primes liées au capital | Autres instruments de capitaux propres | Réserves consolidées | Résultat net | Réserves de conversion | Opérations reconnues directement en capitaux propres | Total part du groupe | Intérêts minoritaires | Total        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------|----------------------------------------|----------------------|--------------|------------------------|------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|--------------|
| <b>Capitaux propres au 31/12/2023</b>                                                                              | <b>160,0</b>   | <b>210,8</b>            | <b>—</b>                               | <b>(17,4)</b>        | <b>55,0</b>  | <b>18,2</b>            | <b>8,6</b>                                           | <b>435,3</b>         | <b>105,2</b>          | <b>540,5</b> |
| Résultat net de la période                                                                                         | —              | —                       | —                                      | —                    | 17,2         | —                      | —                                                    | 17,2                 | (1,7)                 | 15,5         |
| Autres éléments du résultat global comptabilisés directement en capitaux propres des sociétés contrôlées           | —              | —                       | —                                      | —                    | —            | (10,9)                 | —                                                    | (10,8)               | (4,1)                 | (14,9)       |
| Autres éléments du résultat global comptabilisés directement en capitaux propres des sociétés mises en équivalence | —              | —                       | —                                      | —                    | —            | —                      | —                                                    | —                    | —                     | —            |
| <b>Résultat global de la période</b>                                                                               | <b>—</b>       | <b>—</b>                | <b>—</b>                               | <b>—</b>             | <b>17,2</b>  | <b>(10,9)</b>          | <b>—</b>                                             | <b>6,3</b>           | <b>(5,8)</b>          | <b>0,5</b>   |
| Augmentation de capital                                                                                            | —              | —                       | —                                      | —                    | —            | —                      | —                                                    | —                    | —                     | —            |
| Réduction de capital et rachat d'autres instruments de capitaux propres                                            | —              | —                       | —                                      | —                    | —            | —                      | —                                                    | —                    | —                     | —            |
| Affectation du résultat et dividendes distribués                                                                   | —              | —                       | —                                      | (100,2)              | (55,0)       | —                      | —                                                    | (155,2)              | (1,8)                 | (157,0)      |
| Paiements en actions (IFRS 2)                                                                                      | —              | —                       | —                                      | —                    | —            | —                      | —                                                    | —                    | —                     | —            |
| Incidence des acquisitions ou cessions d'intérêts minoritaires postérieures à la prise de contrôle                 | —              | —                       | —                                      | —                    | —            | —                      | —                                                    | —                    | —                     | —            |
| Variations de périmètre                                                                                            | —              | —                       | —                                      | (0,1)                | —            | —                      | —                                                    | (0,1)                | (0,4)                 | (0,5)        |
| Divers                                                                                                             | —              | —                       | —                                      | 0,9                  | —            | —                      | —                                                    | 0,9                  | —                     | 0,9          |
| <b>Capitaux propres au 30/06/2024</b>                                                                              | <b>160,0</b>   | <b>210,8</b>            | <b>—</b>                               | <b>(116,8)</b>       | <b>17,2</b>  | <b>7,4</b>             | <b>8,6</b>                                           | <b>287,2</b>         | <b>97,2</b>           | <b>384,4</b> |

## Variation des capitaux propres consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2024

| (en millions d'euros)                                                                                              | Capital social | Primes liées au capital | Autres instruments de capitaux propres | Réserves consolidées | Résultat net | Réserves de conversion | Opérations reconnues directement en capitaux propres | Total part du groupe | Intérêts minoritaires | Total        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------|----------------------------------------|----------------------|--------------|------------------------|------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|--------------|
| <b>Capitaux propres au 31/12/2023</b>                                                                              | <b>160,0</b>   | <b>210,8</b>            | <b>—</b>                               | <b>(17,4)</b>        | <b>55,0</b>  | <b>18,2</b>            | <b>8,6</b>                                           | <b>435,3</b>         | <b>105,2</b>          | <b>540,5</b> |
| Résultat net de la période                                                                                         | —              | —                       | —                                      | —                    | 86,3         | —                      | —                                                    | 86,3                 | (1,7)                 | 84,6         |
| Autres éléments du résultat global comptabilisés directement en capitaux propres des sociétés contrôlées           | —              | —                       | —                                      | —                    | —            | (23,9)                 | 6,0                                                  | (17,9)               | (7,0)                 | (24,9)       |
| Autres éléments du résultat global comptabilisés directement en capitaux propres des sociétés mises en équivalence | —              | —                       | —                                      | —                    | —            | —                      | —                                                    | —                    | —                     | —            |
| <b>Résultat global de la période</b>                                                                               | <b>—</b>       | <b>—</b>                | <b>—</b>                               | <b>—</b>             | <b>86,3</b>  | <b>(23,9)</b>          | <b>6,0</b>                                           | <b>68,5</b>          | <b>(8,7)</b>          | <b>59,7</b>  |
| Augmentation de capital                                                                                            | 23,0           | 261,0                   | —                                      | —                    | —            | —                      | —                                                    | 284,0                | —                     | 284,0        |
| Réduction de capital et rachat d'autres instruments de capitaux propres                                            | —              | —                       | —                                      | —                    | —            | —                      | —                                                    | —                    | —                     | —            |
| Affectation du résultat et dividendes distribués                                                                   | —              | —                       | —                                      | (100,2)              | (55,0)       | —                      | —                                                    | (155,2)              | (2,0)                 | (157,2)      |
| Palements en actions (IFRS 2)                                                                                      | —              | —                       | —                                      | —                    | —            | —                      | —                                                    | —                    | —                     | —            |
| Incidence des acquisitions ou cessions d'intérêts minoritaires postérieures à la prise de contrôle                 | —              | —                       | —                                      | —                    | —            | —                      | —                                                    | —                    | —                     | —            |
| Variations de périmètre                                                                                            | —              | —                       | —                                      | (0,1)                | —            | —                      | —                                                    | (0,1)                | 4,5                   | 4,3          |
| Divers                                                                                                             | —              | —                       | —                                      | 0,5                  | —            | —                      | —                                                    | 0,5                  | —                     | 0,5          |
| <b>Capitaux propres au 31/12/2024</b>                                                                              | <b>183,0</b>   | <b>471,8</b>            | <b>—</b>                               | <b>(117,2)</b>       | <b>86,3</b>  | <b>(5,7)</b>           | <b>14,6</b>                                          | <b>632,9</b>         | <b>98,9</b>           | <b>731,8</b> |

## ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### I. PRÉSENTATION DU GROUPE ET DU CONTEXTE DE PRÉPARATION DES COMPTES

#### I.1 Présentation du Groupe

La société Indigo Group (la « Société ») est une société anonyme de droit français, dont le siège social est situé au 48-50 Avenue du Général de Gaulle – Tour Curve – 92800 Puteaux La Défense. Elle est immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Nanterre sous le numéro 800 348 146.

Au 31 décembre 2015, Infra Foch Topco, société mère d'Indigo Group, était détenue à hauteur de 36,9% par des fonds d'investissements gérés par Ardian Infrastructure, à hauteur de 36,9% par Crédit Agricole Assurances via sa filiale Predica, à hauteur de 24,6% par VINCI Concessions (groupe VINCI) et à hauteur de 1,6% par le management du Groupe.

Le 13 juin 2016, Ardian Infrastructure et Crédit Agricole Assurances ont signé un accord avec Vinci Concessions en vue de l'acquisition, à parts égales, de sa participation de 24,6% au capital d'Infra Foch Topco. Cette transaction, soumise à l'approbation des autorités de la concurrence, a été finalisée au cours du troisième trimestre 2016.

Le 17 septembre 2019, Vauban Infrastructure Partners (ex Mirova) (au travers de Core Infrastructure Fund II et de son véhicule de co-investissement), société de gestion dédiée à l'investissement durable, et MEAG, société du groupe Munich Re gestionnaire des actifs de Munich Re et Ergo, ont finalisé l'acquisition de la participation d'Ardian dans Infra Foch Topco, qui elle-même détient 99,6% d'Indigo Group (0,2% détenu par les salariés au travers d'un FCPE), suite à l'information consultation du Comité Social et Economique français d'Indigo ainsi qu'à l'approbation de l'opération par les autorités de concurrence compétentes.

Au 30 juin 2025, Infra Foch Topco est détenue par Crédit Agricole Assurances, pour 49,5% à travers Prédica SA et Crédit Agricole Assurances Retraite, par Vauban Infrastructure Partners à hauteur de 34,4%, par MR Infrastructure Investment GmbH (Meag) à hauteur de 14,9%, à hauteur de 0,1% en autocontrôle et pour le solde par le Management du Groupe.

Le Groupe formé par Indigo Group et ses filiales (ci-après « Indigo Group » ou le « Groupe ») est un acteur mondial et global du stationnement et de la mobilité urbaine qui gère, au 30 juin 2025, 1,7 million de places de stationnement et leurs services associés dans 10 pays.

Le Groupe est le partenaire de différents acteurs privés et publics (collectivités, hôpitaux, gares, aéroports, centres commerciaux, stades, lieux de loisirs, de tourisme, résidences, entreprises, universités, administrations, etc.) pour concevoir, construire, financer et exploiter des solutions de stationnement sur voirie ou en ouvrage en concession, pleine propriété ou prestations de services.

Le Groupe exerce par ailleurs une activité dans le domaine des mutations urbaines via sa branche Urban Shift notamment à travers ses filiales Indigo Voirie et Smovengo.

#### I.2 Contexte de préparation des états financiers consolidés du Groupe

Les présents états financiers consolidés ont été préparés dans le cadre de la clôture semestrielle intermédiaire au 30 juin 2025.

Dans le respect des dispositions des normes IAS I « Présentation des états financiers » et IAS 34 « Information financière intermédiaire », le Groupe a présenté dans les états financiers consolidés semestriels résumés de la période clôturée au 30 juin 2025, les périodes suivantes :

- le bilan consolidé au 30 juin 2025 et un état comparatif du bilan consolidé au 30 juin 2024 et à la date de clôture de l'exercice précédent (soit le 31 décembre 2024) ;
- le compte de résultat consolidé et l'état du résultat global consolidé du 1er semestre 2025 (soit du 1er janvier 2025 au 30 juin 2025) et un état comparatif pour la période similaire de l'exercice précédent (soit du 1er janvier 2024 au 30 juin 2024), et pour l'exercice précédent (soit du 1er janvier 2024 au 31 décembre 2024) ;
- l'état des variations des capitaux propres depuis le début de la période considérée (soit du 1er janvier 2025 au 30 juin 2025), et un état comparatif pour la période similaire de l'exercice précédent (soit du 1er janvier 2024 au 30 juin 2024), et pour l'exercice précédent (soit du 1er janvier 2024 au 31 décembre 2024) ;
- le tableau des flux de trésorerie depuis le début de l'exercice considéré (soit du 1er janvier 2025 au 30 juin 2025), et un état comparatif pour la période similaire de l'exercice précédent (soit du 1er janvier 2024 au 30 juin 2024), et pour l'exercice précédent (soit du 1er janvier 2024 au 31 décembre 2024).

Le Groupe utilise pour la mesure de sa performance un certain nombre d'indicateurs non définis par les normes IFRS, utilisés notamment pour ses besoins en matière de communication financière et dont les définitions sont présentées en Note 3.4 .

### **I.3 Saisonnalité de l'activité**

La saisonnalité de l'activité est, en règle générale, marquée dans la plupart des pays où le Groupe est présent, avec parfois un léger déséquilibre en faveur du 2e semestre.

Ponctuellement et selon les générateurs (centre-ville, commerces, transport, hôpitaux, loisirs), l'activité peut notamment être marquée par les cycles saisonniers impactant l'activité scolaire, l'activité économique (vacances, soldes,...).

Le niveau du chiffre d'affaires et celui des résultats du 1er semestre ne peuvent donc pas être extrapolés à l'ensemble de l'exercice. L'existence éventuelle d'autres impacts saisonniers ne donne lieu à aucune correction sur les comptes consolidés semestriels du Groupe.

Les produits et charges des activités ordinaires que le Groupe perçoit ou supporte sont pris en compte selon des règles identiques à celles retenues pour la clôture annuelle. Ils ne sont ni anticipés, ni différés à la date de l'arrêté semestriel. Sauf exception, les charges et produits facturés sur une base annuelle (ex. contrats) sont pris en compte sur la base d'une estimation annuelle au prorata de la période écoulée.

Les risques nés au cours du semestre sont provisionnés à la clôture de la période.

## 2. FAITS MARQUANTS

### 2.1 Faits marquants de la période

#### 2.1.1 Opérations

##### Incident de cybersécurité – Avril 2025

Le 6 avril 2025, le Groupe Indigo a été victime d'un incident cyber ayant conduit à une intrusion dans les serveurs physiques de son système d'information. Cet acte malveillant a entraîné un accès non autorisé à certaines données personnelles, notamment de clients.

Dès la détection de l'incident, le Groupe a déployé sans délai les mesures techniques, juridiques et organisationnelles appropriées, en relation avec son assureur cyber. Une plainte a été déposée auprès des autorités compétentes, et les notifications ont été adressées à la CNIL, conformément aux exigences réglementaires. Les clients potentiellement concernés ont été informés individuellement et sensibilisés aux risques par des messages de prévention élaborés avec l'appui d'experts, de la CNIL et de l'ANSSI.

L'incident a généré des perturbations opérationnelles, dont l'impact a été atténué grâce à la mise en œuvre d'une cellule de crise. Si aucun arrêt complet d'activité n'a été constaté sur les sites en France et en Europe, certaines fonctions ont néanmoins été affectées (ERP notamment). La région Amérique n'a pas été impactée. À ce stade, les conséquences financières directes restent limitées. Les coûts de remédiation et des pertes indirectes sont en cours d'évaluation et, de même que leur niveau de prise en charge par l'assureur.

## AMERIQUES

### Canada

Le 30 juin 2025, Indigo Group a finalisé la cession de 60% du capital d'INDIGO Park Canada Inc. (IPC), un des leaders du stationnement au Canada, à son partenaire américain historique LAZ Parking (LAZ), actuellement deuxième opérateur aux Etats-Unis.

Ce partenariat marque une nouvelle étape dans la collaboration entre les deux organisations sur le continent nord-américain. Avec près de 1 700 employés et un portefeuille de plus de 1 200 parkings, IPC s'est imposé comme un acteur incontournable du marché canadien, exploitant plusieurs sites emblématiques dans les principales villes du pays. Le partenariat LAZ/IPC en fait le plus grand opérateur d'Amérique du Nord.

INDIGO a également cédé sa participation de 20% dans Clermont, coentreprise dédiée à l'acquisition d'infrastructures de stationnement au Canada, à son co-actionnaire Ardian.

## URBAN SHIFT

### Transformation des surfaces de stationnement

Le 31 mars 2025, INDIGO, en partenariat avec CORSALIS, opérateur immobilier dédié à la logistique urbaine, entame la transformation du parking Foch, l'un des plus grands de la capitale, en un hub de services urbains innovant. Ce projet d'envergure (l'Arsenal), d'une durée de deux ans, vise à la fois à répondre aux défis de la logistique urbaine et à favoriser la mobilité décarbonée. Il prévoit la création d'un espace de logistique urbaine de 12 000 m², d'une aire de remisage pour les cars de tourisme et d'un Cyclopark de 200 places.

Le projet du parking Foch est le deuxième projet de transformation mené par INDIGO à Paris. En effet en mai 2025, INDIGO et CORSALIS ont achevé les travaux de transformation totale du parking Bercy (2000m² environ) en espace de logistique urbaine (ELU). La commercialisation est en cours.

Enfin, INDIGO poursuit l'adaptation de ses ouvrages pour accueillir les nouvelles formes de mobilité. Ainsi, au 30 juin 2025, INDIGO a déployé environ 100 Cycloparks, soit plus de 6 800 places, dans ses parkings. Parcs à vélos à haut niveau de service (zones protégées et sécurisées, avec casiers et kits de maintenance de 1er niveau), les Cycloparks permettent d'accompagner et de faciliter l'usage du vélo en zone urbaine.

### Acquisition de Corsalis

Le 11 juin 2025, INDIGO, est entré au capital de CORSALIS. Ensemble, les deux partenaires entendent former l'acteur immobilier de référence pour la livraison en cœur de ville, en transformant les infrastructures existantes. Avec deux opérations en cours, sur le Pressoir de Bercy (Paris 12e) et l'Arsenal de Foch (Paris 16e), c'est un partenariat industriel déjà éprouvé qui est ainsi consolidé.

## DIGITAL & EXPERIENCE CLIENT

INDIGO a lancé le 9 avril 2025 INDIGO Pro, une offre 100% digitale et sur-mesure à destination des indépendants, TPE et PME, pour maîtriser et simplifier le stationnement, grâce à une facturation unique, une meilleure gestion des flottes ainsi qu'un système de prélèvement en fin de mois, via une interface unique : INDIGO Neo.

Avec INDIGO Pro, les utilisateurs peuvent bénéficier d'un accès à plus de 400 parkings en France, soit plus de 460 000 places. Prochainement, l'abonnement INDIGO Pro permettra également l'utilisation des bornes de recharge électriques déployées dans les espaces de stationnement, ainsi que le paiement du stationnement en voirie dans plus de 80 villes en France.

Les services digitaux du Groupe auront globalement traité sur les 6 premiers mois de l'année un chiffre d'affaires d'environ 62 millions d'euros sur un périmètre de plus de 1 645 parcs et 121 voiries, confirmant la tendance de digitalisation des usages de nos clients avec une progression de +30% par rapport aux 6 premiers mois de l'année dernière.

### E-Mobility

INDIGO poursuit son déploiement très volontariste de points de charge : au premier semestre 2025, environ 12 000 points de charge électriques pour véhicules étaient en service dans les parkings INDIGO (dont environ 6 500 en France et environ 2 300 en Belgique).

Par ailleurs, INDIGO finalise les derniers éléments liés au lancement d'INDIGO Recharge, offre de recharge pour véhicules électriques qui sera commercialisée via Indigo Neo, la plateforme digitale du Groupe.

De manière complémentaire, INDIGO poursuit le déploiement de stations de recharge ultra rapides au sein de ses actifs et dispose, à présent, de 5 stations de recharge pour une puissance installée de 3,7 MW.

## 2.1.2 Corporate : Gouvernance et Financement

### Remboursement de la souche obligataire arrivant à échéance en 2025

Le 16 avril 2025, INDIGO a remboursé l'intégralité de la souche obligataire arrivant à échéance en 2025, pour un montant de 469,9 millions d'euros. Ce refinancement avait été anticipé dans le cadre de l'émission obligataire réalisée en octobre 2023, pour un montant de 650 millions d'euros.

### Souscription à des instruments dérivés de taux pour variabiliser une partie de la dette obligataire

Dans le cadre de sa gestion financière et de la maîtrise de son exposition au risque de taux, INDIGO a mis en place au cours du premier semestre 2025, des opérations de couverture anticipée aussi appelées « pre-hedge » pour un montant notionnel de 444 millions d'euros. Ces instruments, arrivant à maturité en 2034, visent à couvrir les conditions de financement sur la composante mid-swap en amont des refinancements obligataires attendus entre 2028 et 2030.

### Tirage de 130 millions d'euros sur la ligne de crédit renouvelable

Le 7 mai 2025, INDIGO a procédé à un tirage de 130 millions d'euros sur sa ligne de crédit renouvelable (RCF) multidevises sustainability linked d'un montant total de 300 millions d'euros, signée le 27 juillet 2022. Ce tirage s'inscrit dans le cadre du financement de ses besoins d'investissement. Pour mémoire, cette facilité bénéficie d'une échéance en juillet 2029, à la suite de l'exercice en 2023 et au premier semestre 2024 des deux options de prolongation prévues au contrat.

## 2.1.3 Conformité, risques et engagements ESG

En 2024, la direction de l'Audit interne est devenue la direction des Risques et de l'Audit interne, afin de prendre en compte l'élargissement du périmètre du Groupe, la nécessité d'harmoniser les méthodologies et pratiques du contrôle interne dans les pays, ainsi que le suivi des plans d'action et audits liés aux risques réglementaires (RGPD, anti-corruption, CSRD, devoir de vigilance...). Le Groupe a actualisé sa matrice des risques généraux et a produit, en 2024, sa première matrice de double matérialité, conformément à la directive européenne CSRD. Il a dans ce cadre publié son premier rapport de durabilité 2024, qui a été validé sans réserve par les commissaires aux comptes.

### Politique sociale et RH

La filiale INDIGO NEO a rejoint la convention collective des services de l'automobile et a intégré le périmètre de l'UES INDIGO au 1er avril 2024. Cette modification a permis d'harmoniser le statut des 25 collaborateurs d'INDIGO NEO avec celui de l'UES INDIGO.

Le Campus INDIGO fête les 20 ans de son centre de formation et de son programme de formation diplômant proposé aux collaborateurs du groupe. Cette école des métiers du stationnement unique en son genre et seule structure à délivrer des diplômes liés aux spécificités des métiers du stationnement, est certifiée Qualiopi depuis 2023.

### Projets soutenus par la fondation INDIGO

Au 30 juin 2025, la Fondation INDIGO a engagé 176 477 euros afin de soutenir 17 projets dans 16 villes et 3 pays (France, Belgique, Colombie). Elle compte des mécénats d'envergure comme Le Printemps des poètes à Tours, la « Pink race » de Bogota en Colombie, le Livre sur la Place de Nancy, le programme « sport pour tous » de la Ville de Metz ou encore Solid'Art à Lille.

## **2.2 Faits marquants de la période précédente**

Les faits marquants de la période précédente sont présentés dans les comptes consolidés 2024 publiés.



### **3. PRINCIPES COMPTABLES ET MÉTHODES D'ÉVALUATION**

#### **3.1 Principes généraux**

Les principes comptables retenus au 30 juin 2025 sont les mêmes que ceux retenus pour les états financiers au 31 décembre 2024, à l'exception des normes et interprétations adoptées par l'Union Européenne, applicables de façon obligatoire à partir du 1er janvier 2025.

Les comptes consolidés semestriels résumés du Groupe au 30 juin 2025 ont été préparés en conformité avec la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire ». S'agissant de comptes consolidés résumés, ils n'incluent pas toute l'information requise par le référentiel IFRS pour des comptes annuels et doivent donc être lus en relation avec les états financiers consolidés du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Les présents comptes consolidés semestriels résumés du Groupe au 30 juin 2025 ont été préparés conformément aux normes comptables internationales (« IFRS ») telles que publiées par l'IASB et adoptées par l'Union Européenne au 30 juin 2025.

Les états financiers consolidés du Groupe sont présentés en millions d'euros, avec une décimale. Les arrondis à la décimale la plus proche peuvent, dans certains cas de figure, conduire à des écarts non matériels au niveau des totaux et des sous-totaux figurant dans les tableaux. La valeur 0 est indiquée en format comptable.

##### **3.1.1 Normes et interprétations nouvelles applicables à compter du 1er janvier 2025**

Les normes et interprétations applicables de façon obligatoire à compter du 1er janvier 2025 sont sans impact significatif sur les comptes consolidés au 30 juin 2025. Elles concernent principalement :

- Amendements à IAS 21 « Absence de convertibilité » ;

##### **3.1.2 Normes et interprétations adoptées par l'IASB mais non encore applicables au 30 juin 2025**

Le Groupe n'a anticipé aucune des nouvelles normes et interprétations mentionnées ci-dessous dont l'application n'est pas obligatoire au 1er janvier 2025 :

- Amendements à IFRS 9 et IFRS 7 « Classement et évaluation des instruments financiers » ;
- Amendements à IFRS 9 et IFRS 7 « Contrats d'achat d'énergie renouvelable » ;

##### **3.1.3 Base d'établissement**

Les états financiers consolidés ont été préparés selon la méthode du coût historique, sauf en ce qui concerne certains instruments financiers qui ont été évalués selon leur juste valeur à la fin de chaque période de présentation de l'information financière, comme l'expliquent les méthodes de consolidation exposées ci-dessous.

Le coût historique est généralement fondé sur la juste valeur de la contrepartie donnée en échange des biens et services.

La juste valeur est définie comme étant le prix qui serait reçu pour la vente d'un actif ou payé pour le transfert d'un passif lors d'une transaction normale entre des intervenants de marché à la date d'évaluation, que ce prix soit directement observable ou estimé selon une autre technique d'évaluation (voir note 3.3.1 « Recours à des estimations » pour plus de détails).

#### **3.2 Méthodes de consolidation**

##### **3.2.1 Périmètre de consolidation**

La notion de contrôle d'une entité est définie sur la base de trois critères :

- le pouvoir sur l'entité, c'est-à-dire la capacité de diriger les activités qui ont le plus d'impacts sur sa rentabilité ;
- l'exposition aux rendements variables de l'entité, qui peuvent être positifs, sous forme de dividende ou de tout autre avantage économique, ou négatifs ;
- et le lien entre le pouvoir et ces rendements, soit la faculté d'exercer le pouvoir sur l'entité de manière à influencer sur les rendements obtenus.

En pratique, les sociétés dont le Groupe détient directement ou indirectement la majorité des droits de vote en Assemblée Générale, au Conseil d'administration ou au sein de l'organe de direction équivalent, lui conférant le pouvoir de diriger leurs politiques opérationnelles et financières, sont généralement réputées contrôlées et consolidées selon la méthode de l'intégration globale. Pour l'appréciation de la notion de contrôle, le Groupe réalise une analyse approfondie de la gouvernance établie et une analyse des droits détenus par les autres actionnaires afin de vérifier leur caractère purement protectif. Lorsque nécessaire, une analyse des instruments détenus par le Groupe ou des tiers (droits de vote potentiels, instruments dilutifs, instruments convertibles...) qui, en cas d'exercice, pourraient modifier le type d'influence exercé par chacune des parties, est également effectuée.

Une analyse est également menée en cas d'événement spécifique susceptible d'avoir un impact sur le niveau de contrôle exercé par le Groupe (modification de la répartition du capital d'une entité, de sa gouvernance, exercice d'un instrument financier dilutif...).

Le contrôle conjoint est établi lorsque les décisions concernant les activités prépondérantes de l'entité requièrent le consentement unanime des parties partageant le contrôle. Les partenariats sont désormais classés en deux catégories (coentreprises et activités conjointes) selon la nature des droits et obligations détenus par chacune des parties. Cette classification est généralement établie par la forme légale du véhicule juridique employé pour porter le projet :

- une coentreprise (joint-venture) est un partenariat dans lequel les parties (co-entrepreneurs) qui exercent un contrôle conjoint sur l'entité ont des droits sur l'actif net de celle-ci. Les coentreprises sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence ;
- une activité conjointe (joint-opération) est un partenariat dans lequel les parties (coparticipants) ont des droits directs sur les actifs et des obligations directes au titre des passifs de l'entité. Chaque coparticipant doit comptabiliser sa quote-part d'actifs, de passifs, de produits et de charges relative à ses intérêts dans l'activité conjointe.

Les entreprises associées sont des entités dans lesquelles le Groupe exerce une influence notable. L'influence notable est présumée lorsque la participation du Groupe est supérieure ou égale à 20 %. Elle peut néanmoins être avérée dans des cas de pourcentage de détention inférieurs, notamment lorsque le Groupe est représenté au Conseil d'administration ou dans tout organe de gouvernance équivalent, participant ainsi à l'élaboration des politiques opérationnelles et financières de l'entité ainsi qu'à ses orientations stratégiques.

Les comptes consolidés du Groupe regroupent les états financiers des sociétés ayant un impact significatif sur les comptes du Groupe. Une analyse mixte basée sur le chiffre d'affaires et le total bilan est réalisée au cas par cas, suivant l'activité de la société.

| (en nombre de sociétés) | 30 juin 2025 |            |           | 31 décembre 2024 |           |           |
|-------------------------|--------------|------------|-----------|------------------|-----------|-----------|
|                         | Total        | France     | Etranger  | Total            | France    | Etranger  |
| Intégration globale     | 153          | 97         | 56        | 150              | 95        | 55        |
| Mise en équivalence     | 10           | 5          | 5         | 9                | 1         | 8         |
| <b>Total</b>            | <b>163</b>   | <b>102</b> | <b>61</b> | <b>159</b>       | <b>96</b> | <b>63</b> |

Le périmètre du Groupe a augmenté de 4 sociétés par rapport au 31 décembre 2024.

Au Canada, le 30 avril Indigo a cédé ses 20% de participation dans le groupe Clermont Limited Partnership composé de 6 sociétés toutes détenues selon la méthode de la mise en équivalence. Toujours au cours du premier semestre, le Groupe a procédé, le 30 juin 2025, à la cession de 60% de sa participation dans la société Indigo Park Canada. Cette dernière, ainsi que la filiale Northern Valet qu'elle détient à 100%, sont désormais consolidées selon la méthode de la mise en équivalence.

Indigo intègre dans son périmètre le groupe Corsalis qui conduit à la consolidation de 4 nouvelles sociétés françaises et une société italienne toutes intégrées selon la méthode de la mise en équivalence.

En Belgique, la société Indigo A-Plus a fusionné dans la société Indigo Park Belgium au 1er janvier 2025. La société Indigo Events Belgium a été constituée le 5 mars 2025 et la société Minckelers Parking SA a été achetée le 21 mai 2025. Ces deux sociétés sont intégrées selon la méthode de l'intégration globale.

En Pologne, la société ZSW Projekt SP.Z.o.o a été achetée le 31 janvier 2025 et est consolidée selon la méthode de l'intégration globale.

Enfin, le Groupe a intégré les sociétés KB Stationnement, Charenton Stationnement et Parking Santé Bordeaux à son périmètre français suite à l'obtention de nouveaux contrats.

### 3.2.2 Opérations intra-groupe

Les opérations et transactions réciproques d'actif et de passif, de produits et de charges, entre entreprises intégrées, sont éliminées dans les comptes consolidés. Cette élimination est réalisée :

- en totalité si l'opération est réalisée entre deux filiales contrôlées ;
- à hauteur du pourcentage de détention de l'entreprise mise en équivalence dans le cas de résultat interne réalisé entre une entreprise intégrée globalement et une entreprise consolidée selon la méthode de la mise en équivalence.

### 3.2.3 Conversion des états financiers des sociétés et des établissements étrangers

Dans la plupart des cas, la monnaie de fonctionnement des sociétés et établissements étrangers correspond à la monnaie du pays concerné.

Les états financiers des sociétés étrangères dont la monnaie de fonctionnement est différente de la monnaie de présentation des comptes consolidés du Groupe sont convertis au cours de clôture pour les éléments de bilan et au cours moyen de la période pour les éléments du compte de résultat. Les écarts de conversion en résultant sont enregistrés en autres éléments du résultat global. Les *goodwill* relatifs aux sociétés étrangères sont considérés comme faisant partie des actifs et passifs acquis et, à ce titre, sont convertis au cours de change en vigueur à la date de clôture.

### 3.2.4 Opérations en monnaie étrangère

Les opérations en monnaies étrangères sont converties en euros au cours de change en vigueur à la date d'opération. Les actifs et passifs monétaires libellés en monnaies étrangères sont convertis en euros au cours de change à la date de clôture de l'exercice.

Les pertes et gains de change en découlant sont reconnus dans la rubrique « résultat de change » et présentés en autres produits et charges financiers au compte de résultat.

Les pertes et gains de change sur les emprunts libellés en monnaies étrangères ou sur les instruments dérivés de change qualifiés en couverture d'investissement net dans les filiales étrangères, sont enregistrés dans la rubrique des écarts de conversion dans les capitaux propres.

### 3.2.5 Regroupements d'entreprises

Le Groupe comptabilise à la juste valeur aux dates de prise de contrôle, les actifs acquis et les passifs identifiables repris. Le coût d'acquisition correspond à la juste valeur, à la date de l'échange, des actifs remis, des passifs encourus et/ou des instruments de capitaux propres émis en échange du contrôle de l'entité acquise. Les ajustements de prix éventuels sont évalués à leur juste valeur à chaque arrêté. A compter de la date d'acquisition, toute variation ultérieure de cette juste valeur résultant d'événements postérieurs à la prise de contrôle est comptabilisée en résultat.

Les coûts directement attribuables à l'acquisition, tels que les honoraires de due diligences et les autres honoraires associés, sont comptabilisés en charges lorsqu'ils sont encourus.

Les intérêts minoritaires détenus dans l'entreprise acquise sont comptabilisés soit à leur quote-part dans l'actif net identifiable de l'entreprise acquise, soit à leur juste valeur (méthode du goodwill complet). Cette option est appliquée au cas par cas pour chaque acquisition.

La valeur d'acquisition est affectée en comptabilisant les actifs acquis et les passifs assumés identifiables de l'entreprise acquise à leur juste valeur à cette date, à l'exception des actifs ou des groupes d'actifs classés comme détenus en vue de leur vente selon IFRS 5 qui sont comptabilisés à leur juste valeur diminuée du coût de la vente. La différence positive entre le coût d'acquisition, tel que défini ci-dessus, et la juste valeur des actifs et passifs identifiables acquis constitue le goodwill. Le cas échéant, ce dernier peut inclure une part de la juste valeur des intérêts minoritaires lorsque l'option pour la méthode du goodwill complet est retenue.

Le Groupe dispose d'un délai de douze mois, à compter de la date d'acquisition, pour finaliser la comptabilisation des opérations relatives aux sociétés acquises.

Dans le cas d'un regroupement réalisé par étapes, la participation antérieurement détenue dans l'entreprise acquise est valorisée à la juste valeur à la date de prise de contrôle. L'éventuel profit ou perte qui en découle est comptabilisé en résultat.

Depuis le 1er janvier 2020, le groupe applique l'amendement d'IFRS 3 sur la définition d'une activité. Cet amendement clarifie la définition d'une entreprise et aide à une meilleure différenciation d'une acquisition d'entreprise et d'une acquisition d'un groupe d'actifs avec pour principale incidence l'absence de reconnaissance d'un goodwill en cas d'acquisition d'un groupe d'actifs.

### 3.2.6 Transactions entre actionnaires, acquisitions et cessions d'intérêts minoritaires postérieures à la prise de contrôle

Les acquisitions ou cessions d'intérêts minoritaires, sans impact sur le contrôle, sont considérées comme des transactions avec les actionnaires du Groupe. En vertu de cette approche, la différence entre le prix payé pour augmenter le pourcentage d'intérêt dans les entités déjà contrôlées et la quote-part complémentaire de capitaux propres ainsi acquise est enregistrée en capitaux propres du Groupe. De la même manière, une baisse du pourcentage d'intérêt du Groupe dans une entité restant contrôlée est traitée comptablement comme une transaction entre actionnaires, sans impact sur le résultat.

### 3.2.7 Activités non poursuivies (arrêtées, cédées) et activités destinées à être cédées

- **Activités destinées à être cédées**

Les actifs non courants dont la cession a été décidée au cours de la période, et dont le montant est jugé significatif au regard des principaux agrégats financiers du Groupe, sont présentés sur une ligne séparée du bilan, dès lors que la cession est considérée hautement probable et qu'elle doit intervenir dans les douze mois. Ils sont évalués au montant le plus bas entre la valeur comptable et la juste valeur correspondant au prix de vente estimé, net des coûts relatifs à la cession.

Les éléments relatifs au compte de résultat et au tableau de flux de trésorerie, relatifs aux activités destinées à être cédées, sont présentés sur une ligne séparée du compte de résultat et du tableau des flux (pour l'ensemble des périodes présentées) dès lors qu'ils remplissent par ailleurs les critères de classification en activités non poursuivies.

- **Activités non poursuivies**

Les activités non poursuivies (arrêtées, cédées) ou en cours de cession, dès lors qu'elles concernent :

- soit un pôle d'activités ou une zone géographique significative pour le Groupe faisant partie d'un plan unique de cession ;
- soit une filiale acquise uniquement dans le but de la revente ;

sont présentées sur une ligne séparée du compte de résultat consolidé et du tableau des flux de trésorerie consolidés pour l'ensemble des périodes présentées si leur montant est jugé significatif au regard des principaux agrégats financiers du Groupe.

Les actifs rattachés aux activités abandonnées, s'ils sont détenus en vue de la vente, sont évalués au montant le plus bas entre la valeur comptable et la juste valeur, nette des coûts relatifs à la cession.

### **3.3 Règles et méthodes d'évaluation**

#### **3.3.1 Recours à des estimations**

L'établissement des états financiers selon le référentiel IFRS nécessite d'effectuer des estimations et de formuler des hypothèses qui affectent les montants figurant dans ces états financiers.

Ces estimations sont fondées sur l'hypothèse de continuité d'exploitation et sont établies en fonction des informations disponibles lors de leur établissement. Les estimations peuvent être révisées si les circonstances sur lesquelles elles étaient fondées évoluent ou par suite de nouvelles informations. Les résultats réels peuvent être différents de ces estimations.

- **Evaluations retenues pour les provisions**

Le Groupe identifie et analyse régulièrement les risques auxquels il peut être confronté dans le cadre de ses activités, notamment ceux liés aux litiges, et aux contrats déficitaires. Le cas échéant, le Groupe évalue les provisions sur la base de la meilleure estimation à la date de clôture de la sortie de ressources attendue pour éteindre l'obligation. Ces estimations prennent en considération l'information disponible et l'éventail des résultats possibles.

- **Evaluations des engagements de retraites**

Le Groupe participe à des régimes de retraite à cotisations ou à prestations définies. Les engagements liés à ces derniers régimes sont calculés sur le fondement de calculs actuariels reposant sur des hypothèses telles que le taux d'actualisation, les augmentations futures de salaires, le taux de rotation du personnel, les tables de mortalité et le taux de croissance des dépenses de santé.

La plupart de ces hypothèses sont mises à jour annuellement. Les hypothèses retenues et leurs modalités de détermination sont détaillées en note annexe 9.10.1 « Engagements de retraites et autres avantages au personnel » des états financiers consolidés annuels du Groupe.

Le Groupe estime que les hypothèses actuarielles retenues sont appropriées et justifiées dans les conditions actuelles. Toutefois ces engagements sont susceptibles d'évoluer en cas de changement d'hypothèses.

- **Evaluation de la juste valeur**

Le Groupe a principalement recours à la juste valeur pour l'évaluation, sur une base récurrente au bilan, des instruments dérivés, des actifs financiers disponibles à la vente, des actifs financiers de gestion de trésorerie et des actifs et passifs identifiables acquis lors de regroupements d'entreprises.

La juste valeur correspond au prix qui serait reçu pour la vente d'un actif ou payé pour le transfert d'un passif lors d'une transaction normale. Elle est constatée sur le marché principal de l'actif ou du passif (ou le plus avantageux, en l'absence de marché principal), c'est-à-dire celui qui offre le plus grand volume et le meilleur niveau d'activité.

Pour déterminer ces justes valeurs, le Groupe utilise les méthodes d'évaluation suivantes :

- approches de marché, fondées sur des prix ou transactions de marché observables ;
- approches par le revenu, qui convertissent la somme de flux de trésorerie futurs en un montant unique actualisé ;
- approches par les coûts qui prennent en considération l'obsolescence physique, technologique et économique de l'actif évalué.

Les justes valeurs sont hiérarchisées selon trois niveaux :

- Niveau 1 : prix cotés sur un marché actif. Les valeurs mobilières de placement, certains actifs financiers disponibles à la vente et les emprunts obligataires cotés sont valorisés ainsi.
- Niveau 2 : modèle interne avec des paramètres observables à partir de techniques de valorisation interne : ces techniques font appel aux méthodes de calculs mathématiques usuelles intégrant des données observables sur les marchés (cours à terme, courbe de taux...). Le calcul de la juste valeur de la majorité des instruments financiers dérivés (swaps, caps, floors...) négociés de gré à gré est opéré sur la base de modèles internes communément utilisés par les intervenants pour évaluer ces instruments financiers. Les valorisations d'instruments dérivés calculées en interne font l'objet à chaque trimestre de contrôles de cohérence avec celles transmises par les contreparties.
- Niveau 3 : modèle interne avec paramètres non observables : ce modèle s'applique notamment aux relations clients et aux contrats acquis lors de regroupement d'entreprises ainsi qu'aux titres de participation non cotés, lesquels sont valorisés à leur coût d'acquisition majoré des coûts de transaction, en l'absence de marché actif.

- **Evaluations retenues pour les tests de perte de valeur**

Les hypothèses et les estimations faites pour déterminer la valeur recouvrable des goodwill, des immobilisations incorporelles et corporelles portent en particulier sur les flux de trésorerie prévisionnels et les taux d'actualisation retenus. Une modification de ces hypothèses pourrait avoir un impact significatif sur le montant de la valeur recouvrable. Dans ce cadre, le groupe établit des hypothèses détaillées par activités et par pays permettant d'établir les valeurs d'utilité utilisées dans la réalisation des tests de dépréciation. Les principales hypothèses retenues par le Groupe sont décrites en note 9.5 « Tests de valeur sur autres actifs immobilisés ».

### 3.3.2 Règles et méthodes d'évaluation spécifiques appliquées par le Groupe dans le cadre des arrêts intermédiaires

#### 3.3.2.1 Evaluation de la charge d'impôt

La charge d'impôt du 1er semestre est, en règle générale, déterminée en prenant en compte les éléments réels au 30 juin 2025. Par exception, elle peut être déterminée en appliquant au résultat avant impôt le taux d'impôt effectif estimé pour l'ensemble de l'exercice (y compris impôts différés). Ce taux est, le cas échéant, ajusté des incidences fiscales liées aux éléments à caractère inhabituel de la période.

#### 3.3.2.2 Engagements de retraite

Il n'est pas effectué de nouveau calcul actuariel des engagements de retraite à la clôture des comptes consolidés semestriels résumés. Dans ce cadre, la charge du semestre au titre des engagements de retraite est égale à la moitié de la charge projetée calculée au titre de 2025 sur la base des hypothèses actuarielles du 31 décembre 2024.

### 3.4 Indicateurs financiers non définis par les normes IFRS utilisés par le Groupe

Le Groupe utilise pour la mesure de sa performance un certain nombre d'indicateurs financiers non définis par les normes IFRS.

Ces indicateurs sont utilisés pour les besoins de la communication financière du Groupe (communiqués de presse, présentations financières...).

#### 3.4.1 EBITDA

Le Groupe utilise l'indicateur « *Earning Before Tax, Interests, Depreciation and Amortization* » (EBITDA), ce dernier étant intégré en solde intermédiaire dans la présentation du compte de résultat consolidé. Il correspond au Résultat opérationnel, avant prise en compte des dotations nettes aux amortissements et aux provisions pour dépréciation des actifs non courants, des dotations nettes aux provisions non courantes, des impacts associés aux paiements en actions (IFRS 2), du résultat des sociétés mises en équivalence ainsi que des charges et produits qualifiés de non courants significatifs et inhabituels qui comprennent notamment :

- les pertes de valeurs des goodwill,
- les plus ou moins-values de cession de titres ainsi que les impacts de réévaluation à la juste valeur des quotes-parts détenues lors de changements de nature du contrôle exercé,
- les autres charges et produits qualifiés de non courants lorsqu'ils sont jugés significatifs.

#### 3.4.2 Global Proportionate

Pour les besoins de sa communication financière et afin d'améliorer la lisibilité et la présentation de sa performance, le Groupe présente les chiffres opérationnels (chiffre d'affaires, EBITDA, résultat opérationnel) sur une base « Global Proportionate ».

Ces derniers intègrent la quote-part des activités du Groupe dans les coentreprises qu'il détient comme si elles étaient consolidées par intégration proportionnelle (avant retraitement selon la norme IFRS 11) et non par la méthode de la mise en équivalence.

Au sein des comptes consolidés, la norme IFRS 11 est appliquée et la quote-part des activités du Groupe dans les coentreprises est prise en compte selon la méthode de la mise en équivalence.

Un rapprochement peut être fait entre les données « *Global Proportionate* » utilisées notamment pour les besoins de sa communication financière et les données « IFRS » présentées dans les comptes consolidés du Groupe en se référant à la note 9.6 « *Participation dans les sociétés mises en équivalence* » qui présente la contribution des coentreprises aux principaux agrégats du bilan et du compte de résultat.

### 3.4.3 Free Cash-Flow

Le *Free Cash-Flow*, est une mesure des flux de trésorerie liés à l'activité opérationnelle récurrente. Ce dernier est intégré en tant que solde intermédiaire dans la présentation du tableau des flux de trésorerie consolidés.

Il correspond à l'EBITDA diminué :

- des décaissements liés aux redevances fixes versées dans le cadre des contrats de concession (IFRIC 12),
- des décaissements liés aux loyers fixes régis par la norme IFRS 16.
- des investissements de maintenance,
- de la variation du besoin en fonds de roulement et des provisions courantes
- et d'autres éléments opérationnels ayant un impact sur la trésorerie et non inclus dans l'EBITDA.

Une réconciliation avec les données du tableau des flux consolidé est présentée en note 8.1 .

### 3.4.4 Cash Conversion Ratio

Le Cash Conversion Ratio correspond au Free Cash-Flow rapporté à l'EBITDA. Ce ratio permet d'évaluer la proportion de l'EBITDA qui est convertie en flux de trésorerie et, par conséquent, disponible pour les investissements de développement, les impôts, le service de la dette et les dividendes aux actionnaires. Il est présenté en note 8.2 .

## 4. DISPOSITIONS SPÉCIFIQUES

### Risques climatiques

Le Groupe intègre dans son processus de clôture des comptes l'identification des principaux risques climatiques, afin d'évaluer leurs impacts potentiels sur ses états financiers. Le Groupe considère que l'évaluation des risques climatiques est correctement prise en compte et qu'elle est cohérente avec ses engagements pris en la matière. Le processus décrit dans les comptes consolidés du Groupe en 2024 est resté inchangé au 30 juin 2025.

### Pilier II

INDIGO entre, depuis le 1er janvier 2025, dans le champ d'application des nouvelles règles GLoBE et de l'imposition minimum mondiale de 15 % (Pilier 2) adoptées par 140 pays de l'OCDE, transposées en droit français dans le Code général des impôts par l'article 33 de la Loi de finances pour 2024. Le Groupe est en cours de détermination des impacts financiers de ces nouvelles règles. Au 30 juin 2025, la charge d'impôt courant complémentaire due à ce titre est jugée non significative.

## 5. ACQUISITIONS D'ENTREPRISES

### 5.1 Acquisitions de la période

- **Acquisition de la société Minckelers Parking (Belgique)**

Le Groupe, à travers sa filiale Indigo Infra Belgium, s'est porté acquéreur le 21 mai 2025, de 100% des actions de Minckelers Parking, société de droit belge. Cette société détient un actif en surface, en pleine propriété, ainsi que le terrain sur lequel est construit le parking.

L'acquisition est traitée comme une acquisition d'actif au sens d'IAS 16. Aucun Goodwill n'a été reconnu. Le prix d'acquisition a été alloué aux actifs identifiés à concurrence de leurs justes valeurs respectives, sans constatation d'impôts différés passifs.

Les principaux actifs et passifs repris sont les suivants:

| (En millions d'euros)                           | Minckelers Parking |
|-------------------------------------------------|--------------------|
| Immobilisations corporelles                     | 10,7               |
| Autres actifs non courants et actifs courants   | 5,5                |
| Endettement financier net                       | -4,4               |
| Autres passifs non courants et passifs courants | -0,3               |
| <b>Actif net acquis</b>                         | <b>11,5</b>        |

- **Acquisition de Corsalis Logistics Real Estate**

Le Groupe, à travers sa filiale Indigo Infra, a pris une participation de 60%, le 11 juin 2025, dans la société Corsalis Logistics Real Estate, promoteur immobilier dédié à la logistique. La société est détenue à 40% par RF Invest, société d'investissement détenue par le management. L'objectif de ce partenariat est de réunir les compétences nécessaires au développement de nouveaux services urbains au sein des infrastructures du Groupe, et de renforcer son positionnement en tant qu'acteur immobilier de référence pour la livraison en centre-ville.

Au terme de l'analyse menée au regard des normes IFRS 10 et IFRS 11, le Groupe considère qu'il exerce un contrôle conjoint sur Corsalis Logistics Real Estate et ses 4 filiales, dont une en Italie, et les consolide selon la méthode de la mise en équivalence depuis le 11 juin 2025.

L'acquisition de la société a mené à la constatation d'un goodwill provisoire de 4,3 millions d'euros, comptabilisé en participations dans les sociétés mises en équivalence.

- **Acquisition de la société ZSW Projekt S.P.Z.o.o (Pologne)**

Le Groupe, à travers sa filiale Indigo Polska, s'est porté acquéreur le 31 janvier 2025, de 100% des actions de ZSW Projekt S.P.Z.o.o, société de droit polonais. Cette société détient les droits d'exploitation sur des actifs en cours de construction dont la livraison est attendue à compter de 2026.

L'acquisition est traitée comme une acquisition d'actif au sens d'IAS 16. Le prix d'acquisition a été alloué aux actifs identifiés à concurrence de leurs justes valeurs respectives. Cette opération a donné lieu à un écart d'évaluation de 0,6 million d'euros sans constatation d'impôts différés passifs. Aucun Goodwill n'a été reconnu.

### 5.2 Acquisitions de l'exercice précédent

Les acquisitions de la période précédente sont détaillées dans les comptes consolidés 2024 publiés.

Le Groupe a poursuivi, au cours du premier semestre 2025, son étude des éléments disponibles liés à l'acquisition des sociétés du groupe Parkia. Cela a mené à une réduction du goodwill comptabilisé dans les comptes consolidés du Groupe de l'ordre de 13,1 millions d'euros.

## 6. INFORMATIONS SECTORIELLES

L'information sectorielle est présentée par zone géographique, conformément à l'organisation et au reporting interne du Groupe.

Les secteurs présentés sont les suivants : France, avec une distinction entre les activités d'exploitation et les activités du siège dites « Corporate », Europe Continentale (Belgique, Luxembourg, Suisse, Espagne, Andorre et Pologne), Amériques (Canada, USA, Brésil



et Colombie) et Urban Shift (dont Streeteo, Smovengo, et les activités de voirie achetées au Groupe Transdev le 1er octobre 2024), Pour le Groupe, chaque zone est un secteur opérationnel.

L'information sectorielle présentée est conforme à celle présentée à la Direction Générale du Groupe, ainsi qu'aux principaux décideurs opérationnels, aux fins de prises de décision concernant l'affectation de ressources et d'évaluation de la performance de chaque secteur. Elle est établie selon les mêmes principes comptables que ceux utilisés pour les états financiers consolidés du Groupe.

Le chiffre d'affaires de chaque secteur correspond aux revenus des parcs de stationnement, ainsi que des produits d'activités annexes tels que les redevances des installations commerciales.

Aucun client externe du Groupe ne représente à lui seul 10% ou plus du chiffre d'affaires consolidé du Groupe. Le chiffre d'affaires présenté par secteur dans les tableaux ci-dessous représente les produits provenant de clients externes.

La répartition du chiffre d'affaires par zone géographique est réalisée sur la base du pays où la prestation est réalisée.

1<sup>er</sup> semestre 2025

(en millions d'euros)

|                                                                                      | France       | dont<br>corporate (*) | dont<br>exploitation | Europe<br>continentale<br>(**) | Amériques<br>(Brésil,<br>Colombie,<br>Canada,<br>USA) | Urban Shift<br>(***) | Total        |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------|----------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------|--------------|
| <b>Compte de résultat</b>                                                            |              |                       |                      |                                |                                                       |                      |              |
| <b>Chiffre d'affaires</b>                                                            | <b>239,6</b> | <b>—</b>              | <b>239,6</b>         | <b>124,8</b>                   | <b>99,2</b>                                           | <b>45,5</b>          | <b>509,1</b> |
| Chiffre d'affaires construction des filiales concessionnaires                        | 25,8         | —                     | 25,8                 | —                              | —                                                     | —                    | 25,8         |
| Total Chiffre d'affaires                                                             | 265,4        | —                     | 265,4                | 124,8                          | 99,2                                                  | 45,5                 | 534,8        |
| Produits des activités annexes                                                       | 3,2          | —                     | 3,2                  | 1,5                            | 0,1                                                   | 0,8                  | 5,5          |
| Charges opérationnelles courantes                                                    | (150,3)      | 3,0                   | (153,3)              | (65,2)                         | (69,5)                                                | (34,1)               | (319,1)      |
| <b>EBITDA</b>                                                                        | <b>118,3</b> | <b>2,9</b>            | <b>115,3</b>         | <b>61,1</b>                    | <b>29,8</b>                                           | <b>12,1</b>          | <b>221,2</b> |
| Dotations aux amortissements                                                         | (82,2)       | —                     | (82,2)               | (33,6)                         | (15,3)                                                | (11,7)               | (142,7)      |
| Dotations nettes aux provisions non courantes et dépréciations d'actifs non courants | 1,2          | —                     | 1,2                  | (0,1)                          | —                                                     | 1,6                  | 2,7          |
| Autres éléments opérationnels                                                        | 1,2          | (0,1)                 | 1,3                  | (0,4)                          | (1,4)                                                 | —                    | (0,6)        |
| Paievements en actions (IFRS 2)                                                      | (0,7)        | (0,3)                 | (0,4)                | (0,8)                          | 0,1                                                   | —                    | (1,4)        |
| Résultat des sociétés mises en équivalence                                           | —            | —                     | —                    | 1,3                            | (0,1)                                                 | —                    | 1,2          |
| Perte de valeur des goodwill                                                         | —            | —                     | —                    | —                              | —                                                     | —                    | —            |
| Effet de périmètre et résultat de cession de titres                                  | (3,6)        | —                     | (3,6)                | —                              | (0,9)                                                 | —                    | (4,5)        |
| <b>Résultat opérationnel</b>                                                         | <b>34,2</b>  | <b>2,5</b>            | <b>31,7</b>          | <b>27,5</b>                    | <b>12,1</b>                                           | <b>2,1</b>           | <b>75,9</b>  |
| Coût de l'endettement financier net                                                  | (26,0)       | 5,4                   | (31,3)               | (17,1)                         | (9,7)                                                 | (4,1)                | (56,9)       |
| Autres produits et charges financières                                               | (0,9)        | —                     | (0,9)                | —                              | —                                                     | —                    | (0,9)        |
| Impôts sur les bénéfices                                                             | (6,0)        | (0,9)                 | (5,0)                | (4,0)                          | (5,4)                                                 | (1,1)                | (16,5)       |
| <b>RESULTAT NET DE LA PERIODE<br/>(y compris intérêts minoritaires)</b>              | <b>1,4</b>   | <b>6,9</b>            | <b>(5,5)</b>         | <b>6,4</b>                     | <b>(3,1)</b>                                          | <b>(3,1)</b>         | <b>1,6</b>   |

|                                                                        |                |          |          |               |               |              |                |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|----------|---------------|---------------|--------------|----------------|
| <b>Tableau de flux de trésorerie</b>                                   |                |          |          |               |               |              |                |
| <b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>                            | <b>72,2</b>    | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>46,7</b>   | <b>4,2</b>    | <b>16,3</b>  | <b>139,5</b>   |
| Investissements opérationnels nets                                     | (104,1)        | —        | —        | (50,3)        | (9,5)         | (6,6)        | (170,5)        |
| <b>Cash-flow libre après investissements opérationnels</b>             | <b>(31,9)</b>  | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>(3,6)</b>  | <b>(5,3)</b>  | <b>9,8</b>   | <b>(31,0)</b>  |
| Investissements financiers nets et impacts des variations de périmètre | 37,0           | —        | —        | (11,8)        | (7,5)         | —            | 17,7           |
| Autres                                                                 | (1,5)          | —        | —        | 1,5           | 1,8           | —            | 1,8            |
| <b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissements</b>   | <b>(68,7)</b>  | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>(60,6)</b> | <b>(15,3)</b> | <b>(6,6)</b> | <b>(151,1)</b> |
| <b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement</b>      | <b>(461,4)</b> | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>(17,3)</b> | <b>(1,9)</b>  | <b>(5,5)</b> | <b>(486,2)</b> |
| Autres variations (dont incidence des variations des cours de devises) | (0,3)          | —        | —        | 0,5           | (0,4)         | —            | (0,1)          |

|                                     |         |   |   |        |        |     |         |
|-------------------------------------|---------|---|---|--------|--------|-----|---------|
| Variation nette de trésorerie nette | (458,1) | — | — | (30,6) | (13,4) | 4,2 | (497,9) |
|-------------------------------------|---------|---|---|--------|--------|-----|---------|

|                                            |                  |          |          |                |                |               |                  |
|--------------------------------------------|------------------|----------|----------|----------------|----------------|---------------|------------------|
| <b>Bilan</b>                               |                  |          |          |                |                |               |                  |
| Actifs non courants                        | 2 176,9          | —        | —        | 1 481,8        | 260,9          | 75,2          | 3 994,7          |
| Actifs courants                            | 329,3            | —        | —        | 128,3          | 78,0           | 53,0          | 588,7            |
| <b>Total actifs</b>                        | <b>2 506,2</b>   | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>1 610,1</b> | <b>338,9</b>   | <b>128,2</b>  | <b>4 583,4</b>   |
| Passifs non courants                       | 2 139,2          | —        | —        | 771,3          | 103,8          | 8,3           | 3 022,7          |
| Passifs courants                           | 637,6            | —        | —        | 147,3          | 93,4           | 101,1         | 979,4            |
| <b>Total passifs hors capitaux propres</b> | <b>2 776,8</b>   | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>918,5</b>   | <b>197,2</b>   | <b>109,5</b>  | <b>4 002,0</b>   |
| <b>Total Capitaux propres</b>              | <b>(270,6)</b>   | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>691,5</b>   | <b>141,7</b>   | <b>18,7</b>   | <b>581,3</b>     |
| <b>Total passifs</b>                       | <b>2 506,2</b>   | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>1 610,1</b> | <b>338,9</b>   | <b>128,2</b>  | <b>4 583,4</b>   |
| <b>Endettement financier net</b>           | <b>(2 133,2)</b> | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>(639,7)</b> | <b>(119,7)</b> | <b>(38,4)</b> | <b>(2 931,0)</b> |

(\*) Exclusivement structure holding Indigo Group

(\*\*) Dont le groupe Parkia, acquis le 29 avril 2024

(\*\*\*) Dont Smovengo, Indigo Mobility Services et les activités voiries de Transdev, toutes acquises en 2024

1<sup>er</sup> semestre 2024

(en millions d'euros)

|                                                                                      | France       | dont<br>corporate (*) | dont<br>exploitation | Europe<br>continentale<br>(**) | Amériques<br>(Brésil,<br>Colombie,<br>Canada,<br>USA) | Urban Shift  | Total        |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------|----------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Compte de résultat</b>                                                            |              |                       |                      |                                |                                                       |              |              |
| <b>Chiffre d'affaires</b>                                                            | <b>234,0</b> | <b>—</b>              | <b>234,0</b>         | <b>83,8</b>                    | <b>100,7</b>                                          | <b>1,5</b>   | <b>420,0</b> |
| Chiffre d'affaires construction des filiales concessionnaires                        | 10,7         | —                     | 10,7                 | —                              | —                                                     | —            | 10,7         |
| <b>Total Chiffre d'affaires</b>                                                      | <b>244,7</b> | <b>—</b>              | <b>244,7</b>         | <b>83,8</b>                    | <b>100,7</b>                                          | <b>1,5</b>   | <b>430,7</b> |
| Produits des activités annexes                                                       | 3,0          | —                     | 3,0                  | 2,4                            | 0,6                                                   | —            | 6,0          |
| Charges opérationnelles courantes                                                    | (124,9)      | 1,4                   | (126,3)              | (45,0)                         | (71,9)                                                | (1,6)        | (243,4)      |
| <b>EBITDA</b>                                                                        | <b>122,8</b> | <b>1,4</b>            | <b>121,4</b>         | <b>41,2</b>                    | <b>29,5</b>                                           | <b>(0,1)</b> | <b>193,3</b> |
| Dotations aux amortissements                                                         | (79,8)       | —                     | (79,8)               | (18,0)                         | (17,1)                                                | (0,3)        | (115,2)      |
| Dotations nettes aux provisions non courantes et dépréciations d'actifs non courants | 2,1          | —                     | 2,1                  | 0,3                            | 0,3                                                   | —            | 2,7          |
| Autres éléments opérationnels                                                        | 3,0          | (0,8)                 | 3,8                  | (1,6)                          | 5,5                                                   | —            | 6,9          |
| Paielements en actions (IFRS 2)                                                      | (3,1)        | (0,5)                 | (2,7)                | (0,2)                          | (0,5)                                                 | (0,2)        | (4,0)        |
| Résultat des sociétés mises en équivalence                                           | —            | —                     | —                    | 1,0                            | (0,1)                                                 | (6,4)        | (5,6)        |
| Perte de valeur des goodwill                                                         | —            | —                     | —                    | —                              | —                                                     | —            | —            |
| Effet de périmètre et résultat de cession de titres                                  | —            | —                     | —                    | —                              | 0,6                                                   | —            | 0,6          |
| <b>Résultat opérationnel</b>                                                         | <b>44,9</b>  | <b>0,1</b>            | <b>44,8</b>          | <b>22,6</b>                    | <b>18,1</b>                                           | <b>(7,0)</b> | <b>78,7</b>  |
| Coût de l'endettement financier net                                                  | (27,1)       | 7,4                   | (34,6)               | (8,2)                          | (9,3)                                                 | (0,6)        | (45,2)       |
| Autres produits et charges financières                                               | (0,8)        | —                     | (0,8)                | —                              | —                                                     | —            | (0,8)        |
| Impôts sur les bénéfices                                                             | (6,0)        | (1,3)                 | (4,7)                | (3,9)                          | (7,3)                                                 | —            | (17,2)       |
| <b>RESULTAT NET DE LA PERIODE<br/>(y compris intérêts minoritaires)</b>              | <b>11,0</b>  | <b>6,3</b>            | <b>4,7</b>           | <b>10,6</b>                    | <b>1,5</b>                                            | <b>(7,6)</b> | <b>15,5</b>  |

|                                                                          |                |          |          |               |             |              |                |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|----------|---------------|-------------|--------------|----------------|
| <b>Tableau de flux de trésorerie</b>                                     |                |          |          |               |             |              |                |
| <b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>                              | <b>68,2</b>    | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>31,3</b>   | <b>8,1</b>  | <b>2,8</b>   | <b>110,4</b>   |
| Investissements opérationnels nets                                       | (119,6)        | —        | —        | (8,8)         | 1,7         | (0,6)        | (127,4)        |
| <b>Cash-flow libre après investissements<br/>opérationnels</b>           | <b>(51,4)</b>  | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>22,5</b>   | <b>9,8</b>  | <b>2,1</b>   | <b>(16,9)</b>  |
| Investissements financiers nets et impacts des variations de périmètre   | (289,6)        | —        | —        | 44,2          | (2,7)       | —            | (248,2)        |
| Autres                                                                   | (7,1)          | —        | —        | 0,3           | 2,3         | —            | (4,4)          |
| <b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations<br/>d'investissements</b> | <b>(416,4)</b> | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>35,8</b>   | <b>1,3</b>  | <b>(0,6)</b> | <b>(379,9)</b> |
| <b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations de<br/>financement</b>    | <b>(408,5)</b> | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>(38,8)</b> | <b>22,7</b> | <b>—</b>     | <b>(424,6)</b> |
| Autres variations (dont incidence des variations des cours de devises)   | —              | —        | —        | 0,1           | (3,0)       | —            | (2,9)          |

|                                            |                |          |          |             |             |            |                |
|--------------------------------------------|----------------|----------|----------|-------------|-------------|------------|----------------|
| <b>Variation nette de trésorerie nette</b> | <b>(756,7)</b> | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>28,4</b> | <b>29,1</b> | <b>2,2</b> | <b>(697,0)</b> |
|--------------------------------------------|----------------|----------|----------|-------------|-------------|------------|----------------|

|                                            |                  |          |          |                |                |                |                  |
|--------------------------------------------|------------------|----------|----------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| <b>Bilan</b>                               |                  |          |          |                |                |                |                  |
| Actifs non courants                        | 2 263,0          | —        | —        | 1 382,7        | 357,2          | (93,9)         | 3 909,1          |
| Actifs courants                            | 732,9            | —        | —        | 121,3          | 114,7          | 2,9            | 971,8            |
| <b>Total actifs</b>                        | <b>2 995,9</b>   | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>1 504,0</b> | <b>471,9</b>   | <b>(90,9)</b>  | <b>4 880,9</b>   |
| Passifs non courants                       | 2 670,0          | —        | —        | 671,8          | 137,2          | 1,1            | 3 480,1          |
| Passifs courants                           | 748,4            | —        | —        | 119,5          | 117,6          | 30,8           | 1 016,4          |
| <b>Total passifs hors capitaux propres</b> | <b>3 418,4</b>   | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>791,3</b>   | <b>254,8</b>   | <b>32,0</b>    | <b>4 496,5</b>   |
| <b>Total Capitaux propres</b>              | <b>(422,5)</b>   | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>712,7</b>   | <b>217,2</b>   | <b>(122,9)</b> | <b>384,4</b>     |
| <b>Total passifs</b>                       | <b>2 995,9</b>   | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>1 504,0</b> | <b>471,9</b>   | <b>(90,9)</b>  | <b>4 880,9</b>   |
| <b>Endettement financier net</b>           | <b>(2 339,8)</b> | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>(554,9)</b> | <b>(126,2)</b> | <b>(27,1)</b>  | <b>(3 048,0)</b> |

(\*) Exclusivement structure holding Indigo Group

(\*\*) Dont le Groupe Parkia acquis le 29 avril 2024

31 décembre 2024

(en millions d'euros)

|                                                                                      | France       | dont<br>corporate (*) | dont<br>exploitation | Europe<br>continentale<br>(**) | Amériques<br>(Brésil,<br>Colombie,<br>Canada, USA) | Urban Shift<br>(***) | Total        |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------|--------------|
| <b>Compte de résultat</b>                                                            |              |                       |                      |                                |                                                    |                      |              |
| <b>Chiffre d'affaires</b>                                                            | <b>476,3</b> | <b>—</b>              | <b>476,3</b>         | <b>201,3</b>                   | <b>201,5</b>                                       | <b>7,8</b>           | <b>887,0</b> |
| Chiffre d'affaires construction des filiales concessionnaires                        | 32,1         | —                     | 32,1                 | —                              | —                                                  | —                    | 32,1         |
| Total Chiffre d'affaires                                                             | 508,5        | —                     | 508,4                | 201,3                          | 201,5                                              | 7,8                  | 919,1        |
| Produits des activités annexes                                                       | 7,1          | —                     | 7,1                  | 5,0                            | 1,0                                                | (0,1)                | 13,0         |
| Charges opérationnelles courantes                                                    | (254,7)      | 3,0                   | (257,7)              | (99,4)                         | (140,7)                                            | (6,3)                | (501,1)      |
| <b>EBITDA</b>                                                                        | <b>260,9</b> | <b>3,0</b>            | <b>257,8</b>         | <b>106,9</b>                   | <b>61,8</b>                                        | <b>1,4</b>           | <b>430,9</b> |
| Dotations aux amortissements                                                         | (165,0)      | —                     | (164,9)              | (49,7)                         | (32,9)                                             | (0,9)                | (248,5)      |
| Dotations nettes aux provisions non courantes et dépréciations d'actifs non courants | 1,5          | (0,1)                 | 1,5                  | 2,1                            | —                                                  | —                    | 3,6          |
| Autres éléments opérationnels                                                        | (2,6)        | (0,2)                 | (2,4)                | 0,5                            | 3,2                                                | 0,1                  | 1,2          |
| Palements en actions (IFRS 2)                                                        | (4,1)        | (1,0)                 | (3,2)                | (1,1)                          | (2,3)                                              | —                    | (7,5)        |
| Résultat des sociétés mises en équivalence                                           | —            | —                     | —                    | 2,2                            | (0,4)                                              | 29,6                 | 31,3         |
| Perte de valeur des goodwill                                                         | —            | —                     | —                    | —                              | —                                                  | —                    | —            |
| Effet de périmètre et résultat de cession de titres                                  | (1,5)        | —                     | (1,5)                | 6,2                            | 0,6                                                | —                    | 5,3          |
| <b>Résultat opérationnel</b>                                                         | <b>89,1</b>  | <b>1,8</b>            | <b>87,3</b>          | <b>67,1</b>                    | <b>30,1</b>                                        | <b>30,1</b>          | <b>216,4</b> |
| Coût de l'endettement financier net                                                  | (57,6)       | 13,8                  | (71,4)               | (25,0)                         | (18,5)                                             | (1,2)                | (102,2)      |
| Autres produits et charges financières                                               | (1,3)        | —                     | (1,3)                | —                              | —                                                  | —                    | (1,3)        |
| Impôts sur les bénéfices                                                             | (6,2)        | (2,3)                 | (3,9)                | (6,9)                          | (16,5)                                             | 1,4                  | (28,2)       |
| <b>RESULTAT NET DE LA PERIODE<br/>(y compris intérêts minoritaires)</b>              | <b>24,0</b>  | <b>13,3</b>           | <b>10,8</b>          | <b>35,1</b>                    | <b>(4,8)</b>                                       | <b>30,2</b>          | <b>84,6</b>  |

|                                                                          |                |          |          |               |               |              |                |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|----------|---------------|---------------|--------------|----------------|
| <b>Tableau de flux de trésorerie</b>                                     |                |          |          |               |               |              |                |
| <b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>                              | <b>159,4</b>   | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>73,3</b>   | <b>27,4</b>   | <b>(2,1)</b> | <b>257,9</b>   |
| Investissements opérationnels nets                                       | (181,4)        | —        | —        | (24,1)        | (17,7)        | (0,9)        | (224,0)        |
| <b>Cash-flow libre après investissements<br/>opérationnels</b>           | <b>(22,0)</b>  | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>49,2</b>   | <b>9,7</b>    | <b>(3,0)</b> | <b>34,0</b>    |
| Investissements financiers nets et impacts des variations de périmètre   | (308,0)        | —        | —        | 34,5          | (3,3)         | (6,9)        | (283,7)        |
| Autres                                                                   | (5,5)          | —        | —        | 24,5          | 3,9           | —            | 23,0           |
| <b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations<br/>d'investissements</b> | <b>(494,8)</b> | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>35,0</b>   | <b>(17,1)</b> | <b>(7,8)</b> | <b>(484,6)</b> |
| <b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations de<br/>financement</b>    | <b>169,4</b>   | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>(47,8)</b> | <b>5,7</b>    | <b>—</b>     | <b>127,2</b>   |
| Autres variations (dont incidence des variations des cours de devises)   | —              | —        | —        | 0,1           | (3,4)         | —            | (3,3)          |

|                                            |                |          |          |             |             |              |                |
|--------------------------------------------|----------------|----------|----------|-------------|-------------|--------------|----------------|
| <b>Variation nette de trésorerie nette</b> | <b>(166,1)</b> | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>60,5</b> | <b>12,6</b> | <b>(9,9)</b> | <b>(102,8)</b> |
|--------------------------------------------|----------------|----------|----------|-------------|-------------|--------------|----------------|

|                                            |                  |          |          |                |                |               |                  |
|--------------------------------------------|------------------|----------|----------|----------------|----------------|---------------|------------------|
| <b>Bilan</b>                               |                  |          |          |                |                |               |                  |
| Actifs non courants                        | 2 162,1          | —        | —        | 1 457,4        | 327,7          | 73,1          | 4 020,4          |
| Actifs courants                            | 739,1            | —        | —        | 123,5          | 98,1           | 55,4          | 1 016,1          |
| <b>Total actifs</b>                        | <b>2 901,3</b>   | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>1 581,0</b> | <b>425,8</b>   | <b>128,4</b>  | <b>5 036,5</b>   |
| Passifs non courants                       | 2 124,8          | —        | —        | 770,1          | 113,4          | 9,3           | 3 017,7          |
| Passifs courants                           | 968,0            | —        | —        | 104,6          | 112,5          | 101,9         | 1 287,0          |
| <b>Total passifs hors capitaux propres</b> | <b>3 092,8</b>   | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>874,7</b>   | <b>225,9</b>   | <b>111,2</b>  | <b>4 304,7</b>   |
| <b>Total Capitaux propres</b>              | <b>(191,6)</b>   | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>706,3</b>   | <b>199,9</b>   | <b>17,2</b>   | <b>731,8</b>     |
| <b>Total passifs</b>                       | <b>2 901,3</b>   | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>1 581,0</b> | <b>425,8</b>   | <b>128,4</b>  | <b>5 036,5</b>   |
| <b>Endettement financier net</b>           | <b>(2 015,3)</b> | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>(603,0)</b> | <b>(111,0)</b> | <b>(48,0)</b> | <b>(2 777,3)</b> |

(\*) Exclusivement structure holding Indigo Group

(\*\*) Dont le Groupe Parkia acquis le 29 avril 2024

(\*\*\*) Dont les acquisitions de la période : Smovengo, Indigo Mobility Services et les activités voiries de Transdev, toutes acquises en 2024

## 7. NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RÉSULTAT

### 7.1 Charges opérationnelles courantes

| (en millions d'euros)                                                  | 1er semestre 2025 | 1er semestre 2024 |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Achats consommés                                                       | (27,0)            | (17,3)            |
| Services extérieurs                                                    | (135,3)           | (117,2)           |
| Personnel intérimaire                                                  | (9,8)             | (5,5)             |
| Sous-traitance                                                         | (6,1)             | (7,0)             |
| Charges de construction pour les sociétés concessionnaires             | (25,8)            | (10,7)            |
| Impôts et taxes                                                        | (26,9)            | (22,6)            |
| Charges de personnel (*)                                               | (137,5)           | (114,8)           |
| Impact relatif au traitement comptable des loyers fixes (IFRS 16)      | 19,8              | 19,6              |
| Impact relatif au traitement comptable des redevances fixes (IFRIC 12) | 33,7              | 32,3              |
| Autres éléments opérationnels courants                                 | (4,3)             | (0,1)             |
| <b>Total</b>                                                           | <b>(319,1)</b>    | <b>(243,4)</b>    |

(\*) Y compris provisions pour retraites

### 7.2 Dotations aux amortissements

Les dotations nettes aux amortissements s'analysent de la façon suivante :

| (en millions d'euros)                                                              | 1er semestre 2025 (*) | 1er semestre 2024 (*) |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Immobilisations incorporelles                                                      | (13,1)                | (12,4)                |
| Immobilisations incorporelles du domaine concédé                                   | (32,2)                | (25,6)                |
| Impact relatif au traitement comptable des redevances fixes (IFRIC 12)             | (27,9)                | (26,8)                |
| Immobilisations corporelles et immobilisations corporelles du domaine concédé (**) | (51,7)                | (33,2)                |
| Impact relatif au traitement comptable des loyers fixes (IFRS 16)                  | (17,8)                | (17,2)                |
| Immeubles de placement                                                             | —                     | —                     |
| <b>Total</b>                                                                       | <b>(142,7)</b>        | <b>(115,2)</b>        |

(\*) dont (16,3) millions d'euros d'amortissements d'écart de réévaluation au 30 juin 2025, contre (11,6) millions d'euros au 30 juin 2024.

(\*\*) dont 18,4 millions d'euros de variation par rapport au 30 juin 2024 principalement portée par les acquisitions du Groupe Parkia et de la société Smovengo.

### 7.3 Dotations nettes aux provisions et dépréciations d'actifs et passifs non courants

Les dotations nettes aux provisions et dépréciations d'actifs et passifs non courants font partie intégrante de l'exploitation courante de la société et s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros)                               | 1er semestre 2025                                |                                                         |                        |            |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------|------------|
|                                                     | Provisions pour pertes sur contrats déficitaires | Autres provisions pour risques et charges non courantes | Dépréciations d'actifs | Total      |
| Dotations nettes sur actifs et passifs non courants | —                                                | 1,0                                                     | 1,7                    | 2,7        |
| <b>Total</b>                                        | <b>—</b>                                         | <b>1,0</b>                                              | <b>1,7</b>             | <b>2,7</b> |

| (en millions d'euros)                               | 1er semestre 2024                                |                                                         |                        |            |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------|------------|
|                                                     | Provisions pour pertes sur contrats déficitaires | Autres provisions pour risques et charges non courantes | Dépréciations d'actifs | Total      |
| Dotations nettes sur actifs et passifs non courants | —                                                | 0,9                                                     | 1,8                    | 2,7        |
| <b>Total</b>                                        | <b>—</b>                                         | <b>0,9</b>                                              | <b>1,8</b>             | <b>2,7</b> |

## 7.4 Autres éléments opérationnels

Au 1er semestre 2025, les autres éléments opérationnels s'élèvent à (0,6) million d'euros contre 6,9 millions d'euros au 1er semestre 2024. Le poste était notamment composé des plus values réalisées suite à la cession d'actifs pour un montant net de 6,6 millions d'euros au 30 juin 2024.

## 7.5 Paiements en actions (IFRS 2)

Les charges nettes liées aux paiements en actions s'élèvent à (1,4) million d'euros au 30 juin 2025 (contre (4,0) millions d'euros au titre du 1er semestre 2024) et concernent notamment le plan d'actions fantômes existant au Canada et au Brésil pour 0,1 million d'euros et les plans d'actions gratuites ou LTIP existants en France et à l'international pour (1,5) million d'euros.

## 7.6 Charges et produits financiers

Les charges et produits financiers se répartissent par catégorie comptable d'actifs et de passifs de la façon suivante :

| (en millions d'euros)                                                  | 1er semestre 2025                                    |                                |                                |                                                 |                                                              |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
|                                                                        | Charges et produits financiers constatés en résultat |                                |                                |                                                 | Charges et produits financiers constatés en capitaux propres |
|                                                                        | Coût de l'endettement financier net                  | Autres produits financiers (1) | Autres charges financières (2) | Autres produits et charges financiers (1) + (2) |                                                              |
| Passifs évalués au coût amorti                                         | (51,3)                                               | —                              | —                              | —                                               | —                                                            |
| Impact relatif au traitement comptable des redevances fixes (IFRIC 12) | (9,5)                                                | —                              | —                              | —                                               | —                                                            |
| Impact relatif au traitement comptable des loyers fixes (IFRS 16)      | (3,4)                                                | —                              | —                              | —                                               | —                                                            |
| Actifs et passifs évalués à la juste valeur par résultat               | —                                                    | —                              | —                              | —                                               | —                                                            |
| Dérivés qualifiés de couverture : actifs et passifs                    | —                                                    | —                              | —                              | —                                               | —                                                            |
| Dérivés évalués à la juste valeur par résultat : actifs et passifs     | 0,8                                                  | —                              | —                              | —                                               | —                                                            |
| Autres (*)                                                             | 6,5                                                  | —                              | —                              | —                                               | —                                                            |
| Résultat de change                                                     | —                                                    | 1,2                            | (1,8)                          | (0,6)                                           | —                                                            |
| Coûts d'actualisation                                                  | —                                                    | —                              | (0,3)                          | (0,3)                                           | —                                                            |
| Coûts d'emprunts immobilisés                                           | —                                                    | —                              | —                              | —                                               | —                                                            |
| <b>Total résultat financier</b>                                        | <b>(56,9)</b>                                        | <b>1,2</b>                     | <b>(2,1)</b>                   | <b>(0,9)</b>                                    | <b>—</b>                                                     |

(\*) Correspond aux produits de placements de trésorerie. La variation vis à vis de 2024 est expliquée par le déboucement des positions au cours du premier semestre 2025 faisant suite au remboursement de la souche arrivant à maturité en avril 2025.

| (en millions d'euros)                                                  | 1er semestre 2024                                    |                                |                                |                                                 |                                                              |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
|                                                                        | Charges et produits financiers constatés en résultat |                                |                                |                                                 | Charges et produits financiers constatés en capitaux propres |
|                                                                        | Coût de l'endettement financier net                  | Autres produits financiers (1) | Autres charges financières (2) | Autres produits et charges financiers (1) + (2) |                                                              |
| Passifs évalués au coût amorti                                         | (47,6)                                               | —                              | —                              | —                                               | —                                                            |
| Impact relatif au traitement comptable des redevances fixes (IFRIC 12) | (9,3)                                                | —                              | —                              | —                                               | —                                                            |
| Impact relatif au traitement comptable des loyers fixes (IFRS 16)      | (2,9)                                                | —                              | —                              | —                                               | —                                                            |
| Actifs et passifs évalués à la juste valeur par résultat               | —                                                    | —                              | —                              | —                                               | —                                                            |
| Dérivés qualifiés de couverture : actifs et passifs                    | —                                                    | —                              | —                              | —                                               | —                                                            |
| Dérivés évalués à la juste valeur par résultat : actifs et passifs     | —                                                    | —                              | —                              | —                                               | —                                                            |
| Autres (*)                                                             | 14,6                                                 | —                              | —                              | —                                               | —                                                            |
| Résultat de change                                                     | —                                                    | 0,1                            | (0,7)                          | (0,5)                                           | —                                                            |
| Coûts d'actualisation                                                  | —                                                    | —                              | (0,4)                          | (0,4)                                           | —                                                            |
| Coûts d'emprunts immobilisés                                           | —                                                    | 0,1                            | —                              | 0,1                                             | —                                                            |
| <b>Total résultat financier</b>                                        | <b>(45,2)</b>                                        | <b>0,2</b>                     | <b>(1,0)</b>                   | <b>(0,8)</b>                                    | <b>—</b>                                                     |

(\*) Correspond aux produits de placements de trésorerie

## 7.7 Impôts sur les bénéfices

(en millions d'euros)

|                                             | 1 <sup>er</sup> semestre 2025 | 1 <sup>er</sup> semestre 2024 |
|---------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Impôts courants                             | (21,1)                        | (17,8)                        |
| Impôts différés                             | 4,6                           | 0,6                           |
| - dont différences temporaires              | 6,1                           | 1,5                           |
| - dont variations de taux d'impôt et autres | —                             | —                             |
| - dont déficits et crédits d'impôt          | (1,4)                         | (0,9)                         |
| <b>Total impôt sur les bénéfices</b>        | <b>(16,5)</b>                 | <b>(17,2)</b>                 |

Au 1<sup>er</sup> semestre 2025, le montant net d'impôt enregistré est une charge de 16,5 millions d'euros (il représentait une charge de 17,2 millions d'euros au 30 juin 2024).

## 7.8 Résultat par action

Pour la période présentée :

- le nombre moyen d'actions ordinaires utilisé dans le calcul du résultat de base par action s'élève à 183 021 628 actions ;
- la Société ne possède pas d'actions d'autocontrôle ;
- il n'existe pas d'instruments financiers ayant un effet dilutif.

Ainsi au 1<sup>er</sup> semestre 2025, le montant du résultat dilué par action est identique à celui du résultat de base par action qui s'élève à 0,01 euro par action.

## 8. NOTES RELATIVES AU TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

### 8.1 Passage de l'EBITDA au Free Cash-Flow

| (en millions d'euros)                                                                  | 1 <sup>er</sup> semestre<br>2025 | 1 <sup>er</sup> semestre<br>2024 | 31/12/2024   |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------|
| <b>EBITDA</b>                                                                          | <b>221,2</b>                     | <b>193,3</b>                     | <b>430,9</b> |
| Eléments de trésorerie liés à l'activité sans impacts sur l'EBITDA                     | (3,6)                            | (6,2)                            | (10,8)       |
| <b>Capacité d'autofinancement avant coût de financement et impôts (*)</b>              | <b>217,6</b>                     | <b>187,1</b>                     | <b>420,1</b> |
| Variations du BFR et provisions courantes                                              | 9,7                              | (14,2)                           | (25,7)       |
| Redevances fixes (IFRIC 12 - cf.note 8.4 )                                             | (33,7)                           | (32,3)                           | (64,9)       |
| dont intérêts nets payés                                                               | (9,5)                            | (9,3)                            | (18,8)       |
| dont investissements en immobilisations du domaine concédé (net de subventions reçues) | (43,0)                           | (43,7)                           | (44,7)       |
| dont investissements en immobilisations du domaine concédé sur portefeuille existant   | 4,4                              | (2,1)                            | (3,6)        |
| dont cessions des immobilisations corporelles et incorporelles                         | 3,0                              | 1,8                              | 1,6          |
| dont nouveaux emprunts                                                                 | 38,1                             | 45,8                             | 47,2         |
| dont remboursements d'emprunts                                                         | (26,7)                           | (24,8)                           | (46,5)       |
| Loyers fixes (IFRS 16 - cf. note 8.5 )                                                 | (19,8)                           | (19,6)                           | (39,7)       |
| dont intérêts nets payés                                                               | (3,4)                            | (2,9)                            | (6,0)        |
| dont investissements en immobilisations corporelles et incorporelles                   | (28,5)                           | (29,3)                           | (50,1)       |
| dont cessions en immobilisations corporelles et incorporelles                          | 1,3                              | (0,2)                            | —            |
| dont nouveaux emprunts                                                                 | 26,9                             | 28,2                             | 49,0         |
| dont remboursements d'emprunts                                                         | (16,1)                           | (15,3)                           | (32,5)       |
| Investissements de maintenance (décaissés)                                             | (18,3)                           | (19,3)                           | (34,2)       |
| <b>Free cash-flow</b>                                                                  | <b>155,5</b>                     | <b>101,7</b>                     | <b>255,6</b> |

(\*) Correspond à la « Capacité d'autofinancement avant coût de financement et impôts » telle que présentée dans le tableau de flux de trésorerie consolidé

### 8.2 Cash Conversion Ratio

| (en millions d'euros)                  | 1 <sup>er</sup> semestre 2025 | 1 <sup>er</sup> semestre 2024 | 31/12/2024    |
|----------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---------------|
| EBITDA (1)                             | 221,2                         | 193,3                         | 430,9         |
| Free Cash-Flow (2)                     | 155,5                         | 101,7                         | 255,6         |
| <b>Cash Conversion Ratio (2) / (1)</b> | <b>70,3 %</b>                 | <b>52,6 %</b>                 | <b>59,3 %</b> |

Le Cash Conversion Ratio (cf. note 3.4.4 ) correspond au Free Cash-Flow analysé en 8.1 ci-dessus rapporté à l'EBITDA. Il s'établit à 70,3 % au 30 juin 2025 contre 52,6 % au 30 juin 2024.

La progression du besoin en fonds de roulement, par rapport au 30 juin 2024 s'explique principalement par (1) l'effet positif des acquisitions réalisées au second semestre 2024 (notamment Smovengo) et (2) par l'effet négatif, en 2024, de 6,7 millions d'euros au titre des frais de transaction Parkia et Clermont.



### 8.3 Analyse des flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement

(en millions d'euros)

|                                                                                                              | 1er semestre<br>2025 | 1er semestre<br>2024 | 31/12/2024     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------|
| Investissements en immobilisations corporelles et incorporelles                                              | (106,1)              | (59,1)               | (119,5)        |
| dont impact relatif au traitement des loyers fixes (IFRS 16)                                                 | (28,2)               | (29,0)               | (50,1)         |
| Cession des immobilisations corporelles et incorporelles                                                     | 2,8                  | 12,4                 | 22,8           |
| dont impact relatif au traitement des redevances fixes (IFRIC 12)                                            | 3,0                  | 1,8                  | 1,6            |
| dont impact relatif au traitement des loyers fixes (IFRS 16)                                                 | 1,3                  | (0,2)                | —              |
| Investissements en immobilisations du domaine concédés (net de subventions reçues)                           | (67,3)               | (80,7)               | (127,5)        |
| dont impact relatif au traitement des redevances fixes sur nouveaux contrats (IFRIC 12)                      | (43,0)               | (43,7)               | (44,7)         |
| dont impact relatif au traitement des redevances fixes sur portefeuille existant (IFRIC 12)                  | 4,4                  | (2,1)                | (3,6)          |
| Variation des créances financières sur Concessions                                                           | 0,1                  | 0,1                  | 0,3            |
| <b>Investissements opérationnels (nets de cession) (*)</b>                                                   | <b>(170,5)</b>       | <b>(127,4)</b>       | <b>(224,0)</b> |
| dont Impact relatif au traitement des redevances et loyers fixes                                             | (62,6)               | (73,2)               | (96,9)         |
| <b>Investissements opérationnels (nets de cession) hors impact traitement des redevances et loyers fixes</b> | <b>(107,7)</b>       | <b>(53,9)</b>        | <b>(127,1)</b> |
| dont investissements de développement (engagés)                                                              | (98,6)               | (31,9)               | (100,4)        |
| dont investissements de maintenance parcs (engagés)                                                          | (8,8)                | (11,7)               | (34,9)         |
| dont variations des dettes et créances sur immobilisations                                                   | (0,3)                | (10,3)               | 8,2            |

(\*) Correspond aux investissements opérationnels (nets de cession) tels que présentés dans le tableau de flux de trésorerie consolidé

Dans le cadre du suivi de sa performance, le Groupe distingue dans ses investissements les investissements de maintenance et les investissements de développement.

Les investissements de maintenance (parcs et autres) comprennent principalement les investissements visant à maintenir les actifs aux normes et technologies actuelles, notamment les coûts d'installations de bornes de recharges pour véhicules électriques.

Les investissements de développement correspondent à l'acquisition, la construction ou le renouvellement de parcs. Ces investissements n'intègrent pas les développements du Groupe effectués via l'acquisition de sociétés (investissements financiers).

### 8.4 Impact relatif au traitement des redevances fixes (IFRIC 12)

Dans le cadre de ses contrats de concession, le Groupe s'engage à payer au concédant une redevance annuelle d'exploitation au titre de l'occupation et de l'usage du domaine public. Le Groupe capitalise les redevances fixes dans son bilan sous la forme d'un actif amortissable sur la durée du contrat au titre du droit d'utiliser le domaine public en contrepartie d'un passif au titre de l'engagement à payer ces redevances.

Ce traitement comptable des redevances fixes, décrit en détail en note 3.3.4.2 « Traitement comptable des redevances fixes payées aux concédants dans le cadre de contrats de concession » des comptes consolidés 2024, se traduit dans les comptes consolidés du Groupe par :

- la comptabilisation d'une immobilisation incorporelle correspondant à l'activation au bilan des redevances pour leur montant actualisé, cette dernière étant amortie de façon linéaire sur la durée du contrat,
- la comptabilisation d'un passif financier au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif, réduit chaque année du fait du paiement des redevances fixes et générant un coût de désactualisation comptabilisé en coût de l'endettement financier.

Dans le tableau des flux de trésorerie consolidés, l'impact du retraitement des redevances fixes payées aux concédants au titre du 1er semestre 2025 pour un total de (33,7) millions d'euros (contre (32,3) millions d'euros au 30 juin 2024) s'analyse comme suit :

- un flux de décaissement de 24,2 millions d'euros au 30 juin 2025 (contre 22,9 millions d'euros au 30 juin 2024) correspondant à l'amortissement financier de la période. Ce dernier se décompose en remboursements d'emprunts pour 26,7 millions d'euros (contre 24,8 millions d'euros au 30 juin 2024) compensé par 2,4 millions euros d'investissements nets (contre 1,8 million d'euros au 30 juin 2024).
- un flux de décaissement correspondant aux frais financiers nets liés au coût de désactualisation de 9,5 millions d'euros au 30 juin 2025 (contre 9,3 millions d'euros au 30 juin 2024) et présenté dans le tableau des flux de trésorerie en ligne intérêts financiers nets payés.

### 8.5 Impact relatif au traitement des loyers fixes (IFRS 16)

Dans le tableau des flux de trésorerie consolidé l'impact du retraitement des loyers fixes payés aux bailleurs au 1er semestre 2025 pour un total de (19,8) millions d'euros (contre (19,6) millions d'euros au 30 juin 2024) s'analyse principalement comme suit :

- un flux de décaissement de 16,4 millions d'euros au 30 juin 2025 (contre 16,7 millions d'euros au 30 juin 2024) correspondant à l'amortissement financier de la période. Ce dernier se décompose en remboursements d'emprunts pour 16,1 millions d'euros (contre 15,3 millions d'euros au 30 juin 2024) compensé par 0,3 million euros d'investissements nets (contre 1,4 million d'euros au 30 juin 2024).
- un flux de décaissement correspondant aux frais financiers nets liés au coût de désactualisation de 3,4 millions d'euros au 30 juin 2025 (contre 2,9 millions au 30 juin 2024) et présenté au tableau des flux de trésorerie en ligne intérêts financiers nets payés.

## 9. NOTES RELATIVES AU BILAN

### 9.1 Immobilisations incorporelles du domaine concédé

(en millions d'euros)

|                                                                                       | TOTAL          |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Valeur brute</b>                                                                   |                |
| <b>31/12/2023</b>                                                                     | <b>I 368,7</b> |
| Acquisitions de l'exercice                                                            | 35,2           |
| Sorties de l'exercice                                                                 | (21,3)         |
| Investissements nets relatifs au traitement comptable des redevances fixes (IFRIC 12) | 23,5           |
| Variations de périmètre                                                               | 442,8          |
| Autres mouvements                                                                     | 19,6           |
| <b>31/12/2024</b>                                                                     | <b>I 868,5</b> |
| Acquisitions de l'exercice                                                            | 21,3           |
| Sorties de l'exercice                                                                 | (39,9)         |
| Investissements nets relatifs au traitement comptable des redevances fixes (IFRIC 12) | 18,8           |
| Variations de périmètre (**)                                                          | 20,6           |
| Autres mouvements (*)                                                                 | 4,4            |
| <b>30/06/2025</b>                                                                     | <b>I 893,7</b> |

|                                                                                       |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Amortissements et pertes de valeur</b>                                             |                |
| <b>Au 31/12/2023</b>                                                                  | <b>(385,1)</b> |
| Amortissements de la période                                                          | (61,6)         |
| Sorties de l'exercice                                                                 | 19,1           |
| Pertes de valeur                                                                      | 3,5            |
| Investissements nets relatifs au traitement comptable des redevances fixes (IFRIC 12) | (30,6)         |
| Variations de périmètre                                                               | —              |
| Autres mouvements                                                                     | (5,6)          |
| <b>Au 31/12/2024</b>                                                                  | <b>(460,3)</b> |
| Amortissements de la période                                                          | (32,9)         |
| Sorties de l'exercice                                                                 | 35,6           |
| Pertes de valeur                                                                      | —              |
| Investissements nets relatifs au traitement comptable des redevances fixes (IFRIC 12) | (10,6)         |
| Variations de périmètre                                                               | —              |
| Autres mouvements (*)                                                                 | (0,1)          |
| <b>Au 30/06/2025</b>                                                                  | <b>(468,2)</b> |

|                     |                |
|---------------------|----------------|
| <b>Valeur nette</b> |                |
| <b>31/12/2023</b>   | <b>983,6</b>   |
| <b>31/12/2024</b>   | <b>I 408,2</b> |
| <b>30/06/2025</b>   | <b>I 425,5</b> |

(\*) dont 3,5 millions d'euros transférés des actifs financiers non courants suite à l'obtention d'un actif en concession permettant le remboursement d'un prêt réalisé par Indigo

(\*\*) Entrée de Parking Sante Bordeaux et acquisition de ZSW PROJEKT SP. Z.O.O.

Les principales caractéristiques des contrats de concession et de Partenariat Public Privé relevant du modèle incorporel et du modèle mixte sont décrites en note 3.3.4 « Notes sur les principales caractéristiques des contrats de concession » des comptes consolidés au 31 décembre 2024.

## 9.2 Goodwill

Les variations au cours de la période s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros)             | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Valeur nette à l'ouverture</b> | <b>1 067,6</b> | <b>915,1</b>   |
| Goodwill constaté dans l'exercice | (13,1)         | 171,5          |
| Pertes de valeur                  | —              | —              |
| Écarts de conversion              | (3,2)          | (19,0)         |
| Sorties de périmètre              | (38,9)         | —              |
| Autres mouvements                 | (25,9)         | —              |
| <b>Valeur nette à la clôture</b>  | <b>986,6</b>   | <b>1 067,6</b> |

Le Goodwill s'élève à 986,6 millions d'euros. Il diminue de 81 millions d'euros vis à vis de l'exercice précédent. Outre les écarts de conversion, cette variation est marquée par deux impacts.

Le Goodwill constaté dans l'exercice correspond à la finalisation des impacts liés à l'acquisition de Parkia Spanish Holding, en 2024, affecté à la zone Europe Continentale.

Les sorties correspondent à la cession d'Indigo Park Canada et de sa filiale Northern Valet. Le Groupe a cédé 60% de sa participation dans Indigo Park Canada, qui portait un goodwill de 64,8 millions d'euros, à 100%. 38,9 millions du Goodwill (60%) sont constitutif du résultat de sortie négatif reconnu dans les comptes consolidés pour 3,6 millions d'euros. Le reliquat (40%) a été réévalué au sens d'IFRS 3 et transféré dans les participations dans les sociétés mises en équivalence (cf. 9.6).

Au 30 juin 2025, le Goodwill se répartit comme suit par segment :

|                     |              |                  |
|---------------------|--------------|------------------|
| France              | 528,9        | millions d'euros |
| Europe continentale | 352,4        | millions d'euros |
| Amériques           | 92,8         | millions d'euros |
| Urban Shift         | 12,5         | millions d'euros |
|                     | <b>986,6</b> | millions d'euros |

## 9.3 Autres immobilisations incorporelles

Les autres immobilisations incorporelles représentent un montant de 139,8 millions d'euros au 30 juin 2025 contre 148,1 millions d'euros au 31 décembre 2024.

## 9.4 Immobilisations corporelles

### 9.4.1 Variation au cours de l'exercice

| (en millions d'euros)                     | Immobilisations<br>d'exploitation du<br>domaine concédé | Terrains     | Constructions | Matériels,<br>Installations<br>techniques et<br>agencements | Droit<br>d'usage | Total          |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------|---------------|-------------------------------------------------------------|------------------|----------------|
| <b>Valeur brute</b>                       |                                                         |              |               |                                                             |                  |                |
| <b>31/12/2023</b>                         | <b>270,4</b>                                            | <b>44,7</b>  | <b>611,8</b>  | <b>132,4</b>                                                | <b>250,2</b>     | <b>1 309,5</b> |
| Acquisitions de l'exercice                | 51,5                                                    | 1,3          | 28,0          | 21,2                                                        | 49,3             | 151,3          |
| Sorties de l'exercice                     | (23,4)                                                  | (3,0)        | (17,2)        | (11,7)                                                      | (32,0)           | (87,3)         |
| Variations de périmètre                   | 5,6                                                     | 32,0         | 79,4          | 75,9                                                        | 22,9             | 215,8          |
| Autres mouvements                         | (9,8)                                                   | 0,8          | (3,3)         | 4,0                                                         | (2,8)            | (11,1)         |
| <b>31/12/2024</b>                         | <b>294,4</b>                                            | <b>75,8</b>  | <b>698,7</b>  | <b>221,8</b>                                                | <b>287,6</b>     | <b>1 578,2</b> |
| Acquisitions de l'exercice                | 15,5                                                    | —            | 54,0          | 12,5                                                        | 28,3             | 110,3          |
| Sorties de l'exercice                     | (22,9)                                                  | —            | (0,4)         | (3,1)                                                       | (8,6)            | (34,9)         |
| Variations de périmètre (**)              | —                                                       | 3,6          | 3,0           | (4,4)                                                       | (9,0)            | (6,8)          |
| Autres mouvements (*)                     | (4,0)                                                   | —            | (3,9)         | 4,2                                                         | 0,7              | (3,0)          |
| <b>30/06/2025</b>                         | <b>283,0</b>                                            | <b>79,4</b>  | <b>751,4</b>  | <b>231,0</b>                                                | <b>299,1</b>     | <b>1 643,8</b> |
| <b>Amortissements et pertes de valeur</b> |                                                         |              |               |                                                             |                  |                |
| <b>31/12/2023</b>                         | <b>(99,8)</b>                                           | <b>(0,2)</b> | <b>(31,0)</b> | <b>(65,9)</b>                                               | <b>(109,6)</b>   | <b>(306,5)</b> |
| Amortissements de la période              | (31,3)                                                  | —            | (22,3)        | (20,5)                                                      | (35,7)           | (109,7)        |
| Pertes de valeur                          | 0,9                                                     | —            | (6,9)         | (0,4)                                                       | —                | (6,5)          |
| Sorties de l'exercice                     | 22,8                                                    | —            | 7,7           | 9,1                                                         | 32,0             | 71,6           |
| Variations de périmètre                   | —                                                       | —            | 0,2           | 0,1                                                         | —                | 0,3            |
| Autres mouvements                         | (0,5)                                                   | —            | (1,4)         | 2,8                                                         | 1,2              | 2,1            |
| <b>31/12/2024</b>                         | <b>(107,9)</b>                                          | <b>(0,2)</b> | <b>(53,8)</b> | <b>(74,8)</b>                                               | <b>(112,1)</b>   | <b>(348,7)</b> |
| Amortissements de la période              | (16,7)                                                  | —            | (11,3)        | (23,1)                                                      | (18,4)           | (69,5)         |
| Pertes de valeur                          | —                                                       | —            | —             | 1,7                                                         | —                | 1,7            |
| Sorties de l'exercice                     | 22,9                                                    | —            | 0,3           | 2,7                                                         | 6,9              | 32,8           |
| Variations de périmètre                   | —                                                       | —            | —             | —                                                           | —                | —              |
| Autres mouvements (*)                     | —                                                       | —            | (0,5)         | 0,9                                                         | 0,1              | 0,5            |
| <b>30/06/2025</b>                         | <b>(101,8)</b>                                          | <b>(0,2)</b> | <b>(65,3)</b> | <b>(92,6)</b>                                               | <b>(123,5)</b>   | <b>(383,3)</b> |
| <b>Valeur nette</b>                       |                                                         |              |               |                                                             |                  |                |
| <b>31/12/2023</b>                         | <b>170,6</b>                                            | <b>44,6</b>  | <b>580,8</b>  | <b>66,5</b>                                                 | <b>140,6</b>     | <b>1 003,0</b> |
| <b>31/12/2024</b>                         | <b>186,4</b>                                            | <b>75,6</b>  | <b>645,0</b>  | <b>147,0</b>                                                | <b>175,5</b>     | <b>1 229,5</b> |
| <b>30/06/2025</b>                         | <b>181,2</b>                                            | <b>79,2</b>  | <b>686,1</b>  | <b>138,4</b>                                                | <b>175,6</b>     | <b>1 260,5</b> |

(\*) dont -0,3 million d'euros d'écart de conversion

(\*\*) Dont acquisition de Minckelers Parking SA (note 5.1) et cession d'Indigo Park Canada (cf. faits marquants de la période)

Au 30 juin 2025, les immobilisations corporelles comprennent des immobilisations en cours pour 113,7 millions d'euros (contre 95,8 millions d'euros au 31 décembre 2024).

## 9.5 Tests de valeur sur actifs immobilisés

Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2025, aucun test de valeur n'a été effectué dès lors qu'aucun indice de perte de valeur n'a été relevé sur la période.

## 9.6 Participations dans les sociétés mises en équivalence

Pour les périodes présentées, le Groupe exerce un contrôle conjoint sur la plupart des sociétés mises en équivalence (coentreprises) et exerçait, par ailleurs une influence notable (entreprises associées) sur la société Clermont Limited Partnership jusqu'au 30 avril 2025, date de cession de la participation du Groupe.

### 9.6.1 Variation au cours de la période

(en millions d'euros)

|                                                            | 30/06/2025  | 31/12/2024  |
|------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Valeur des titres en début d'exercice</b>               | <b>33,0</b> | <b>30,7</b> |
| Augmentation de capital des sociétés mises en équivalence  | (0,2)       | 0,9         |
| Part du Groupe dans les résultats de l'exercice            | 1,2         | 31,3        |
| Dividendes distribués                                      | (2,5)       | (2,6)       |
| Variations de périmètre et écarts de conversion            | 31,1        | (27,2)      |
| Variation nette de juste valeur sur instruments financiers | —           | —           |
| Changement de méthode                                      | —           | —           |
| Dépréciation de goodwill                                   | —           | —           |
| Reclassement (*)                                           | (0,8)       | (0,2)       |
| <b>Valeur des titres en fin d'exercice</b>                 | <b>61,7</b> | <b>33,0</b> |

(\*) Le reclassement était principalement lié à la quote-part de titres mis en équivalence présentant une situation nette négative portée en minoration des actifs financiers courants de Smovengo qui est passée en intégration globale depuis le 31 décembre 2024 (Cf. note 9.6.2).

La variation de périmètre correspond principalement à la réévaluation, selon IFRS 3, des 40% résiduels d'Indigo Park Canada et Northern Valet (28,1M€) désormais comptabilisés en mise en équivalence. L'impact intègre notamment un transfert de 15.7 millions d'euros de Goodwill suite au changement de mode de consolidation (cf. note 9.2). L'allocation du Goodwill aux actifs et passifs identifiables sera réalisé dans un délai de 12 mois.

L'entrée de Corsalis Logistics Real Estate ainsi que la sortie de Clermont complètent les variations de périmètre.

### 9.6.2 Informations financières sur les entreprises mises en équivalence (coentreprises et entreprises associées)

Les participations concernant les coentreprises et entreprises associées s'analysent comme suit :

(en millions d'euros)

|                                                              | 30/06/2025  | 31/12/2024  |
|--------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Gespar                                                       | 0,6         | 0,6         |
| Parking du Centre-Flon                                       | 28,2        | 29,2        |
| Belgian Parking Register                                     | 0,2         | 0,3         |
| Indigo Park Canada (*)                                       | 26,2        | —           |
| Northern Valet (*)                                           | 0,8         | —           |
| Corsalis Logistics Real Estate (**)                          | 5,7         | —           |
| <b>Participations dans les sociétés mises en équivalence</b> | <b>61,7</b> | <b>33,0</b> |

(\*) Sociétés consolidées en intégration globale jusqu'au 30 juin 2025

(\*\*) Société acquise en juin 2025

La liste des sociétés comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence et les pourcentages détenus par le Groupe sont présentés en note 12 « Liste des sociétés consolidées au 30 juin 2025 ».

Les sociétés mises en équivalence significatives (coentreprises) sont la société Parking du Centre-Flon, la société Gespar, les sociétés Indigo Park Canada et Northern Valet au Canada et la société Corsalis Logistics Real Estate. La société Clermont Limited Partnership était une entreprise associée.

- Parking du Centre-Flon est une société suisse non cotée détenue à hauteur de 50 % au 30 juin 2025. La principale activité de cette société est l'exploitation de parkings à Lausanne en Suisse ;
- Gespar est une société française non cotée détenue à hauteur de 50 % au 30 juin 2025. La principale activité de cette société est l'exploitation de places de stationnement amodiées.
- Clermont est une société canadienne non cotée détenue à hauteur de 20 % jusqu'à sa cession au 30 avril 2025. La principale activité de cette société est la détention de parkings en pleine propriété au Canada.
- Indigo Park Canada et Northern Valet sont des sociétés canadiennes non cotées détenues à hauteur de 40% depuis le 30 juin 2025. Elles étaient auparavant consolidées selon la méthode de l'intégration globale. La principale activité de ces sociétés est l'exploitation de parkings au Canada.
- Corsalis Logistics Real Estate est une société par actions simplifiées détenue à hauteur de 60% au 30 juin 2025. La principale activité de cette société est la promotion immobilière spécialisée dans le secteur de la logistique et de la distribution urbaine.

Les principales données financières des sociétés mises en équivalence, présentées en quote-part du Groupe, sont les suivantes :

| (en millions d'euros)                                     | 30/06/2025 |                         |                          |                          |                      |               |                      |                                                          |              |
|-----------------------------------------------------------|------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|---------------|----------------------|----------------------------------------------------------|--------------|
|                                                           | GESPAR     | PARKING DU CENTRE-FLOON | BELGIAN PARKING REGISTER | INDIGO PARK CANADA (***) | NORTHERN VALET (***) | CORSALIS (**) | Total Co-entreprises | Entreprises associées (Clermont Limited Partnership) (*) | Total MEE    |
| <b>Compte de résultat</b>                                 |            |                         |                          |                          |                      |               |                      |                                                          |              |
| Chiffre d'affaires                                        | —          | 2,2                     | 0,2                      | —                        | —                    | —             | 2,4                  | —                                                        | 2,4          |
| EBITDA                                                    | —          | 1,6                     | 0,1                      | —                        | —                    | —             | 1,7                  | —                                                        | 1,7          |
| Dont retraitement sur les loyers fixes (IFRS 16)          | —          | —                       | —                        | —                        | —                    | —             | —                    | —                                                        | —            |
| Résultat opérationnel                                     | —          | 1,4                     | 0,1                      | —                        | —                    | —             | 1,5                  | (0,1)                                                    | 1,4          |
| Résultat net                                              | —          | 1,2                     | 0,1                      | —                        | —                    | —             | 1,3                  | (0,1)                                                    | 1,2          |
| <b>Bilan</b>                                              |            |                         |                          |                          |                      |               |                      |                                                          |              |
| Actifs non courants                                       | 0,6        | 12,6                    | —                        | 15,5                     | —                    | 3,2           | 32,0                 | —                                                        | 32,0         |
| Actifs courants                                           | —          | 0,7                     | 0,3                      | 7,7                      | 0,3                  | 3,8           | 12,9                 | —                                                        | 12,9         |
| Capitaux propres                                          | 0,6        | 8,6                     | 0,2                      | 10,5                     | 0,8                  | 0,7           | 21,5                 | —                                                        | 21,5         |
| Passifs non courants                                      | —          | 1,6                     | —                        | 3,0                      | —                    | —             | 4,6                  | —                                                        | 4,6          |
| Passifs courants                                          | —          | 3,1                     | 0,1                      | 9,8                      | (0,5)                | 6,3           | 18,8                 | —                                                        | 18,8         |
| <b>Endettement financier net</b>                          | <b>0,1</b> | <b>(1,6)</b>            | <b>0,2</b>               | <b>(1,5)</b>             | <b>0,7</b>           | <b>0,2</b>    | <b>(1,9)</b>         | <b>—</b>                                                 | <b>(1,9)</b> |
| Dont retraitement sur les loyers fixes (IFRS 16)          | —          | —                       | —                        | (3,6)                    | —                    | —             | (3,6)                | —                                                        | (3,6)        |
| <b>Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence</b> | <b>—</b>   | <b>(2,4)</b>            | <b>(0,1)</b>             | <b>—</b>                 | <b>—</b>             | <b>—</b>      | <b>(2,5)</b>         | <b>—</b>                                                 | <b>(2,5)</b> |

**QP d'actif net du Groupe dans les sociétés mises en équivalence**

|                                                                                       |            |             |            |             |            |            |             |          |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|----------|-------------|
| Actif net des MEE                                                                     | 1,2        | 17,2        | 0,4        | 26,2        | 2,1        | 2,4        | 49,5        | —        | 49,5        |
| Pourcentage de détention du groupe                                                    | 50,00 %    | 50,00 %     | 50,00 %    | 40,00 %     | 40,00 %    | 60,00 %    |             | — %      |             |
| <b>QP d'actif net du Groupe dans les sociétés mises en équivalence</b>                | <b>0,6</b> | <b>8,6</b>  | <b>0,2</b> | <b>10,5</b> | <b>0,8</b> | <b>1,4</b> | <b>22,2</b> | <b>—</b> | <b>22,2</b> |
| Goodwill                                                                              | —          | 19,6        | —          | 15,7        | —          | 4,3        | 39,5        | —        | 39,5        |
| <b>Valeur comptable des intérêts du Groupe dans les sociétés mises en équivalence</b> | <b>0,6</b> | <b>28,2</b> | <b>0,2</b> | <b>26,2</b> | <b>0,8</b> | <b>5,7</b> | <b>61,7</b> | <b>—</b> | <b>61,7</b> |

(\*) Société cédée le 30 avril 2025

(\*\*) Société acquise au 1<sup>er</sup> semestre 2025

(\*\*\*) Sociétés consolidées en mise en équivalence au 30 juin 2025

|                                                           | 30/06/2024 |                               |                   |              |                          |                                                                      |              |
|-----------------------------------------------------------|------------|-------------------------------|-------------------|--------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------|
|                                                           | GESPAR     | PARKING DU<br>CENTRE-<br>FLON | SMOVENGO<br>(***) | AUTRES (**)  | Total Co-<br>entreprises | Entreprises<br>associées<br>(Clermont<br>Limited<br>Partnership) (*) | Total MEE    |
| (en millions d'euros)                                     |            |                               |                   |              |                          |                                                                      |              |
| <b>Compte de résultat</b>                                 |            |                               |                   |              |                          |                                                                      |              |
| Chiffre d'affaires                                        | —          | 2,2                           | 12,6              | 3,8          | 18,5                     | —                                                                    | 18,5         |
| EBITDA                                                    | —          | 1,6                           | 2,0               | 1,4          | 5,0                      | —                                                                    | 5,0          |
| Dont retraitement sur les loyers fixes (IFRS 16)          | —          | —                             | 0,3               | —            | 0,3                      | —                                                                    | 0,3          |
| Résultat opérationnel                                     | —          | 1,4                           | (3,9)             | 0,1          | (2,4)                    | (0,1)                                                                | (2,6)        |
| Résultat net                                              | —          | 1,1                           | (6,4)             | (0,2)        | (5,5)                    | (0,1)                                                                | (5,6)        |
| <b>Bilan</b>                                              |            |                               |                   |              |                          |                                                                      |              |
| Actifs non courants                                       | 0,6        | 12,6                          | —                 | 10,7         | 24,0                     | 0,6                                                                  | 24,6         |
| Actifs courants                                           | 0,1        | 0,7                           | 13,7              | 3,3          | 17,7                     | —                                                                    | 17,7         |
| Capitaux propres                                          | 0,6        | 8,3                           | (95,4)            | (0,3)        | (86,7)                   | 0,6                                                                  | (86,1)       |
| Passifs non courants                                      | —          | 1,6                           | 3,8               | 10,3         | 15,6                     | —                                                                    | 15,6         |
| Passifs courants                                          | —          | 3,4                           | 105,4             | 4,0          | 112,8                    | —                                                                    | 112,8        |
| <b>Endettement financier net</b>                          | <b>0,1</b> | <b>(1,5)</b>                  | <b>(0,7)</b>      | <b>0,8</b>   | <b>(1,3)</b>             | <b>—</b>                                                             | <b>(1,3)</b> |
| dont IFRS 16 (loyers fixes)                               | —          | —                             | (2,7)             | —            | (2,7)                    | —                                                                    | (2,7)        |
| <b>Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence</b> | <b>—</b>   | <b>(2,5)</b>                  | <b>—</b>          | <b>(0,1)</b> | <b>(2,6)</b>             | <b>—</b>                                                             | <b>(2,6)</b> |

**QP d'actif net du Groupe dans les sociétés mises en équivalence**

|                                                                                       |            |             |          |            |             |            |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|----------|------------|-------------|------------|-------------|
| Actif net des MEE                                                                     | 1,3        | 16,7        | —        | 0,4        | 21,5        | 3,2        | 24,8        |
| Pourcentage de détention du groupe                                                    | 50,00 %    | 50,00 %     | 40,49 %  |            |             | 20,00 %    |             |
| <b>QP d'actif net du Groupe dans les sociétés mises en équivalence</b>                | <b>0,6</b> | <b>8,3</b>  | <b>—</b> | <b>0,2</b> | <b>9,8</b>  | <b>0,6</b> | <b>10,4</b> |
| Goodwill                                                                              | —          | 19,0        | —        | —          | 19,5        | 0,5        | 20,1        |
| <b>Valeur comptable des intérêts du Groupe dans les sociétés mises en équivalence</b> | <b>0,6</b> | <b>27,3</b> | <b>—</b> | <b>0,2</b> | <b>29,3</b> | <b>1,2</b> | <b>30,5</b> |

(\*) Société acquise au premier semestre 2024

(\*\*) ParcBrux et Belgian Parking Register

(\*\*\*) La quote part dans la situation nette négative de Smovengo (95,4M€) est reclassée en minoration des actifs financiers courants du groupe pour 93,8 M€ et en provisions non courantes pour la valeur résiduelle



|                                                           | 31/12/2024 |                                  |                  |                   |                                |                          |                                                                         |              |
|-----------------------------------------------------------|------------|----------------------------------|------------------|-------------------|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------|
|                                                           | GESPAR     | PARKING<br>DU<br>CENTRE-<br>FLON | SMOVENGO<br>(**) | PARCBRUX<br>(***) | BELGIAN<br>PARKING<br>REGISTER | Total Co-<br>entreprises | Entreprises<br>associées<br>(Clermont<br>Limited<br>Partnership)<br>(*) | Total MEE    |
| <b>Compte de résultat</b>                                 |            |                                  |                  |                   |                                |                          |                                                                         |              |
| Chiffre d'affaires                                        | —          | 4,4                              | 26,3             | 4,8               | 0,4                            | 35,9                     | —                                                                       | 35,9         |
| EBITDA                                                    | —          | 3,2                              | 5,2              | 1,7               | 0,2                            | 10,3                     | —                                                                       | 10,3         |
| Dont retraitement sur les loyers fixes (IFRS 16)          | —          | —                                | 0,5              | —                 | —                              | 0,5                      | —                                                                       | 0,5          |
| Résultat opérationnel                                     | —          | 2,8                              | 34,5             | 0,1               | 0,2                            | 37,6                     | (0,4)                                                                   | 37,2         |
| Résultat net                                              | —          | 2,3                              | 29,6             | (0,3)             | 0,1                            | 31,8                     | (0,4)                                                                   | 31,4         |
| <b>Bilan</b>                                              |            |                                  |                  |                   |                                |                          |                                                                         |              |
| Actifs non courants                                       | 0,6        | 12,6                             | —                | —                 | —                              | 13,2                     | 0,9                                                                     | 14,2         |
| Actifs courants                                           | —          | 0,6                              | —                | —                 | 0,3                            | 1,0                      | —                                                                       | 1,0          |
| Capitaux propres                                          | 0,6        | 9,7                              | —                | —                 | 0,3                            | 10,6                     | 0,9                                                                     | 11,6         |
| Passifs non courants                                      | —          | 1,5                              | —                | —                 | —                              | 1,5                      | —                                                                       | 1,5          |
| Passifs courants                                          | —          | 2,0                              | —                | —                 | 0,1                            | 2,1                      | —                                                                       | 2,1          |
| <b>Endettement financier net</b>                          | <b>—</b>   | <b>(1,6)</b>                     | <b>—</b>         | <b>—</b>          | <b>0,3</b>                     | <b>(1,3)</b>             | <b>—</b>                                                                | <b>(1,3)</b> |
| dont IFRS 16 (loyers fixes)                               | —          | —                                | —                | —                 | —                              | —                        | —                                                                       | —            |
| <b>Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence</b> | <b>—</b>   | <b>(2,5)</b>                     | <b>—</b>         | <b>—</b>          | <b>(0,1)</b>                   | <b>(2,6)</b>             | <b>—</b>                                                                | <b>(2,6)</b> |

|                                                                                       |            |             |          |          |            |             |            |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|----------|----------|------------|-------------|------------|-------------|
| <b>QP d'actif net du Groupe dans les sociétés mises en équivalence</b>                |            |             |          |          |            |             |            |             |
| Actif net des MEE                                                                     | 1,3        | 19,5        | —        | —        | 0,5        | 21,3        | 11,9       | 33,1        |
| Pourcentage de détention du groupe                                                    | 50,00 %    | 50,00 %     | 40,49 %  | 50,00 %  | 50,00 %    |             | 20,00 %    |             |
| <b>QP d'actif net du Groupe dans les sociétés mises en équivalence</b>                | <b>0,6</b> | <b>9,7</b>  | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>0,3</b> | <b>10,6</b> | <b>2,4</b> | <b>13,0</b> |
| Goodwill                                                                              | —          | 19,4        | —        | —        | —          | 19,4        | 0,5        | 20,0        |
| <b>Valeur comptable des intérêts du Groupe dans les sociétés mises en équivalence</b> | <b>0,6</b> | <b>29,2</b> | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>0,3</b> | <b>30,1</b> | <b>2,9</b> | <b>33,0</b> |

(\*) Société acquise au premier semestre 2024

(\*\*) Société consolidée en intégration globale à partir du 30 décembre 2024

(\*\*\*) Société consolidée en intégration globale depuis le 28 août 2024

### 9.6.2.1 Quote-part de pertes non reconnues des coentreprises et entreprises associées

Il n'y a pas de quote-part de pertes non reconnue au titre des sociétés mises en équivalence.

### 9.6.2.2 Engagements à l'égard des minoritaires, des coentreprises et entreprises associées

Dans le cadre du pacte d'actionnaires liant Infra Foch Topco, société mère d'Indigo Group, ou ses filiales, à ses associés au capital de BePark en Belgique des mécanismes d'options ont été mis en place, qui permettent au Groupe, dans certains cas, de prendre le contrôle, puis de racheter la totalité de la société à des dates déterminées, et sur la base de paramètres de valorisation prédéterminés, en général fondés sur un multiple d'EBITDA. Ce pacte d'actionnaires prévoit aussi, le cas échéant, des dispositions spécifiques dans l'hypothèse d'un changement de contrôle indirect du Groupe.

## 9.7 Actifs financiers non courants

| (en millions d'euros)                                                  | 30/06/2025  | 31/12/2024  |
|------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Instruments de capitaux propres                                        | 2,0         | 2,1         |
| Prêts et créances au coût amorti                                       | 32,9        | 44,3        |
| dont créances financières - Concessions                                | 15,0        | 15,2        |
| <b>Actifs non courants hors juste valeur des produits dérivés</b>      | <b>34,9</b> | <b>46,5</b> |
| Juste Valeur des produits dérivés actifs non courants (*)              | 9,5         | 10,4        |
| <b>Actifs non courants y compris juste valeur des produits dérivés</b> | <b>44,3</b> | <b>56,9</b> |

(\*) Voir note 9.15 « Informations relatives à la gestion des risques financiers »

Les instruments de capitaux propres s'élèvent à 2,0 millions d'euros au 30 juin 2025 contre 2,1 millions d'euros au 31 décembre 2024. Ils concernent pour l'essentiel des titres de participation non cotés dans les filiales du Groupe dont les indicateurs financiers sont inférieurs aux seuils de consolidation retenus par le Groupe (cf. note 3.2.1 « Périmètre de consolidation »).

Les prêts et créances, évalués au coût amorti, s'élèvent à 32,9 millions d'euros au 30 juin 2025 contre 44,3 millions d'euros pour l'exercice clos au 31 décembre 2024. Ils comprennent, outre des dépôts de garantie et des cautions relatives aux contrats de prestations de services, des prêts sur entreprises consolidées selon la méthode de mise en équivalence et des créances financières rattachées aux contrats de concessions gérés par les filiales du Groupe pour 15,0 millions d'euros au 30 juin 2025, contre 15,2 millions d'euros au 31 décembre 2024.

Il n'y a pas de part à moins d'un an des actifs financiers non courants au 30 juin 2025.

## 9.8 Actifs financiers de gestion de trésorerie et disponibilités

Les actifs financiers de gestion de trésorerie et disponibilités s'analysent de la façon suivante :

| (en millions d'euros)                                                               | 30/06/2025   | 31/12/2024   |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Actifs financiers de gestion de trésorerie courante - non équivalents de trésorerie | 0,4          | 0,4          |
| <b>Actifs financiers de gestion de trésorerie</b>                                   | <b>0,4</b>   | <b>0,4</b>   |
| Equivalents de trésorerie                                                           | 1,3          | 441,5        |
| Disponibilités                                                                      | 160,0        | 195,7        |
| <b>Disponibilités et équivalents de trésorerie</b>                                  | <b>161,3</b> | <b>637,1</b> |

Les actifs financiers de gestion de trésorerie et la trésorerie disponible sont présentés en diminution de l'endettement brut, et détaillés en note 9.14 « Informations relatives à l'endettement financier net ».

Le poste « Equivalents de trésorerie » est constitué des excédents de trésorerie placés sur des comptes bancaires rémunérés. Ces placements ont des délais de tirage inférieurs à 90 jours. Le Groupe a clôturé ses comptes à terme au cours du 1er semestre dans le cadre du remboursement de sa souche obligataire arrivant à échéance en avril 2025.

## 9.9 Capitaux propres

### 9.9.1 Capital social

Le capital de la Société est constitué uniquement d'actions ordinaires entièrement libérées ayant une valeur nominale de 1 euro. Au 30 juin 2025, comme au 31 décembre 2024, la Société est détenue à 99,6 % par Infra Foch Topco (0,4 % détenus par les salariés au travers d'un FCPE).

L'évolution du capital social et de la prime d'émission sur la période du 1er janvier au 30 juin 2025 est la suivante :

| (en millions d'euros)                          | Nombre d'actions   | Capital social | Prime d'émission | Total        |
|------------------------------------------------|--------------------|----------------|------------------|--------------|
| <b>Solde au 31 décembre 2024</b>               | <b>183 021 628</b> | <b>183,0</b>   | <b>471,8</b>     | <b>654,9</b> |
| Variation de capital et de la prime d'émission | —                  | —              | —                | —            |
| <b>Solde au 30 juin 2025</b>                   | <b>183 021 628</b> | <b>183,0</b>   | <b>471,8</b>     | <b>654,9</b> |

Le total du capital social et de la prime d'émission s'élève à 654,9 millions d'euros au 30 juin 2025.

### 9.9.2 Opérations constatées directement en capitaux propres

(en millions d'euros)

|                                                                                    |                 | 30/06/2025  | 31/12/2024  |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|-------------|
| <b>Actifs financiers disponibles à la vente</b>                                    |                 |             |             |
| <b>Réserve à l'ouverture</b>                                                       |                 | —           | —           |
| Variations de juste valeur de la période                                           |                 | —           | —           |
| Pertes de valeur constatées en résultat                                            |                 | —           | —           |
| Variations de juste valeur constatées en résultat lors de la cession               |                 | —           | —           |
| Variation de périmètre et divers                                                   |                 | —           | —           |
| <b>Réserve brute avant effet d'impôt à la clôture</b>                              | <b>I</b>        | <b>—</b>    | <b>—</b>    |
| <b>Couverture de flux de trésorerie</b>                                            |                 |             |             |
| <b>Réserve à l'ouverture</b>                                                       |                 | —           | —           |
| Variations de juste valeur rattachées aux sociétés mises en équivalence            |                 | —           | —           |
| Autres variations de juste valeur de la période                                    |                 | 1,6         | —           |
| Eléments de juste valeur constatés en résultat                                     |                 | —           | —           |
| Variation de périmètre et divers                                                   |                 | —           | —           |
| <b>Réserve brute avant effet d'impôt à la clôture</b>                              | <b>II</b>       | <b>1,6</b>  | <b>—</b>    |
| dont réserve brute rattachée aux sociétés mises en équivalence                     |                 | —           | —           |
| <b>Réserve brute totale avant effet d'impôt (éléments recyclables en résultat)</b> | <b>I + II</b>   | <b>1,6</b>  | <b>—</b>    |
| Effet impôt associé                                                                |                 | (0,4)       | —           |
| <b>Réserve nette d'impôt (éléments recyclables en résultat)</b>                    | <b>III</b>      | <b>1,2</b>  | <b>—</b>    |
| <b>Gains et pertes actuariels sur engagements de retraite</b>                      |                 |             |             |
| <b>Réserve à l'ouverture</b>                                                       |                 | 14,6        | 8,6         |
| Gains et pertes actuariels reconnus sur la période                                 |                 | —           | 7,3         |
| Effet d'impôt associé                                                              |                 | —           | (1,3)       |
| Variations de périmètre et divers                                                  |                 | —           | —           |
| <b>Réserve nette d'impôt (éléments non recyclables en résultat)</b>                | <b>IV</b>       | <b>14,6</b> | <b>14,6</b> |
| <b>Total opérations enregistrées directement en capitaux propres</b>               | <b>III + IV</b> | <b>15,8</b> | <b>14,6</b> |

### 9.9.3 Distribution

Au cours du premier semestre 2025, Indigo Group a procédé à la distribution d'un dividende d'un montant de 151,9 millions d'euros, prélevé sur le poste "report à nouveau".

|                                         | 30/06/2025 | 31/12/2024 |
|-----------------------------------------|------------|------------|
| <b>Comptabilisés pendant l'exercice</b> |            |            |
| Montant de la distribution (**)         | 151,9      | 155,2      |
| Distribution par action (*)             | 0,8        | 0,8        |

(\*) En euros

(\*\*) En millions d'euros

### 9.10 Engagements de retraites et autres avantages au personnel

Les provisions pour retraites et autres avantages au personnel s'élèvent à 19,0 millions d'euros au 30 juin 2025 (dont 0,6 million d'euros à moins d'un an) contre 19,8 millions d'euros au 31 décembre 2024 (dont 2,1 millions d'euros à moins d'un an). Elles comprennent, d'une part, les provisions pour engagements de retraites (indemnités de fin de carrière et retraites complémentaires) pour 16,7 millions d'euros au 30 juin 2025 contre 17,6 millions d'euros au 31 décembre 2024 et, d'autre part, les provisions pour autres avantages au personnel pour 2,3 millions d'euros au 30 juin 2025 contre 2,2 millions d'euros au 31 décembre 2024.

La part à moins d'un an de ces provisions est présentée au bilan en autres passifs courants hors exploitation.

## 9.1 I Autres provisions

Au cours de la période, les provisions figurant au passif du bilan ont évolué comme suit :

| (en millions d'euros)                            | Provisions non courantes (1) | Provisions pour risques financiers (2) | Total provisions non courantes (1) + (2) | Total provisions pour risques courants (*) | Total provisions |
|--------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|
| <b>31/12/2024</b>                                | <b>14,3</b>                  | <b>1,5</b>                             | <b>15,8</b>                              | <b>34,9</b>                                | <b>50,7</b>      |
| Dotations                                        | 0,8                          | —                                      | 0,8                                      | 4,0                                        | 4,9              |
| Utilisations                                     | (0,7)                        | —                                      | (0,7)                                    | (0,6)                                      | (1,3)            |
| Autres reprises                                  | —                            | —                                      | —                                        | —                                          | —                |
| <b>Total impact Résultat opérationnel</b>        | <b>0,2</b>                   | <b>—</b>                               | <b>0,2</b>                               | <b>3,4</b>                                 | <b>3,6</b>       |
| Dotations                                        | —                            | —                                      | —                                        | —                                          | —                |
| Utilisations                                     | —                            | —                                      | —                                        | —                                          | —                |
| Autres reprises                                  | —                            | —                                      | —                                        | —                                          | —                |
| <b>Total autres postes du compte de résultat</b> | <b>—</b>                     | <b>—</b>                               | <b>—</b>                                 | <b>—</b>                                   | <b>—</b>         |
| Ecart de conversion                              | —                            | —                                      | —                                        | —                                          | —                |
| Variations de périmètres et divers               | —                            | (0,8)                                  | (0,8)                                    | —                                          | (0,8)            |
| Variation de la part à moins d'un an non courant | (0,1)                        | —                                      | (0,1)                                    | 0,1                                        | —                |
| <b>30/06/2025</b>                                | <b>14,3</b>                  | <b>0,7</b>                             | <b>15,0</b>                              | <b>38,4</b>                                | <b>53,4</b>      |

(\*) dont part à moins d'un an des provisions non courantes pour 0,1 million d'euros au 30 juin 2025

Au cours de l'exercice clôturé au 31 décembre 2024, les provisions figurant au passif du bilan ont évolué comme suit :

| (en millions d'euros)                            | Provisions non courantes (1) | Provisions pour risques financiers (2) | Total provisions non courantes (1) + (2) | Total provisions pour risques courants (*) | Total provisions |
|--------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|
| <b>31/12/2023</b>                                | <b>17,2</b>                  | <b>0,2</b>                             | <b>17,4</b>                              | <b>29,9</b>                                | <b>47,3</b>      |
| Dotations                                        | 2,9                          | —                                      | 2,9                                      | 2,4                                        | 5,3              |
| Utilisations                                     | (11,6)                       | —                                      | (11,6)                                   | (7,7)                                      | (19,2)           |
| Autres reprises                                  | —                            | —                                      | —                                        | —                                          | —                |
| <b>Total impact Résultat opérationnel</b>        | <b>(8,7)</b>                 | <b>—</b>                               | <b>(8,7)</b>                             | <b>(5,3)</b>                               | <b>(14,0)</b>    |
| Dotations                                        | —                            | —                                      | —                                        | —                                          | —                |
| Utilisations                                     | —                            | —                                      | —                                        | —                                          | —                |
| Autres reprises                                  | —                            | —                                      | —                                        | —                                          | —                |
| <b>Total autres postes du compte de résultat</b> | <b>—</b>                     | <b>—</b>                               | <b>—</b>                                 | <b>—</b>                                   | <b>—</b>         |
| Ecart de conversion                              | —                            | —                                      | —                                        | (0,7)                                      | (0,7)            |
| Variations de périmètres et divers               | 3,3                          | 1,3                                    | 4,6                                      | 13,4                                       | 18,0             |
| Variation de la part à moins d'un an non courant | 2,5                          | —                                      | 2,5                                      | (2,5)                                      | —                |
| <b>31/12/2024</b>                                | <b>14,3</b>                  | <b>1,5</b>                             | <b>15,8</b>                              | <b>34,9</b>                                | <b>50,7</b>      |

(\*) dont part à moins d'un an des provisions non courantes

Le Groupe est parfois impliqué dans des litiges dans le cadre de ses activités, notamment avec les autorités concédantes. Les risques y afférents sont évalués par le Groupe en fonction de sa connaissance des dossiers et font, le cas échéant, l'objet de provisions déterminées en conséquence.

### 9.1.1.1 Provisions non courantes à caractère opérationnel

Les provisions pour autres risques non courants comprennent principalement :

- des provisions pour contrats déficitaires ;
- des provisions à plus d'un an au titre des litiges et arbitrages avec les concédants ;
- d'autres provisions pour autres risques non courants.

### 9.11.2 Provisions courantes

Les provisions courantes (y compris la part à moins d'un an des provisions non courantes) sont rattachées directement au cycle d'exploitation.

Elles comprennent principalement :

- des provisions pour remise en état en fin de contrat;
- des provisions pour litiges sociaux.

### 9.12 Autres passifs non courants

| (en millions d'euros)                                                                                   | 30/06/2025  | 31/12/2024  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Dettes sur minoritaires (BePark)                                                                        | 7,0         | 7,0         |
| Dettes relatives aux plans de rémunérations à long terme fondés sur des instruments de capitaux propres | 8,7         | 11,0        |
| Autres                                                                                                  | 2,1         | 1,9         |
| <b>Autres passifs non courants</b>                                                                      | <b>17,9</b> | <b>19,9</b> |

### 9.13 Besoin en fonds de roulement

#### 9.13.1 Variation du besoin en fonds de roulement

| (en millions d'euros)                                                  | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Stocks et travaux en cours (en valeur nette)                           | 16,4           | 18,2           |
| Clients                                                                | 211,2          | 190,5          |
| Autres actifs courants d'exploitation                                  | 161,3          | 135,3          |
| <b>Stocks et créances d'exploitation (I)</b>                           | <b>388,9</b>   | <b>344,1</b>   |
| Dettes fournisseurs                                                    | (141,6)        | (125,9)        |
| Autres passifs courants d'exploitation                                 | (438,0)        | (410,7)        |
| <b>Fournisseurs et autres dettes d'exploitation (II)</b>               | <b>(579,6)</b> | <b>(536,6)</b> |
| <b>Besoin en fonds de roulement (hors provisions courantes) (I+II)</b> | <b>(190,7)</b> | <b>(192,5)</b> |
| <b>Provisions courantes</b>                                            | <b>(38,4)</b>  | <b>(34,9)</b>  |
| dont part à moins d'un an des provisions non courantes                 | (0,1)          | —              |
| <b>Besoin en fonds de roulement (y compris provisions courantes)</b>   | <b>(229,1)</b> | <b>(227,4)</b> |

Le besoin en fonds de roulement lié à l'activité comprend les actifs et passifs courants liés à l'exploitation, à l'exclusion des actifs et passifs d'impôt exigibles et des autres actifs et passifs courants à caractère financier. Il tient compte des variations de périmètre de la période.

L'excédent de fonds de roulement s'élève à 190,7 millions d'euros contre 192,5 millions d'euros au 31 décembre 2024.

## 9.14 Informations relatives à l'endettement financier net

L'endettement financier net, tel que défini par le Groupe, s'analyse comme suit :

| (en millions d'euros)                           |                                                                                    | 30/06/2025       |                |                  | 31/12/2024       |                |                  |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| Catégories comptables                           |                                                                                    | Non courant      | Courant (*)    | Total            | Non courant      | Courant (*)    | Total            |
| Passifs évalués au coût amorti                  | Emprunts obligataires                                                              | (2 204,9)        | (20,9)         | (2 225,8)        | (2 206,1)        | (514,8)        | (2 720,9)        |
|                                                 | Autres emprunts bancaires et autres dettes financières                             | (93,0)           | (168,5)        | (261,5)          | (98,6)           | (40,3)         | (138,9)          |
|                                                 | <b>Total dettes financières à long terme hors redevances fixes et loyers fixes</b> | <b>(2 297,9)</b> | <b>(189,4)</b> | <b>(2 487,3)</b> | <b>(2 304,7)</b> | <b>(555,1)</b> | <b>(2 859,8)</b> |
|                                                 | Dettes financières liées au retraitement des redevances fixes (IFRIC 12)           | (353,6)          | (46,4)         | (400,0)          | (337,8)          | (45,6)         | (383,4)          |
|                                                 | Dettes financières liées au retraitement des loyers fixes (IFRS 16)                | (150,1)          | (29,2)         | (179,4)          | (148,0)          | (29,8)         | (177,8)          |
|                                                 | <b>Total dettes financières à long terme(**)</b>                                   | <b>(2 801,6)</b> | <b>(265,1)</b> | <b>(3 066,7)</b> | <b>(2 790,5)</b> | <b>(630,5)</b> | <b>(3 421,1)</b> |
|                                                 | Autres dettes financières courantes                                                | —                | —              | —                | —                | (0,4)          | (0,4)            |
|                                                 | Découverts bancaires                                                               | —                | (13,6)         | (13,6)           | —                | (1,8)          | (1,8)            |
|                                                 | Comptes courants financiers passifs                                                | —                | (23,8)         | (23,8)           | —                | (13,5)         | (13,5)           |
| <b>I - Dettes financières brutes</b>            |                                                                                    | <b>(2 801,6)</b> | <b>(302,4)</b> | <b>(3 104,0)</b> | <b>(2 790,5)</b> | <b>(646,1)</b> | <b>(3 436,7)</b> |
| Actifs évalués à la juste valeur par résultat   | Comptes courants financiers d'actifs                                               | —                | —              | —                | —                | —              | —                |
|                                                 | Actifs financiers de gestion de trésorerie courante                                | —                | 0,4            | 0,4              | —                | 0,4            | 0,4              |
|                                                 | Equivalents de trésorerie (***)                                                    | —                | 1,3            | 1,3              | —                | 441,5          | 441,5            |
|                                                 | Disponibilités                                                                     | —                | 160,0          | 160,0            | —                | 195,7          | 195,7            |
| <b>II - Actifs financiers</b>                   |                                                                                    | <b>—</b>         | <b>161,7</b>   | <b>161,7</b>     | <b>—</b>         | <b>637,5</b>   | <b>637,5</b>     |
| Dérivés                                         | Instruments dérivés passifs                                                        | —                | (0,3)          | (0,3)            | —                | (0,2)          | (0,2)            |
|                                                 | Instruments dérivés actifs                                                         | 9,5              | 2,2            | 11,6             | 10,4             | 11,6           | 22,0             |
| <b>III - Instruments dérivés</b>                |                                                                                    | <b>9,5</b>       | <b>1,8</b>     | <b>11,3</b>      | <b>10,4</b>      | <b>11,4</b>    | <b>21,9</b>      |
| <b>Endettement financier net (I + II + III)</b> |                                                                                    | <b>(2 792,1)</b> | <b>(138,8)</b> | <b>(2 931,0)</b> | <b>(2 780,1)</b> | <b>2,8</b>     | <b>(2 777,3)</b> |

(\*) Part courante incluant les intérêts courus non échus.

(\*\*) Y compris part à moins d'un an.

(\*\*\*) Reclassement des comptes à terme nantis dans le cadre de l'acquisition de Parkia Spanish Holding (note 9.8)

L'endettement financier net du groupe Indigo Group s'élève à (2 931,0) millions d'euros au 30 juin 2025.

Les dettes associées aux engagements de rachat de minoritaires, aux compléments de prix sur acquisitions et aux garanties de liquidité accordées au FCPE sont comptabilisées en « Autres dettes non courantes » et ne sont pas intégrées à l'endettement financier net (cf. note 9.12 « Autres passifs non courants »).

### 9.14.1 Détail des dettes financières à long terme

Les dettes financières se composent comme suit

|                                                                                             | 30/06/2025                        |           |                                                        |                        |                              |                        |                           |                         |                              | 31/12/2024       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------|---------------------------|-------------------------|------------------------------|------------------|
|                                                                                             | Taux d'intérêt contractuel annuel | Échéances | Montant brut (nominal + frais bruts +/- primes brutes) | Amortissements cumulés | Incidence du coût amorti (*) | Dettes nettes au bilan | Intérêts courus non échus | Variations de périmètre | Total Valeur bilan (yc ICNE) | Valeurs au bilan |
| (en millions d'euros)                                                                       |                                   |           | (a)                                                    | (b)                    | (c)                          | (a)+(b)+(c)            | (d)                       | (e)                     | (a)+(b)+(c)+(d)+(e)          |                  |
| <b>I - Emprunts obligataires</b>                                                            |                                   |           | <b>2 194,4</b>                                         | <b>—</b>               | <b>14,0</b>                  | <b>2 208,4</b>         | <b>17,4</b>               | <b>—</b>                | <b>2 225,8</b>               | <b>(2 720,9)</b> |
| dont :                                                                                      |                                   |           |                                                        |                        |                              |                        |                           |                         |                              |                  |
| Souche 2025 : 469,9 millions d'euros                                                        | 2,125 %                           | avr.-25   | —                                                      | —                      | —                            | —                      | —                         | —                       | —                            | 477,2            |
| Souche 2028 : 800 millions d'euros                                                          | 1,625 %                           | avr.-28   | 791,2                                                  | —                      | 6,3                          | 797,4                  | 2,6                       | —                       | 800,0                        | 806,4            |
| Souche 2029 : 100 millions d'euros                                                          | 2,000 %                           | juil.-29  | 99,0                                                   | —                      | 0,6                          | 99,7                   | 2,0                       | —                       | 101,6                        | 100,6            |
| Souche 2030 : 650 millions d'euros                                                          | 4,500 %                           | avr.-30   | 639,5                                                  | —                      | 11,7                         | 651,2                  | 5,9                       | —                       | 657,1                        | 671,6            |
| Souche 2032 : 25 millions d'euros                                                           | 3,511 %                           | mai-32    | 24,9                                                   | —                      | —                            | 25,0                   | 0,1                       | —                       | 25,1                         | 25,4             |
| Souche Parkia : 370 millions d'euros                                                        | 5,744 %                           | mars-33   | 364,9                                                  | —                      | (7,2)                        | 357,7                  | —                         | —                       | 357,7                        | 358,8            |
| Souche 2036 : 10 millions d'euros                                                           | 3,858 %                           | mai-36    | 10,0                                                   | —                      | —                            | 10,0                   | —                         | —                       | 10,0                         | 10,3             |
| Souche 2037 : 125 millions d'euros                                                          | 2,951 %                           | juil.-37  | 124,4                                                  | —                      | 0,2                          | 124,6                  | 3,4                       | —                       | 128,1                        | 126,3            |
| Souche 2039 : 150 millions d'euros                                                          | 2,250 %                           | juil.-39  | 140,5                                                  | —                      | 2,4                          | 142,8                  | 3,3                       | —                       | 146,2                        | 144,3            |
| <b>II - Autres emprunts</b>                                                                 |                                   |           | <b>315,5</b>                                           | <b>(56,3)</b>          | <b>(0,2)</b>                 | <b>259,1</b>           | <b>2,4</b>                | <b>—</b>                | <b>261,5</b>                 | <b>138,9</b>     |
| dont :                                                                                      |                                   |           |                                                        |                        |                              |                        |                           |                         |                              |                  |
| Avances villes                                                                              |                                   | mars-31   | 6,3                                                    | (3,6)                  | 0,2                          | 2,8                    | 0,1                       | —                       | 2,9                          | 7,1              |
| RCF (coût non amorti + prélèvement)                                                         |                                   | juil.-29  | 129,1                                                  | —                      | 0,6                          | 129,6                  | 0,3                       | —                       | 129,9                        | (0,4)            |
| Divers emprunts bancaires                                                                   |                                   |           | 180,2                                                  | (52,7)                 | (0,9)                        | 126,6                  | 2,0                       | —                       | 128,7                        | 132,2            |
| <b>Total dettes financières à long terme hors redevances fixes et loyers fixes (I + II)</b> |                                   |           | <b>2 509,9</b>                                         | <b>(56,2)</b>          | <b>13,8</b>                  | <b>2 467,5</b>         | <b>19,8</b>               | <b>—</b>                | <b>2 487,3</b>               | <b>2 859,8</b>   |
| <b>III - Dettes financières liées au retraitement des redevances fixes (IFRIC 12)</b>       |                                   |           | <b>399,1</b>                                           | <b>—</b>               | <b>—</b>                     | <b>399,1</b>           | <b>0,9</b>                | <b>—</b>                | <b>400,0</b>                 | <b>383,4</b>     |
| <b>IV. Dettes financières liées au retraitement des loyers fixes (IFRS 16)</b>              |                                   |           | <b>182,2</b>                                           | <b>(3,7)</b>           | <b>—</b>                     | <b>178,5</b>           | <b>0,9</b>                | <b>—</b>                | <b>179,4</b>                 | <b>177,9</b>     |
| <b>Total dettes financières à long terme (I + II + III + IV)</b>                            |                                   |           | <b>3 091,2</b>                                         | <b>(59,9)</b>          | <b>13,8</b>                  | <b>3 045,1</b>         | <b>21,6</b>               | <b>—</b>                | <b>3 066,7</b>               | <b>3 421,1</b>   |

(\*) L'incidence du coût amorti inclut également les amortissements de surcote/décote, l'amortissement des frais affectés à la ligne de crédit de 300 millions d'euros et l'impact de l'instrument de couverture de juste valeur.

#### 9.14.1.1 Emprunts auprès d'établissements de crédit et autres emprunts et dettes financières

En date du 9 octobre 2014, une émission obligataire de 950 millions d'euros (deux tranches respectivement de 500 millions d'euros de maturité 6 ans et de 450 millions d'euros de maturité 10 ans ½), avait été souscrite par un syndicat d'investisseurs européens. Concomitamment, les lignes de tirage avaient été renégociées en une seule ligne d'un montant de 300 millions d'euros, sans garantie particulière.

Le 7 mai 2015, Indigo Group avait réalisé une nouvelle émission obligataire. Cette émission, d'une valeur nominale de 200 millions d'euros, avait été réalisée par abondement de la tranche initiale de 450 millions d'euros de maturité avril 2025 et de coupon 2,125%, émise en octobre 2014 (cf. ci-avant). La cotation de cette transaction faisait ressortir un spread de 107 bps au-dessus du taux mid-swap et une prime d'émission de 10,2 millions d'euros. Cette tranche obligataire de 650 millions a été partiellement remboursée en 2022 (121,5 millions d'euros) et en 2023 (58,6 millions d'euros). Le 16 avril 2025, la tranche obligataire résiduelle de 469,9 millions d'euros a été remboursée par le Groupe. (cf. ci-dessous).

Au mois de juillet 2017, Indigo Group avait réalisé deux émissions obligataires, sous forme de placements privés, l'une le 6 juillet 2017 d'un montant de 100 millions d'euros, portant un coupon de 2,000% et d'une durée de douze ans, l'autre le 27 juillet 2017 d'un montant de 125 millions d'euros, portant un coupon de 2,951% pour une durée de vingt ans.

Le 19 avril 2018, Indigo Group a lancé une nouvelle émission obligataire d'un montant de 700 millions d'euros et d'une maturité de 10 ans (avril 2028), portant un coupon fixe de 1,625%. Les fonds ainsi levés ont permis à Indigo Group de rembourser par anticipation, en mai 2018, son obligation de 500 millions d'euros arrivant à échéance en 2020, par l'exercice de sa clause de make-whole, ainsi que le prêt d'actionnaire de 100 millions d'euros contracté auprès d'Infra Foch Topco.

Le 26 juin 2019, une émission de 100 millions d'euros a été réalisée sous forme d'un abondement de la souche initiale de 700 millions d'euros de maturité 19 avril 2028 et de coupon 1,625%.

Le 4 juillet 2019, un placement privé de 150 millions d'euros a été émis dans un format NSV allemand de maturité 4 juillet 2039 et de coupon annuel de 2,250%.

Le 5 mai 2022, Indigo Group a procédé à un rachat partiel de ses obligations émises en octobre 2014 et mai 2015 pour un montant nominal total de 650 millions d'euros (cf. infra) arrivant à échéance le 16 avril 2025. Le Groupe a accepté le rachat d'Obligations Existantes en vue de leur annulation pour un montant nominal total de 121,5 millions d'euros à un prix de rachat de 100,684%. A la suite de cette opération, le montant nominal résiduel des Obligations Existantes s'établit à 528,5 millions d'euros.

Le 25 mai 2022, le Groupe a émis deux placements privés dans un format NSV allemand de respectivement 25 millions d'euros de maturité 25 mai 2032 et de coupon annuel de 3,511% et de 10 millions d'euros de maturité 26 mai 2036 et de coupon annuel de 3,858%.

Le 27 juillet 2022, le Groupe a signé une nouvelle ligne de crédit renouvelable multidevises sustainability linked d'un montant de 300 millions d'euros avec une échéance prolongée jusqu'en juillet 2027 (avec deux options de prolongation additionnelle d'un an soumises à l'approbation des banques) en remplacement de la précédente qui arrivait à échéance en octobre 2023. Après une prolongation d'un an réalisée en juillet 2023, la dernière option de prolongation d'un an a été activée par le Groupe au cours du premier semestre 2024 pour étendre la maturité de la ligne de crédit à juillet 2029.

Au 30 juin 2025, la ligne de crédit a été utilisée à hauteur de 130 millions d'euros pour financer les besoins de liquidité du Groupe.

Les sociétés Brésiliennes du Groupe ont contracté, en 2023, 3 emprunts pour un montant de 410 millions de BRL avec des maturités en 2026. Le Groupe s'est porté garant d'une de ces lignes de financement. Ces emprunts ont été complétés, au cours du premier semestre 2024, par deux nouveaux emprunts pour un montant de 280 millions de BRL, puis en 2025 par 200 millions de BRL additionnels via deux nouveaux emprunts. L'objectif est de sécuriser le financement à moyen terme tout en maîtrisant le coût de financement.

Le 11 octobre 2023, Indigo Group S.A. a procédé à l'émission de nouvelles obligations senior non assorties de sûretés d'un montant de 650 millions d'euros, portant intérêt au taux fixe annuel de 4,500%, arrivant à maturité le 18 avril 2030.

Le 19 octobre 2023, Indigo Group a de nouveau procédé à un rachat partiel de ses obligations émises en octobre 2014 et mai 2015 arrivant à échéance le 16 avril 2025 et dont le montant résiduel en circulation s'élevait à 528,5 millions d'euros suite à un premier rachat partiel de 121,5 millions d'euros intervenu en mai 2022. Le Groupe a accepté le rachat d'obligations existantes en vue de leur annulation pour un montant nominal total de 58,6 millions d'euros à un prix de rachat de 97,401%. Le 16 avril 2025, la tranche obligataire résiduelle de 469,9 millions d'euros a été remboursée par le Groupe (cf. supra).

Enfin, faisant suite à l'acquisition de Parkia Spanish Holding et ses filiales, le Groupe consolide une nouvelle souche obligataire qui s'élève à 357,7 millions d'euros au 30 juin 2025. Cette souche a une maturité résiduelle de 8 ans et un coupon annuel de 5,744%.

#### **9.14.1.2 Dettes financières liées au retraitement des redevances fixes**

Le traitement comptable relatif aux redevances fixes se traduit par la comptabilisation d'un passif financier au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif, réduit chaque année du fait des paiements des redevances.

Le passif financier associé à ce traitement comptable s'élève à 400,0 millions d'euros au 30 juin 2025 contre 383,4 millions d'euros au 31 décembre 2024.

Les actifs incorporels du domaine concédé comptabilisés en regard de ce passif financier s'élèvent à 354,4 millions d'euros au 30 juin 2025 contre 341,0 millions d'euros au 31 décembre 2024.



### 9.14.1.3 Dettes financières liées au retraitement des loyers fixes

Le traitement comptable relatif aux loyers fixes se traduit par la comptabilisation d'un passif financier au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif, réduit chaque année du fait des paiements des loyers.

Le passif financier associé à ce traitement comptable s'élève à 179,4 millions d'euros au 30 juin 2025 (dont 9,8 millions d'euros de contrat de location-financement) contre 177,8 millions euros au 31 décembre 2024 (dont 10,2 millions d'euros de contrat de location-financement).

Les droits d'utilisation, comptabilisés en actifs corporels, en regard de ce passif financier s'élèvent à 175,6 millions d'euros au 30 juin 2025 (cf. note 9.4.1 ) contre 175,5 millions d'euros au 31 décembre 2024.

### 9.14.2 Ressources et liquidités

#### 9.14.2.1 Echancier des dettes

Au 30 juin 2025, la maturité moyenne de la dette financière à long terme hors redevances fixes et hors loyers fixes du Groupe est de 5,4 ans (contre 5,0 ans au 31 décembre 2024).

| (en millions d'euros)                                                              | 30/06/2025                       |            |            |            |                       |                  |                  |           |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------|------------|------------|-----------------------|------------------|------------------|-----------|
|                                                                                    | Valeur au Bilan (*)<br>(yc ICNE) | Total (**) | 1 à 3 mois | 3 à 6 mois | entre 6 mois et un an | entre 1 et 2 ans | entre 2 et 5 ans | > 5 ans   |
| <b>Dettes long terme</b>                                                           |                                  |            |            |            |                       |                  |                  |           |
| <b>Emprunts obligataires</b>                                                       | (2 225,8)                        |            |            |            |                       |                  |                  |           |
| Flux de remboursement du capital                                                   |                                  | (2 224,9)  | —          | (1,5)      | (2,0)                 | (4,3)            | (1 570,4)        | (646,7)   |
| Flux d'intérêt                                                                     |                                  | (459,3)    | (9,1)      | (10,7)     | (54,0)                | (73,6)           | (192,8)          | (119,2)   |
| <b>Autres emprunts bancaires</b>                                                   | (261,5)                          |            |            |            |                       |                  |                  |           |
| Flux de remboursement du capital                                                   |                                  | (260,1)    | (134,0)    | (11,7)     | (20,8)                | (23,2)           | (68,3)           | (2,1)     |
| Flux d'intérêt                                                                     |                                  | (45,3)     | (2,6)      | (6,9)      | (8,2)                 | (12,6)           | (14,9)           | (0,1)     |
| <b>Total dettes financières à long terme hors redevances fixes et loyers fixes</b> | (2 487,3)                        | (2 989,6)  | (145,6)    | (30,8)     | (85,0)                | (113,7)          | (1 846,5)        | (768,0)   |
| Dettes financières liées au retraitement des redevances fixes (IFRIC 12)           | (400,0)                          | (400,0)    | (11,6)     | (11,6)     | (23,2)                | (38,7)           | (86,0)           | (228,9)   |
| Dettes financières liées au retraitement des loyers fixes (IFRS 16)                | (179,4)                          | (182,7)    | (7,4)      | (7,4)      | (14,7)                | (27,1)           | (50,5)           | (75,5)    |
| <b>Total Dettes financières à long terme</b>                                       | (3 066,6)                        | (3 572,3)  | (164,7)    | (49,8)     | (123,0)               | (179,4)          | (1 983,0)        | (1 072,5) |
| <b>Autres dettes financières courantes</b>                                         |                                  |            |            |            |                       |                  |                  |           |
| Découverts bancaires                                                               | (13,6)                           | (13,6)     | (13,6)     | —          | —                     | —                | —                | —         |
| Comptes courants financiers passifs                                                | (23,7)                           | (23,7)     | (23,7)     | —          | —                     | —                | —                | —         |
| Autres dettes                                                                      | (0,1)                            | (0,1)      | (0,1)      | —          | —                     | —                | —                | —         |
| <b>I - Dettes financières</b>                                                      | (3 104,0)                        | (3 609,7)  | (202,0)    | (49,8)     | (123,0)               | (179,4)          | (1 983,0)        | (1 072,5) |
| <b>II - Actifs financiers</b>                                                      | 161,7                            | 161,7      | 161,7      | —          | —                     | —                | —                | —         |
| Instruments dérivés passifs                                                        | (0,3)                            | (0,3)      | —          | (0,3)      | —                     | —                | —                | —         |
| Instruments dérivés actifs                                                         | 11,6                             | 11,6       | —          | —          | —                     | —                | 10,1             | 1,6       |
| <b>III - Instruments financiers dérivés</b>                                        | 11,3                             | 11,3       | —          | (0,3)      | —                     | —                | 10,1             | 1,6       |
| <b>Endettement financier net (I +II + III)</b>                                     | (2 931,0)                        | (3 436,7)  | (40,3)     | (50,1)     | (123,0)               | (179,4)          | (1 972,9)        | (1 070,9) |

(\*) Y compris intérêts courus non échus, prime d'émission et incidence du coût amorti incluant les amortissements de surcote/décote.

(\*\*) La commission de non-utilisation sur la ligne de crédit est intégrée dans les flux futurs

### 9.14.2.2 Trésorerie nette gérée

La trésorerie nette gérée qui inclut notamment les actifs financiers de gestion de trésorerie se décompose comme suit :

| (en millions d'euros)                                                                             | 30/06/2025   | 31/12/2024   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Equivalents de trésorerie (**)                                                                    | 1,3          | 441,5        |
| Compte à terme                                                                                    | 1,3          | 441,5        |
| Disponibilités                                                                                    | 160,0        | 195,7        |
| Découverts bancaires                                                                              | (13,6)       | (1,8)        |
| Comptes courants de trésorerie actifs                                                             | —            | —            |
| Comptes courants de trésorerie passifs                                                            | (23,7)       | (13,5)       |
| <b>Trésorerie nette</b>                                                                           | <b>124,1</b> | <b>621,9</b> |
| Autres dettes financières courantes                                                               | —            | (0,4)        |
| Actifs financiers de gestion de trésorerie                                                        | 0,4          | 0,4          |
| Valeurs mobilières de placement (OPCVM) (*)                                                       | 0,4          | —            |
| Titres de créances négociables et obligataires ayant une maturité inférieure à 3 mois à l'origine | —            | 0,4          |
| Titres de créances négociables ayant une maturité supérieure à 3 mois à l'origine                 | —            | —            |
| <b>Trésorerie nette gérée</b>                                                                     | <b>124,5</b> | <b>621,9</b> |

(\*) Parts d'OPCVM placés avec un horizon de gestion à court terme, ne respectant pas les critères de qualification d'équivalents de trésorerie définis par la norme IAS 7

(\*\*) Dont 580 millions d'euros de placement à terme réalisé en 2023 suite à l'émission obligataire et partiellement utilisé en 2024 et soldé en 2025.

Les équivalents de trésorerie (cf. note 9.8 « Actifs financiers de gestion de trésorerie et disponibilités ») sont gérés avec un objectif de rentabilité voisin de celui du marché monétaire, en évitant une prise de risque en capital et en conservant un niveau de volatilité faible au travers d'un système de contrôle des performances et des risques. Les supports d'investissements utilisés par le Groupe sont des OPCVM ou des comptes bancaires rémunérés.

### 9.14.2.3 Covenants financiers et notations de crédit

En 2023, des covenants ont été consentis par les sociétés PareBem et AGE, filiales Brésiliennes du Groupe, suite au refinancement de 450 millions BRL (voir note 9.14.1.1). Ces covenants ont aussi été appliqués aux emprunts souscrits en 2024 et 2025 pour un nominal global de 480 millions BRL. Ils sont basés sur un ratio d'endettement financier net / EBITDA et sont contrôlés annuellement au 31 décembre.

Le Groupe Parkia, acquis en 2024, a consenti un covenant sur sa dette obligataire. Celui-ci est contrôlé semestriellement et est basé sur un ratio DSCR (Debt Service Coverage Ratio). Ce covenant, validé annuellement par un tiers expert, est respecté au 30 juin 2025.

Au 30 juin 2025, le Groupe n'a pas consenti d'autres covenants financiers.

Le Groupe Indigo a retrouvé sa notation BBB perspective stable depuis le 5 mai 2023. Celle-ci a été confirmée le 29 novembre 2024 par l'agence de notation S&P Global Ratings.

### 9.14.2.4 Analyse des ressources disponibles

Indigo Group, a signé le 27 juillet 2022 une ligne de crédit renouvelable multidevises sustainability linked d'un montant de 300 millions d'euros avec une échéance prolongée jusqu'en juillet 2027 (avec deux options de prolongation additionnelle d'un an soumises à l'approbation des banques).

Après une prolongation d'un an réalisée en juillet 2023, la dernière option de prolongation d'un an a été activée par le Groupe au cours du premier semestre 2024 pour étendre la maturité de la ligne de crédit à juillet 2029.

Au 30 juin 2025, la ligne a été tirée à hauteur de 130 millions d'euros notamment pour financer le remboursement de la tranche obligataire. Le 10 septembre, le Groupe a procédé au remboursement de 30 millions d'euros réduisant ainsi le tirage à 100 millions d'euros.

## 9.15 Informations relatives à la gestion des risques financiers

Dans le cadre de son activité, le Groupe a instauré un cadre de gestion et de contrôle des différents risques de marché sur lesquels il est exposé, en particulier les risques de taux et de change.

Sur la base d'une analyse des différentes expositions aux risques de marché de taux et de change, le Groupe utilise divers produits dérivés avec pour objectif de réduire ces expositions et d'optimiser son coût de financement et son résultat de change.

Les instruments financiers dérivés utilisés par le Groupe pour réduire et gérer son exposition aux risques de taux et de change relatifs à ses financements et à ses placements de trésorerie, sont comptabilisés au bilan à leur juste valeur, qu'ils bénéficient ou non d'une qualification de couverture.

Le 11 octobre 2023, Indigo Group a souscrit auprès des banques deux swaps de taux variable de respectivement 200 millions d'euros (maturité avril 2025) et 100 millions d'euros (maturité avril 2028) en montant notionnel.

Le 24 avril 2024, Indigo Group a souscrit deux nouveaux swaps de taux variable de 200 millions d'euros en montant notionnel (maturité avril 2030). Ces swaps de taux permettent de passer la part de la dette financière à taux fixe de 83% au 30 juin 2025, dans le respect des limites imposées par la politique financière du Groupe d'avoir à minima 75% de sa dette à taux fixe.

Au cours du mois d'avril 2025, le Groupe a souscrit trois swaps de taux fixe à départ décalé "pré-hedge" pour un nominal de 444 millions d'euros. Ces instruments ont été contractualisés en prévision du refinancement des souches obligataires arrivant à maturité entre 2028 à 2030 afin de couvrir l'exposition à la variabilité des taux en fixant dès à présent des taux basés sur les conditions actuelles de marché.

Au 30 juin 2025, la juste valeur des instruments dérivés s'analyse comme suit :

|                                                     | 30/06/2025  |              |                           | 31/12/2024  |              |                           |
|-----------------------------------------------------|-------------|--------------|---------------------------|-------------|--------------|---------------------------|
|                                                     | Actif       | Passif       | TOTAL<br>Juste valeur (*) | Actif       | Passif       | TOTAL<br>Juste valeur (*) |
| (en millions d'euros)                               |             |              |                           |             |              |                           |
| Dérivés de taux : couverture de juste valeur        | 10,1        | —            | 10,1                      | 22,0        | —            | 22,0                      |
| Dérivés de taux : couverture de flux de trésorerie  | 1,6         | —            | 1,6                       | —           | —            | —                         |
| Dérivés de taux : non qualifiés de couverture       | —           | —            | —                         | —           | —            | —                         |
| <b>Dérivés de taux</b>                              | <b>11,6</b> | <b>—</b>     | <b>11,6</b>               | <b>22,0</b> | <b>—</b>     | <b>22,0</b>               |
| Dérivés de change : couverture de juste valeur      | —           | —            | —                         | —           | —            | —                         |
| Dérivés de change : couverture d'investissement net | —           | —            | —                         | —           | —            | —                         |
| Dérivés de change : non qualifiés de couverture     | —           | (0,3)        | (0,3)                     | —           | (0,2)        | (0,2)                     |
| <b>Dérivés de change</b>                            | <b>—</b>    | <b>(0,3)</b> | <b>(0,3)</b>              | <b>—</b>    | <b>(0,2)</b> | <b>(0,2)</b>              |
| <b>Total instruments dérivés</b>                    | <b>11,6</b> | <b>(0,3)</b> | <b>11,3</b>               | <b>22,0</b> | <b>(0,2)</b> | <b>21,9</b>               |

(\*) La juste valeur inclut les intérêts courus non échus qui s'élèvent à (0,5) million d'euros au 30 juin 2025 contre (11,6) millions d'euros au 31 décembre 2024

## 9.16 Risque de crédit et contrepartie

Indigo Group est exposé à des risques de crédit en cas de défaillance de ses clients. Il est exposé au risque de contrepartie essentiellement pour ce qui concerne les disponibilités et équivalent de trésorerie, les créances financières et les produits dérivés.

Indigo Group considère que le risque de crédit lié aux créances clients est très limité du fait du grand nombre de clients, de leur diversité et du fort pourcentage de clients publics. Quant aux instruments financiers, ils sont mis en place avec des établissements financiers répondant aux critères de notation de crédit définis par le Groupe.

## 10. AUTRES NOTES

### 10.1 Transactions avec les parties liées

Les transactions avec les parties liées sont mentionnées en note 11.1 « Transactions avec les parties liées » et en note 9.6 « Participations dans les sociétés mises en équivalence » de l'annexe des comptes consolidés au 31 décembre 2024.

### 10.2 Engagements hors bilan

#### 10.2.1 Engagements donnés

Les engagements donnés s'analysent de la façon suivante :

| (en millions d'euros)                 | 30/06/2025   | 31/12/2024   |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Échéances contractuelles</b>       |              |              |
| Engagements d'investissements (**)    | 158,5        | 126,9        |
| <b>Autres engagements donnés</b>      |              |              |
| Sûretés personnelles (*)              | 105,5        | 102,2        |
| Sûretés réelles (*)                   | 26,7         | 40,3         |
| Redevances fixes et loyers fixes (**) | 32,3         | 56,9         |
| Garanties solidaires des associés (*) | —            | —            |
| Autres engagements donnés (*)         | —            | 57,0         |
| <b>Total des engagements donnés</b>   | <b>323,0</b> | <b>383,3</b> |

(\*) Montants non actualisés

(\*\*) Montants actualisés

Au 31 décembre 2024, le poste autres engagements donnés était constitué des engagements du Groupe envers Clermont Limited Partnership pour permettre le développement de la nouvelle structure Canadienne. La cession de la participation minoritaire dans Clermont Limited Partnership, le 30 avril 2025, marque la fin des engagements du Groupe envers la structure Canadienne.

#### 10.2.1.1 Obligations contractuelles d'investissement et de renouvellements attachés aux contrats de concession

Les engagements d'investissement sont constitués d'obligations contractuelles d'investissement et de renouvellement attachées aux contrats de concession et de PPP et s'analysent comme suit :

##### Modèle de l'actif incorporel

Dans le cadre des contrats de concessions qu'il a conclus, le Groupe s'est engagé à réaliser certains investissements d'Infrastructure qu'il est destiné, en tant que concessionnaire, à exploiter.

Au 30 juin 2025, les principales obligations d'investissements représentent un montant actualisé total de 158,5 millions d'euros.

Par ailleurs, les sociétés concessionnaires sont tenues de maintenir les Infrastructures en bon état de fonctionnement conformément aux dispositions contractuelles.

##### Modèle de la créance financière

Dans le cadre des contrats de concession qu'elles ont conclus, les filiales du Groupe se sont engagées à réaliser des investissements pour lesquels elles reçoivent une garantie de paiement du concédant. Au 30 juin 2025, il n'y a pas d'engagement d'investissement comme au 31 décembre 2024.

#### 10.2.1.2 Sûretés personnelles

Au 30 juin 2025, comme au 31 décembre 2024, le montant des avals, cautions et garanties données est constitué principalement de cautions bancaires données aux concédants en garantie de la bonne exécution des contrats de concession et de prestation de services.

#### 10.2.1.3 Sûretés réelles

Au 30 juin 2025, comme au 31 décembre 2024, le montant figurant au poste « Sûretés réelles » est constitué principalement d'hypothèques mises en place sur des parcs en pleine propriété en garanties d'emprunts, ainsi que de nantissement de créances garantissant des lignes de découvert.

#### 10.2.1.4 Redevances fixes et loyers fixes payés aux concédants et bailleurs

Le Groupe capitalise les redevances fixes dans son bilan sous la forme d'un actif amortissable sur la durée du contrat au titre du droit d'utiliser le domaine public (parking) en contrepartie d'un passif au titre de l'engagement à payer ces redevances (norme IFRIC 12) ; ceci dès lors que l'actif est mis en service.

Il en fait de même pour ses loyers fixes, qu'il capitalise dans son bilan sous la forme d'un actif amortissable sur la durée du contrat de bail au titre du droit d'utiliser l'actif loué (principalement des parkings) en contrepartie d'un passif au titre de l'engagement à payer ces loyers (norme IFRS 16) ; ceci dès lors que l'actif est mis en service.

Entre la date de signature du contrat et la mise en service de l'actif, la valeur actualisée des redevances fixes est présentée en engagement hors bilan.

#### 10.2.2 Engagements reçus

Les engagements reçus par le Groupe s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros)              | 30/06/2025  | 31/12/2024  |
|------------------------------------|-------------|-------------|
| Sûretés personnelles               | 43,2        | 43,2        |
| Sûretés réelles                    | 23,1        | 23,1        |
| Autres engagements reçus           | 0,1         | 0,1         |
| <b>Total des engagements reçus</b> | <b>66,4</b> | <b>66,3</b> |

## **II. EVÈNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE**

Aucun événement significatif ayant un lien direct avec une situation existant à la fin du semestre 2025 n'est survenu entre la date de clôture et la date d'arrêté des comptes.

## 12. LISTE DES SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES AU 30 JUIN 2025

| Sociétés                                                | 30/06/2025               |                | 31/12/2024               |                |
|---------------------------------------------------------|--------------------------|----------------|--------------------------|----------------|
|                                                         | Mode de consolidation    | % de détention | Mode de consolidation    | % de détention |
| <b>CORPORATE</b>                                        |                          |                |                          |                |
| INDIGO GROUP                                            | Intégration Globale (IG) | Mère           | Intégration Globale (IG) | Mère           |
| <b>FRANCE</b>                                           |                          |                |                          |                |
| INDIGO INFRA                                            | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| INDIGO PARK                                             | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| SOCIETE DU PARC AUTO METEOR                             | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| SOCIETE DU PARKING DU BOULEVARD SAINT-GERMAIN           | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| LA SOCIETE DES PARCS SUD-OUEST                          | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| METZ STATIONNEMENT                                      | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| INDIGO INFRA CGST                                       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| INDIGO INFRA POISSY                                     | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| PARC AUTO DE STRASBOURG                                 | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| SOCIETE MEDITERRANEEENNE DE STATIONNEMENT               | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| SOCIETE D'EXPLOITATION DES PARCS DE LA DEFENSE          | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| INDIGO INFRA HAUTEPIERRE                                | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| LES PARCS DE TOURCOING                                  | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| SOCIETE FINANCIERE MIDI-PYRENEES - SFMP                 | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| SOCIETE DES GARAGES AMODIES                             | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| EFFIPARC CENTRE                                         | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| EFFIPARC SUD EST                                        | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| INDIGO INFRA France                                     | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| SOCIETE TOULOUSAIN DE STATIONNEMENT - STS               | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| SNC DU PARKING DE LA PUCELLE                            | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| SNC DU PARC DES GRANDS HOMMES                           | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| PARKING RENNES MONTPIRNASSE                             | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| LES PARCS DE NEUILLY                                    | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| CAGNES SUR MER STATIONNEMENT                            | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| SOGEPARC NARBONNE                                       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| SOCIETE DES PARKINGS SOUTERRAINS DU 8EME ARRONDISSEMENT | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| SOCIETE AUXILIAIRE DE PARCS                             | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| SOCIETE AUXILIAIRE DE LA REGION PARISIENNE              | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| SOCIETE AUXILIAIRE DE PARCS MEDITERRANEE                | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| UNIGARAGES                                              | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| LES PARCS DE STATIONNEMENT LYON BELLECOUR               | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| SOCIETE DES PARKINGS DU NORD ET DE L'EST (SOPANE)       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| SOPARK                                                  | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| SOCIETE FINANCIERE DE PARC AUTOMOBILE                   | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| SOCIETE DES PARKINGS DE VERSAILLES (SAPV)               | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| SNC PARKINGS DE LOURDES                                 | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| PARIS PARKING BOURSE                                    | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| SPS COMPIEGNE                                           | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| SPS SAINT QUENTIN                                       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| IMMOBILIERE DU PARKING JOFFRE SAINT-THIEBAUT            | Intégration Globale (IG) | 99,28 %        | Intégration Globale (IG) | 99,28 %        |
| INDIGO INFRA NEUILLY                                    | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| INDIGO INFRA NOISY-LE-GRAND                             | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| SOCIETE DES PARKINGS DE NEUILLY - SPN                   | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| LES PARCS DE TOULOUSE                                   | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| STREETEO                                                | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| NOGENT STATIONNEMENT                                    | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| BEAUVAIS STATIONNEMENT                                  | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| LES PARCS D'AGEN                                        | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| INDIGO CAGNES STATIONNEMENT                             | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| PERPIGNAN VOIRIE                                        | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| HYERES STATIONNEMENT                                    | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| NEUILLY PARC LES SABLONS                                | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| SAINT-MAUR STATIONNEMENT                                | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |

| Sociétés                                      | 30/06/2025                |                | 31/12/2024                |                |
|-----------------------------------------------|---------------------------|----------------|---------------------------|----------------|
|                                               | Mode de consolidation     | % de détention | Mode de consolidation     | % de détention |
| CENTRAL PARCS                                 | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| INDIGO STATIONNEMENT SB                       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| INDIGO INFRA LOUVRE PATRIARCHES               | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| INDIGO INFRA TERNES                           | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| INDIGO INFRA LILLE                            | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| MARSEILLE ETIENNE D'ORVES STATIONNEMENT       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| INDIGO HOPITAL AMIENS                         | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| MEAux STATIONNEMENT                           | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| RUEIL STATIONNEMENT                           | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| INDIGO SPACES                                 | Intégration Globale (IG)  | 99,99 %        | Intégration Globale (IG)  | 99,99 %        |
| LUZIEN STATIONNEMENT                          | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| MARSEILLE REPUBLIQUE PHOCEENS STATIONNEMENT   | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| SEINE OUEST STATIONNEMENT                     | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| TOURCOING STATIONNEMENT                       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| INDIGO INFRA RAMBOUILLET                      | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| INDIGO INFRA LAVAL                            | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| REPUBLIQUE                                    | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| PARKING DE LA COMEDIE                         | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| PARKING DE LA GARE CHARLES DE GAULLE          | Intégration Globale (IG)  | 50,80 %        | Intégration Globale (IG)  | 50,80 %        |
| GESPAR                                        | Mise en équivalence (MEE) | 50,00 %        | Mise en équivalence (MEE) | 50,00 %        |
| SCI ESPLANADE BELVEDERE II                    | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| SOCIETE DU PARKING VERSAILLES NOTRE DAME      | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| TIGNES STATIONNEMENT                          | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| GHNE STATIONNEMENT                            | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| THONON LES BAINS STATIONNEMENT                | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| VAL DE LOIRE STATIONNEMENT                    | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| MONTREUIL STATIONNEMENT                       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| BIARRITZ STATIONNEMENT                        | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| SALON DE PROVENCE STATIONNEMENT               | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| CAEN STATIONNEMENT                            | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| CHAMPIGNY STATIONNEMENT                       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| SARREGUEMINES STATIONNEMENT                   | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| INDIGO VOIRIE                                 | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| INDIGO SURESNES                               | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| INDIGO BAGNEUX                                | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| BE PARK FRANCE                                | Intégration Globale (IG)  | 60,22 %        | Intégration Globale (IG)  | 60,22 %        |
| CONTROLE STATIONNEMENT VOIRIE (CSV)           | Intégration Globale (IG)  | 70,00 %        | Intégration Globale (IG)  | 70,00 %        |
| KB STATIONNEMENT (ex IS 23)                   | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Non intégrée (NI)         | — %            |
| CHARENTON STATIONNEMENT (ex IS 27)            | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Non intégrée (NI)         | — %            |
| PARKING SANTE BORDEAUX                        | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Non intégrée (NI)         | — %            |
| CORSALIS LOGISTICS REAL ESTATE                | Mise en équivalence (MEE) | 60,00 %        | Non intégrée (NI)         | — %            |
| CORSALIS LRE ASSET MANAGEMENT                 | Mise en équivalence (MEE) | 60,00 %        | Non intégrée (NI)         | — %            |
| CORSALIS LILLESQ                              | Mise en équivalence (MEE) | 60,00 %        | Non intégrée (NI)         | — %            |
| CSE SORIGNY LOG                               | Mise en équivalence (MEE) | 60,00 %        | Non intégrée (NI)         | — %            |
| <b>CANADA</b>                                 |                           |                |                           |                |
| INDIGO INFRA CANADA                           | Intégration Globale (IG)  | 99,99 %        | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| INDIGO PARK CANADA                            | Mise en équivalence (MEE) | 40,00 %        | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| NORTHERN VALET                                | Mise en équivalence (MEE) | 40,00 %        | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| CLERMONT LIMITED PARTNERSHIP                  | Non intégrée (NI)         | — %            | Mise en équivalence (MEE) | 20,00 %        |
| CLERMONT INDIGO ODEON (ex INDIGO INFRA ODEON) | Non intégrée (NI)         | — %            | Mise en équivalence (MEE) | 16,00 %        |
| CLERMONT MANAGEMENT INC                       | Non intégrée (NI)         | — %            | Mise en équivalence (MEE) | 20,00 %        |
| CLERMONT BC LIMITED PARTNERSHIP               | Non intégrée (NI)         | — %            | Mise en équivalence (MEE) | 20,00 %        |
| CLERMONT QC LIMITED PARTNERSHIP               | Non intégrée (NI)         | — %            | Mise en équivalence (MEE) | 20,00 %        |
| CLERMONT ON LIMITED PARTNERSHIP               | Non intégrée (NI)         | — %            | Mise en équivalence (MEE) | 20,00 %        |
| <b>GRANDE BRETAGNE</b>                        |                           |                |                           |                |
| LES PARCS GTM UK LIMITED                      | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| <b>USA</b>                                    |                           |                |                           |                |
| INDIGO INFRA USA HOLDING                      | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| <b>BELGIQUE</b>                               |                           |                |                           |                |
| INDIGO PARK BELGIUM                           | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| INDIGO INFRA BELGIUM                          | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |



| Sociétés                                                    | 30/06/2025                |                | 31/12/2024                |                |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------|---------------------------|----------------|
|                                                             | Mode de consolidation     | % de détention | Mode de consolidation     | % de détention |
| TURNHOUT PARKING NV                                         | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| SOCIETE IMMOBILIERE DES PARKINGS ERASME                     | Intégration Globale (IG)  | 75,00 %        | Intégration Globale (IG)  | 75,00 %        |
| PARKEERBEHEER LIER                                          | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| INDIGO PARK SECURITY BELGIUM                                | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| PARKING 4040 (ex URBEO BESIX PARK)                          | Intégration Globale (IG)  | 97,00 %        | Intégration Globale (IG)  | 97,00 %        |
| INDIGO A-PLUS NV                                            | Non intégrée (NI)         | — %            | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| IP-MOBILE                                                   | Intégration Globale (IG)  | 51,00 %        | Intégration Globale (IG)  | 51,00 %        |
| PARCBRUX                                                    | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| BELGIAN PARKING REGISTER                                    | Mise en équivalence (MEE) | 50,00 %        | Mise en équivalence (MEE) | 50,00 %        |
| INDIGO SPACES BELGIUM (ex-PARKING NEUJEAN)                  | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| BE PARK                                                     | Intégration Globale (IG)  | 60,22 %        | Intégration Globale (IG)  | 60,22 %        |
| BE PARK HISPANIA                                            | Intégration Globale (IG)  | 60,22 %        | Intégration Globale (IG)  | 60,22 %        |
| INDIGO EVENTS BELGIUM SRL                                   | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Non intégrée (NI)         | — %            |
| MINCKELERS PARKING SA                                       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Non intégrée (NI)         | — %            |
| <b>SUISSE</b>                                               |                           |                |                           |                |
| INTERTERRA PARKING SA                                       | Intégration Globale (IG)  | 52,89 %        | Intégration Globale (IG)  | 52,89 %        |
| PARKING PORT D'OUCHY                                        | Intégration Globale (IG)  | 59,56 %        | Intégration Globale (IG)  | 59,56 %        |
| PARKING DU CENTRE FLON                                      | Mise en équivalence (MEE) | 50,00 %        | Mise en équivalence (MEE) | 50,00 %        |
| INDIGO SUISSE                                               | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| <b>POLOGNE</b>                                              |                           |                |                           |                |
| INDIGO POLSKA                                               | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| IMMOPARK                                                    | Intégration Globale (IG)  | 94,97 %        | Intégration Globale (IG)  | 94,97 %        |
| ZSW PROJEKT SP. Z.O.O                                       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Non intégrée (NI)         | — %            |
| <b>ESPAGNE</b>                                              |                           |                |                           |                |
| INDIGO INFRA ESPANA                                         | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| PARKING UNAMUNO DEL AYUNTAMIENTO DE BILBAO                  | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| INDIGO PARK ESPANA                                          | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| APARCAMIENTOS TRIANA SA (Atrisa)                            | Intégration Globale (IG)  | 99,06 %        | Intégration Globale (IG)  | 99,06 %        |
| INDIGO SPACES SPAIN (ex-JAPACIOS)                           | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| PARKIA SPANISH HOLDING                                      | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| PARKIA RECARGA ELECTRICA S.L.U.                             | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| PARKIA INICIATIVAS S.L.U.                                   | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| ACVIL APARCAMIENTOS S.L.U.                                  | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| PARKING ARENAL S.A.U.                                       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| PARKING DE CLINICA S.A.                                     | Intégration Globale (IG)  | 51,71 %        | Intégration Globale (IG)  | 51,71 %        |
| ARTEMISA APARCAMIENTOS S.L.U.                               | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| PLAZA GERNIKAKO ARBOLA DE BARAKALDO-PARKING JUZKADOS S.A.U. | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| PARKIA FINCO S.A.                                           | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| <b>ANDORRE</b>                                              |                           |                |                           |                |
| APARCAMENT VERTICAL DE MAIA S.A.U.                          | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| <b>LUXEMBOURG</b>                                           |                           |                |                           |                |
| INDIGO PARK LUXEMBOURG                                      | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| <b>BRESIL</b>                                               |                           |                |                           |                |
| INDIGO INFRA BRASIL PARTICIPACOES Ltda                      | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| INDIGO ESTACIONAMENTO Ltda                                  | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| ADMINISTRADORA GAUCHA DE ESTACIONAMENTOS SA (AGE)           | Intégration Globale (IG)  | 55,61 %        | Intégration Globale (IG)  | 55,61 %        |
| PB PARTICIPACOES SA                                         | Intégration Globale (IG)  | 55,61 %        | Intégration Globale (IG)  | 55,61 %        |
| PB ADMINISTRADORA DE EST. EIRELI                            | Intégration Globale (IG)  | 55,61 %        | Intégration Globale (IG)  | 55,61 %        |
| MASTER PARK                                                 | Intégration Globale (IG)  | 55,61 %        | Intégration Globale (IG)  | 55,61 %        |
| EXPLORA PARTICIPACOES                                       | Intégration Globale (IG)  | 55,61 %        | Intégration Globale (IG)  | 55,61 %        |
| CENTER PARK EST.                                            | Intégration Globale (IG)  | 55,61 %        | Intégration Globale (IG)  | 55,61 %        |
| GE PARK EST.                                                | Intégration Globale (IG)  | 55,61 %        | Intégration Globale (IG)  | 55,61 %        |
| <b>ITALIE</b>                                               |                           |                |                           |                |
| CORSALIS ITALIA                                             | Mise en équivalence (MEE) | 60,00 %        | Non intégrée (NI)         | — %            |
| <b>COLOMBIE</b>                                             |                           |                |                           |                |
| INDIGO INFRA COLOMBIA SAS                                   | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| CITY PARKING SAS                                            | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| SIPPA SAS                                                   | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |
| CITY CANCHA SAS                                             | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       | Intégration Globale (IG)  | 100,00 %       |

|                                       | 30/06/2025               |                | 31/12/2024               |                |
|---------------------------------------|--------------------------|----------------|--------------------------|----------------|
| Sociétés                              | Mode de consolidation    | % de détention | Mode de consolidation    | % de détention |
| MOVILIDAD URBANA INTELIGENTE SAS      | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| ECO WASH Ltda                         | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| <b>DIGITAL ET NOUVELLES MOBILITES</b> |                          |                |                          |                |
| MOBILITY AND DIGITAL SOLUTIONS GROUP  | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| INDIGO NEO (ex OPnGO)                 | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| INDIGO WHEEL                          | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| SMOVENGO                              | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| INDIGO MOBILITY SERVICES              | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |
| <b>DIGITAL ESTONIE</b>                |                          |                |                          |                |
| NOW! INOVATIONS TECHNOLOGY OÜ         | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       | Intégration Globale (IG) | 100,00 %       |